

رحلة لا تُنسى، وإنجازات لمستقبل واعد



الفهرس

■ نظرة عامة على الشركة

- 05 البيانات المالية الرئيسية
- 06 عملياتنا وبصممتنا
- 08 المحطات الرئيسية وأبرز الأحداث لعام 2023
- 10 تدشين وإطلاق مرافق جديدة

■ تغطية خاصة

- 42 20 قصة نجاح من مجموعة أغذية

■ تقرير حوكمة الشركات 2023

(52 - 89)

■ المراجعات الاستراتيجية

- 12 رسالة رئيس مجلس الإدارة
- 14 رسالة الرئيس التنفيذي
- 16 رسالة المدير المالي
- 18 استراتيجية أغذية للنمو
- 19 التقدم في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية - حتى نهاية 2023

■ التقرير والبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية

(90 - 168)

■ مراجعة الأعمال

- 20 الوجبات الخفيفة
- 22 دراسة حالة: أعمال التمور
- 24 المياه والأغذية
- 26 البروتين والأغذية المجمدة
- 28 الأعمال الزراعية

■ آخر المستجدات التشغيلية

- 30 الابتكار
- 32 سلسلة القيمة
- 34 إدارة الموارد البشرية
- 38 التكنولوجيا الرقمية
- 40 أغذية فنتشرز



رحلة لا تُنسى، وإنجازات لمستقبل واعد



على مدار العشرين عامًا الماضية، نجحت مجموعة أغذية في ترسيخ مكانتها كمجموعة رائدة في مجال الأغذية والمشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتنمية وتوسيع بصمتها الإقليمية والدولية، عبر الترويج لأفضل الأطعمة والوجبات الخفيفة والمشروبات والمنتجات لتحسين جودة الحياة لعملائنا وتعزيز التغذية وضمان استمتاعهم بتشكيلة منتجاتنا المتنوعة.

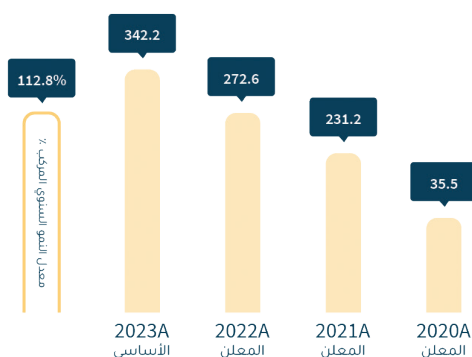
تسعى مجموعة أغذية لتحقيق رؤيتها "من أجل الأفضل"، وذلك يعني أفضل غذاء، وأفضل جودة حياة، ومستقبل أفضل لكوكبنا.

حققت مجموعة أغذية زيادة كبيرة في الإيرادات، خلال عام 2023، بفضل زيادة في حجم المبيعات، والتسعير الاستراتيجي، مما دعم نموها المستمر سواء في دولة الإمارات العربية المتحدة أو على المستوى الدولي.

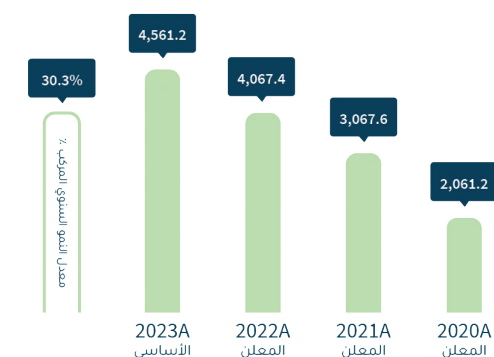
وتعكس إيرادات وأرباح المجموعة الطلب القوي في قطاعات الوجبات الخفيفة، فضلاً عن ريادتها في السوق في قطاع المياه المعبأة وقطاع الأعمال الزراعية في الإمارات، والبروتين والأغذية المجمدة في كل من مصر والأردن. وبلغ نمو الإيرادات على أساس سنوي 12.1%، مدفوعاً بنمو الحجم بنسبة 8.1% ونمو الأسعار بنسبة 4.1%.

البيانات المالية الرئيسية

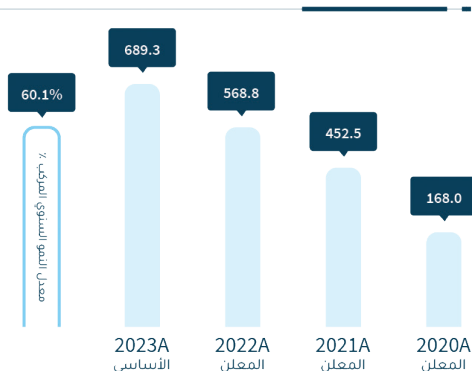
صافي الربح



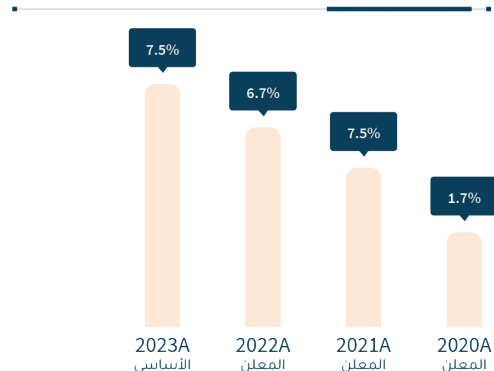
صافي الإيرادات



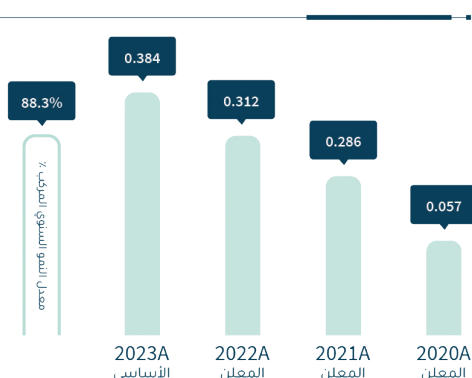
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء



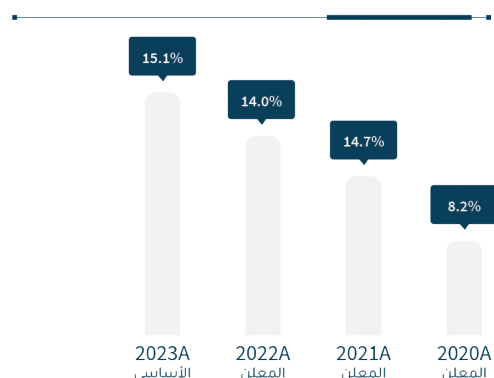
هامش صافي الربح



ربحية السهم



هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء



عملياتنا وبصمتنا

مجموعة أغذية هي المجموعة الرائدة في مجال الأغذية والمشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تحظى بحضور متزايد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والأسواق الدولية. وتمتلك المجموعة محفظة منتجات واسعة تغطي أربعة قطاعات أعمال رئيسية، وهي رائدة في السوق في قطاعات المياه والدقيق والأعلاف الحيوانية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي قطاع البروتين والأغذية المجمدة في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية.



التصدير إلى



مواقع الإنتاج

الإمارات
المقر الرئيسي

الإنتاج:
المياه و الأغذية
الأعلاف الحيوانية
الوجبات الخفيفة



سلطنة عُمان

الإنتاج:
المياه

السعودية

الإنتاج:
المياه
اللحوم والمنتجات
المبردة والمجمدة



الأردن

الإنتاج:
اللحوم والمنتجات
المبردة والمجمدة



الكويت

الإنتاج:
المياه
الوجبات الخفيفة



تركيا

الإنتاج:
المياه

مصر

الإنتاج:
المياه و الأغذية
اللحوم والمنتجات
المبردة والمجمدة
الوجبات الخفيفة



دول

المحطات الرئيسية وأبرز الأحداث لعام 2023

واصلت مجموعة أغذية مسار نموها الطموح خلال عام 2023، من خلال الاستثمار في الأسواق عالية النمو، وإضفاء التميز على محفظتها من المنتجات المختلفة. هذا إلى جانب تنمية القطاعات الأساسية، مع الحفاظ على التركيز على بناء القدرات والابتكار والاستدامة. تعتبر مجموعة أغذية إحدى الشركات الرائدة في السوق في قطاعات المياه المعبأة، وقطاع الأعمال الزراعية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي قطاع البروتين والأغذية المجمدة في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية.

يناير

- تم تعيين شريف الفحام رئيساً تنفيذياً للإدارة المالية
- تولى مبارك المنصوري منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية؛ كما تولى أحمد يحيى منصب الرئيس التنفيذي لقطاع المنتجات الاستهلاكية والمياه، وعبد الله المرزوقي منصب نائب رئيس أول للموارد البشرية.
- بدأت المطاحن الكبرى في توريد الدقيق لمطاعم KFC.
- تلبية لاحتياجات السوق المتزايدة، أطلقت الفوعة مجموعة التمور المغطاة بالشوكولاتة في الإمارات العربية المتحدة والهند والبرازيل، كما بدأت في بيع التمور المصرية في إندونيسيا.
- وقعت (بي إم بي) اتفاقية العلامة التجارية الخاصة مع (جونز ذا غروسر) في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

فبراير

- تم تعيين فاندري روك دوس سانتوس رئيساً تنفيذياً للشؤون الرقمية.
- شاركت أغذية في حملة «جسور الخير» بالتعاون مع الهلال الأحمر الإماراتي لدعم ضحايا الزلازل في تركيا وسوريا.
- أطلقت مياه العين أول عبوة مياه معاد تدويرها بالكامل من نوع rPET، ومنجبة محلياً في الإمارات العربية المتحدة وذلك في معرض جلفود 2023.
- أعادت الفوعة إطلاق العلامة التجارية تاج التمور 5G - الجيل الخامس وذلك في السوق الهندي من خلال الحملات الترويجية للتذوق و عرض العينات بالمناجر في محلات ريليانس في جميع أنحاء البلاد، وقدمت تموراً عضوية فاخرة في شهر رمضان المبارك في الإمارات العربية المتحدة.

مارس

- أصبحت مجموعة أغذية عضواً مؤسساً لجمعية التغليف المستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة - وهي منصة لتحويل سلسلة القيمة للتغليف ومساعدة الإمارات في التحول من اقتصاد خطي إلى اقتصاد دائري.
- تعاونت مياه العين مع شركة فيليبس للترويج لعروض توصيل المياه للمنازل ومكاتب العمل مع الأجهزة الخاصة بها.
- أطلقت (بي إم بي) تشكيلة كاملة من منتجات Freakin' Awesome في أسواق أوروبا والمملكة المتحدة.
- أطلقت أبو عوف أول شحنة من معمول تاج التمور المصنوع في مصر - وهو نتيجة التأزر الناجح و والتعاون الفعال مع الفوعة.

أبريل

- أعلنت مجموعة أغذية عن تعيين أعضاء جدد لمجلس الإدارة في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.
- افتتحت أبو عوف منافذ بيع في المطارات وأطلقت مجموعة مخصصة خاصة بتجارة التجزئة.
- أطلقت (بي إم بي) التمور المحشوة لـ Freakin' Wholesome في الولايات المتحدة الأمريكية و Freakin' Healthy مع (جونز ذا غروسر) في قطر.

مايو

- أعلنت مجموعة أغذية عن نمو أرباح قوي خلال الربع الأول من عام 2023.
- إطلاق Petit Gourment لوحدة الأعمال (بي إم بي) في مطارات جدة والدمام بالتعاون مع Kreol شريكنا للبيع في تجارة التجزئة بقطاع الطيران.
- إطلاق أبو عوف لابتكاراتها الجديدة في الوجبات الخفيفة - المقرمشبات.

يونيو

- أثرت مبادرة مجموعة أغذية "من أجل الأفضل" بشكل إيجابي على الموظفين في سبع دول.
- تلقت مجموعة أغذية جائزة معايير الجودة من وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة في منتدى "اصنع في الإمارات"
- أعلنت مجموعة أغذية عن إطلاق "أغذية فنتشرز" صندوق رأس مال استثماري بقيمة 54 مليون دولار - بتمويل مشترك مع القابضة ADQ
- أطلقت مياه العين عبوات "العين بلس" المدعمة - بإضافة المغنيسيوم والزنك.

يوليو

- تعاونت المطاحن الكبرى مع برنامج الدعم الذكي لهيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية من خلال توقيع عقد لمدة 4 سنوات، والذي يؤمن 58% من إجمالي حجم المشروع.
- أنشأت (بي إم بي) خط إنتاج جديد للسياح بمفهوم متجر داخل متجر في محلات لاندمارك في الإمارات العربية المتحدة، وأطلقت منتجات متعددة عبر المنصات التجارية الرئيسية بما في ذلك كريم ونون.

أغسطس

- أعلنت مجموعة أغذية عن أدائها القوي في النصف الأول من العام، والذي ينبئ بتحقيق الهدف المحدد للعام بأكمله.
- قام وفد وزاري برازيلي بزيارة مجموعة أغذية لمناقشة التعاون الثنائي.
- بدأت (بي إم بي) بتجارة التجزئة مع Freakin' Wholesome في متاجر كوستكو و HEB في الولايات المتحدة الأمريكية.

سبتمبر

- وافق مساهمو مجموعة أغذية على توزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة 65.31 مليون درهم عن النصف الأول من عام 2023.

أكتوبر

- وقعت (بي إم بي) اتفاقيات لتوفير المكونات ومستلزمات الشوكولاتة مع أهم مطاعم الوجبات السريعة مثل دنكن، وتيم هورتونز، وكريسبي كريم، وكافيه نيرو.
- أطلقت زادينا مجموعة حصرية للسفر لتلبية احتياجات المسافرين الدوليين.

نوفمبر

- وقعت مجموعة أغذية مذكرة تفاهم مع مايكروسوفت لتسريع عمليات التحول الرقمي من خلال اعتماد الذكاء الاصطناعي
- تولى ديكلان بينيت منصب الرئيس التنفيذي لقطاع البروتين، ونزار كيالي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الأعمال الزراعية.
- وقعت مجموعة أغذية مذكرة تفاهم مع شركة "يلو دور إنرجي" لتعزيز التزامها بالاستدامة من خلال مشروعين للطاقة الشمسية.
- أطلقت (بي إم بي) منتجاتها للبقلاوة الجافة والطازجة في صالات طيران الإمارات لدرجة رجال الأعمال والدرجة الأولى.
- بدأت أبو عوف في توزيع منتجاتها من القهوة والوجبات الخفيفة في السوق السعودي

ديسمبر

- اجتمع موظفو مجموعة أغذية من جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة للاحتفال بكرنفال أغذية. وذلك في أول ملتقى سنوي للموظفين في أبوظبي.

تدشين وإطلاق مرافق جديدة



مصنع بروتين جديد في جدة، المملكة العربية السعودية



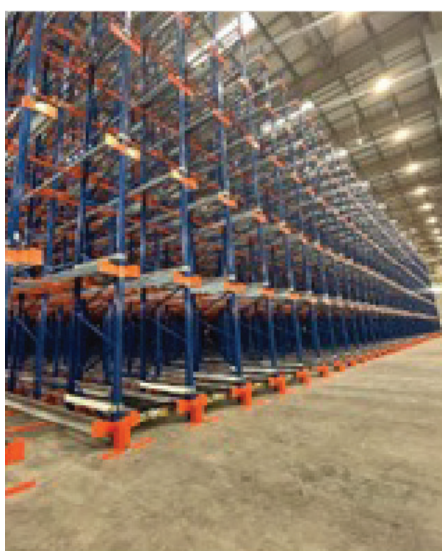
الطاقة الانتاجية
تصل إلى 6500 طن سنوياً
(المرحلة الأولى)



المساحة
6800 متر مربع



حجم الاستثمار
87.5 مليون درهم



خط إنتاج عالي السرعة في الوثبة، الإمارات العربية المتحدة



التأثير البيئي
تقليل ثاني أكسيد الكربون
بمعدل 650 طنًا سنويًا



الطاقة الانتاجية
17 مليون عبوة سنويًا



حجم الاستثمار
75.2 مليون درهم



رسالة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن أقدم تقريرنا السنوي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، بالنيابة عن مجلس إدارة مجموعة أغذية. وأفخر بالإعلان عن نجاح المجموعة مجددًا في إثبات مرونتها، وتحقيق أداء مالي استثنائي، متجاوزة بذلك التحديات الكثيرة خلال عامنا المنصرم.



أداء الأعمال

في عام 2023، استمر هدفنا المتمثل في خلق القيمة في توجيه أنشطتنا، وحرصنا خلال العام على دعم شعارنا الرئيسي "من أجل الأفضل"، كما واصلت مجموعة أغذية تركيزها على علاماتها التجارية، وكوادرها البشرية، وثقافتها، وهي العوامل التي تضمن مجتمعة استمرار ربحية المجموعة واستقرارها.

ولم يوقفنا حرصنا على تحقيق أفضل نمو في قطاعاتنا الرئيسية من العمل على إنشاء "نواة جديدة" من خلال طرح منتجات جديدة تضمن توسعاً مربحاً على المدى الطويل. لذا تركّزت جهودنا على زيادة محفظة منتجاتنا، وتنويع خطوط الإنتاج، وتوسيع أنشطة التصدير. وإيماناً منا بأن تطوير نموذج أعمال قوي ومرن هو أمر ضروري للحفاظ على استدامة أرباح وعمليات مجموعة أغذية، فقد خصصت المجموعة الموارد لضمان مرونتها، ومن ثم قدرتها على تحمل الصعوبات التي تفرضها بيئة الأعمال سريعة التغير.

المجتمع والاستدامة

تتبع مجموعة أغذية نهجاً استباقياً للحفاظ على رفاهية الأفراد والمجتمعات التي تعمل فيها. ويؤكد التقدم الذي أحرزناه في مجال الاستدامة -خلال العام الماضي- على قدرة إدارتنا على دمج الأعمال ذات القيمة المتراكمة بنجاح، والاستفادة من أوجه التآزر بينها، وفي الوقت نفسه الحفاظ على الربحية، والدفع بأجندة الاستدامة قدماً، وذلك لأننا نؤمن بأن العوامل البيئية والاجتماعية لها أهمية قصوى في خلق قيمة مستدامة وطويلة الأجل. لذا؛ فإننا في مرحلة متقدمة من تنفيذ إستراتيجيتنا الشاملة للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) والتي تعكس حجم عملياتنا ونطاقها المتنامي، ويتضمن تقرير أغذية للاستدامة المزيد عن إنجازاتنا في هذا الجانب.

رؤية مستقبلية

عاماً بعد عام... تتجدد ثقتنا في قدرتنا على توليد القيمة، وتصدر قطاع الأغذية والمشروبات، والاهتمام بتلبية متطلبات و توجهات المستهلكين. فقد أدت عقود من الخبرة العريقة في هذا القطاع لبناء أساس قوي لمجموعة أغذية، ومع استثماراتنا -غير المسبوقة- في القدرات والمواهب والتقنيات الجديدة، نؤمن أن مجموعة أغذية ستستمر في التطور والنمو، على الرغم من وجود التحديات الصعبة أو الاضطرابات غير المتوقعة. وسنواصل مراقبة الأسواق المستهدفة عن كثب بحثاً عن المزيد من الفرص المناسبة لزيادة نمو خط إنتاجنا، سواء بشكل عضوي أو من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ.

إن علامتنا التجارية الرائدة في السوق هي امتياز كبير يدعم مساعيها لتوسيع نطاق منتجاتنا في أسواق التصدير. كما أن ما نمتلكه من نقاط قوة في المجموعة يعتبر بمثابة إمكانات ومؤشرات للنمو في الأعوام المقبلة.

شكر وتقدير

نيابة عن مجلس الإدارة، أود أن أعثم هذه الفرصة لأعرب عن امتناننا وتقديرنا لعملائنا وشركائنا التجاريين لدعمهم المستمر.

كما أقدم بخالص الشكر لفريق إدارة مجموعة أغذية على قيادتهم الفعالة، والشكر موصول لجميع موظفينا على مئابرهم وإخلاصهم، وهي الخصائص والسمات التي تدعم المجموعة وتساعدنا على النجاح، والتي ستدفعها لمراحل متتالية من النمو مستقبلاً.

وختاماً أقدم بالشكر لمجلس الإدارة على مشاركتهم وتوجيهاتهم المستمرة، وللمساهمين على ثقتهم في مجموعة أغذية. وأؤمن أن الجهود الكبيرة التي تبذلها المجموعة ستستمر في تحقيق نتائج متميزة.

أخيراً وليس آخراً، أقدم بخالص الشكر والتقدير والعرفان للقيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة، فما كان لمجموعة أغذية أن تتطور دون الرجوع إلى توجيهاتها الحكيمة، ورؤيتها الثاقبة، وسعيها الدائم لتمكين الشركات التي تتخذ من دولة الإمارات مقراً لها لتتصدر الريادة وتأخذ زمام المبادرة في جميع أنحاء المنطقة وخارجها.

خليفة سلطان السويدي،

رئيس مجلس الإدارة، مجموعة أغذية



رسالة الرئيس التنفيذي

كان عام 2023 عامًا متميزًا بالنسبة لمجموعة أغذية، حيث تجاوز أداء المجموعة تخطيطنا المالي، وحققنا خلاله نموًا داخليًا قويًا، كما شهد زيادة في ربحيتنا رغم البيئة الخارجية المليئة بالتحديات. ويعزى هذا النجاح لخطة تنوع أعمالنا التي نتبعها، والتي منحتنا التوازن، ونوعت محفظتنا السوقية، وإلى التنفيذ التشغيلي المتميز، والقيادة السليمة، وبالطبع شغف وتفاني موظفينا.

في عام 2023، استثمرنا بشكل كبير في ثقافة "مجموعة أغذية الموحدة"، وقمنا بتنفيذ استراتيجيتنا لتسريع تكامل الشركات المستحوذ عليها في الأعوام السابقة. وقد أثبت ذلك أهميته، لاسيما مع انتقالنا من مجموعة مقرها دولة الإمارات العربية المتحدة إلى مجموعة إقليمية للأغذية والمشروبات تعمل عبر أربعة قطاعات متميزة هي الوجبات الخفيفة، والبروتين والأغذية المجمدة، والمياه والأغذية، والأعمال الزراعية. وتمتلك مجموعة أغذية الآن مرونة كبيرة تمكنها من الصمود أمام المحن والتحديات العالمية التي عطلت الأعمال في جميع أنحاء العالم، بفضل محفظة أعمالنا المتنوعة، ووجودنا الإقليمي المتوسع.

إن المكانة التي وصلت إليها مجموعة أغذية كلاعب إقليمي فعال في مجال الأغذية والمشروبات - في هذه المرحلة - لهو حقًا مدعاة للفخر، لذا يسعدني أن أشارككم بعضًا من أهم أحداث عام 2023. لقد تمكنت مجموعة أغذية فيه من تجاوز أهداف إيراداتها للعام بأكمله، محققة زيادة في الإيرادات بنسبة 12.1% على أساس سنوي. مع الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء كما شهدت المجموعة نموًا وصل إلى 21.2%. واستثمرنا في البنية التحتية الجديدة للتصدير في مصر وافتتحنا مكتبًا رئيسيًا جديدًا، وقمنا باستثمارات تصنيعية مهمة لتمكين النمو المستقبلي في كل من البروتين في جدة، والأغذية والقهوة في مصر. كما يتم التوسع في الإنتاجية حيثما يلزم ذلك، حيث تمكنا المصانع الجديدة من تلبية احتياجات السوق المتزايدة. وتمنحنا ميزة الإنتاج بالقرب من المستهلكين، وتضمن استدامة مجموعتنا على المدى الطويل.



تسريع استراتيجيتنا للنمو

في عام 2023، دفعنا بكافة المحركات الأساسية لنمو الأعمال، وركزنا دائماً على دعم استراتيجية الذهاب إلى السوق "GTM"، وتقديم الخدمات لعملائنا، والريادة في الابتكار لتسريع نمونا الحالي والمستقبلي. ويسعدني إبلاغكم أنه بعد مرور ثلاث أعوام على استراتيجيتنا الخمسية للنمو، والتي بدأت في عام 2021، حققنا جميع التزاماتنا الرئيسية الواردة فيها، وقمنا بإنشاء مجموعة إقليمية متنوعة. وانطلقنا من مجموعة مقرها دولة الإمارات العربية المتحدة إلى مجموعة تعمل على مستوى العالم، وتصدر إلى أكثر من 60 دولة، وتدر 50% من الإيرادات من خارج دولة الإمارات. وأثبتت مجموعة أغذية قدرتها على تحمل الاضطرابات، وتلبية الطلب، وتحقيق نمو مربح منذ فترة الجائحة، وأزمة السلع الأساسية وما تلاها من اضطرابات في سلسلة التوريد، وحتى الآن مع تقلبات التضخم، وانخفاض قيمة العملات الإقليمية في الأسواق التي تعمل المجموعة فيها. بحيث يمكن بثقة القول إن طموحنا لريادة مجال الأغذية والمشروبات في جميع أنحاء المنطقة بحلول عام 2025، قد أصبح واقعاً حقيقياً.

الأولوية لموظفينا

إن الخبرة الواسعة التي اكتسبتها قيادة مجموعة أغذية وفرقها التشغيلية، والدروس المستفادة أثناء استمرار الأعمال بنجاح خلال هذه الاضطرابات، كانا دليلاً على كيفية إدارة التقلبات المستقبلية، والحفاظ على أدائنا القوي واكتساب ميزة تنافسية قوية في السوق.

ومع نمونا وتوسعنا عبر الأسواق والمناطق الجغرافية، نؤكد التزامنا الدائم بتعزيز ثقافة مكان العمل الملهم القائمة على التعاون، والمرونة، والتصميم والمسؤولية، مما يحقق التمكين للأفراد، والإدراك لأهمية التنوع والمساواة والشمول. وانطلاقاً من هذه المعطيات تستثمر مجموعة أغذية في تطوير القدرات والرقمنة والابتكار لتزويدنا بالمهارات اللازمة لتلبية متطلبات المستهلكين اليوم وفي المستقبل.

إن تركيزنا على الأفراد يتماشى مع التركيز الأوسع على رفاهية المجتمعات التي نعمل فيها، والآثار البيئية في مواقعنا، والتي نعتبرها أولوية، حيث تقوم استراتيجيتنا البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) على أربع ركائز - السلامة البيئية، وتوسيع نطاق الصحة والعافية، وتعزيز الإمكانات الإيجابية والمساءلة المشتركة. وفي عام 2023، كان أداء مجموعة أغذية في هذه المجالات متميزاً. حيث وضعنا أهدافاً طموحة لخفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 30% بحلول عام 2030. كما خططنا للاستثمار في البنية التحتية للطاقة البديلة في مواقع التصنيع التابعة لنا، وابتكار منتجات ذات بصمة كربونية أقل، وتوفير مصادر المواد الخام التي تعتمد عليها أعمالنا بشكل مستدام.

ونؤمن بأن قدرة مجموعة أغذية على تقليل انبعاثاتها ستتمكنها، ليس فقط من المساهمة في الخطط الطموحة لخفض الانبعاثات العالمية إلى الصفر، ولكن أيضاً من تقديم عرض قيمة مختلف، يتماشى مع تفضيلات المستهلكين الواعية والمتطورة.

إطلاق العنان للنمو المستقبلي

تدخل مجموعة أغذية العام الجديد بأسس راسخة، وخطط نمو استراتيجية واضحة. ورغم تغير سياقات الاقتصاد الكلي والجيوسياسية، فإن أعمالنا الآن في وضع جيد، وأكثر قوة من أي وقت مضى، وهو ما يمنحنا الثقة في قدرتنا على التغلب على الاضطرابات غير المتوقعة بفضل ما نتمتع به من مرونة ويقظة وانضباط. نحن نعمل باستمرار على بناء القدرات داخل المجموعة لمواصلة الاستفادة من الفرص المتاحة، بما في ذلك التقنيات الناشئة التي تلعب دوراً محورياً متزايداً في قطاعنا، كالذكاء الاصطناعي، الذي سيحدث تغييراً في حياتنا وعملنا ونمط تسوقنا، وسيوجد تحليلات أدق للسلوكيات والاتجاهات الاستهلاكية، وسيمكننا من الارتقاء بعملياتنا إلى مستوى جديد تماماً.

وبينما نواصل رحلتنا الطموحة، سنظل محافظين على إصرارنا على بذل كل جهد لخلق مستقبل أكثر استدامة لعملائنا ومجتمعاتنا وموظفينا وصناعتنا.

وفي النهاية، أود أن أعرب عن امتناني لعملائنا وموظفينا وأعضاء مجلس الإدارة والمساهمين على ثقتهم المستمرة في مجموعة أغذية.

آلان سميث،

الرئيس التنفيذي، مجموعة أغذية

A professional portrait of a middle-aged man with short dark hair and glasses, wearing a dark blue suit, white shirt, and light blue tie. He is seated, with his hands clasped in front of him, against a dark background. The lighting is dramatic, highlighting his face and suit.

الأداء المالي القوي
لمجموعة أغذية في
عام 2023 بفضل
التميز في الابتكار
ودقة التنفيذ



حققت مجموعة أغذية نجاحاً وأداءً متميزاً في الأعمال طوال عام 2023، نتج عنه إيرادات قياسية للمجموعة، وتحسن في صافي الدخل وهوامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، تجاوز النطاقات الإرشادية. فقد بلغت إيرادات السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، 4,561 مليون درهم، مسجلة بذلك رقماً قياسياً جديداً، بزيادة أكثر من 12.1% مقارنة بالعام السابق، وذلك على الرغم من التحديات المرتبطة بارتفاع أسعار الفائدة وانخفاض قيمة الجنيه المصري.

ارتكز هذا الأداء القوي على نمو مضاعف في قطاعي الوجبات الخفيفة والأعمال الزراعية، بالإضافة إلى مواصلة المجموعة للأداء القوي في قطاع أعمال المياه والأغذية، والذي يتمتع بالريادة السوقية في الإمارات. وشهد قطاع أعمال البروتين والأغذية المجمدة نمواً في الإيرادات بنسبة 19.3% على أساس سنوي، باستثناء تأثير انخفاض قيمة الجنيه المصري.

وجاري العمل بشكل حثيث لتطوير البنية التحتية للتصدير في مصر، والاستفادة من قاعدة التكاليف التنافسية، والموقع الجغرافي الاستراتيجي، وعلاقات التجارة الحرة، وذلك لضمان الحماية ضد أي انخفاض محتمل في قيمة العملة في المستقبل.

وطوال عام 2023، واصلنا تعزيز الميزانية العمومية لمجموعة أغذية، بما في ذلك سلسلة من المبادرات التي تهدف إلى تحسين رأس المال العامل. ونجحت هذه التدابير في خفض رأس المال العامل كنسبة مئوية من الإيرادات من 20% إلى 11% على أساس سنوي، أي بمقدار النصف تقريباً. ونتيجة لذلك، حققت مجموعة أغذية تدفقاً نقدياً حراً بقيمة 800 مليون درهم، تم استخدامه لتخفيض الديون. وهو ما يمثل إنجازاً رائعاً وعلامة فارقة لمجموعة أغذية.

إن التقدم الكبير والمستمر الذي حققته مجموعة أغذية نحو إنجاز رؤيتها الاستراتيجية لتصبح مجموعة رائدة إقليمياً في مجال الأغذية والمشروبات بحلول عام 2025 يؤكد على مرونة ودقة نموذج أعمالنا. ويعد كذلك بمثابة شهادة على قدرة كوادرنال الموهوبة والتي تعمل في سياقات اقتصادية كلية وجيوسياسية معقدة ومتغيرة. كما يعكس تنوع تواجدها الجغرافي ومحفظة منتجاتنا وعلاماتنا التجارية الرائدة في السوق، والتي تمكن مجموعة أغذية من التعامل بخبرة مع الاضطرابات التي تسود بيئة التداول صعباً وهبوطاً والتي نتعرض لها أثناء تنفيذنا استراتيجية النمو الخاصة بالمجموعة.

نتطلع إلى المزيد من النجاحات خلال عام 2024، مدفوعين بثقتنا الكبيرة في قدرتنا على تلبية توقعات السوق. فعلى الرغم من استمرار بيئة التداول غير المستقرة، تظل مجموعة أغذية في وضع جيد يؤهلها لتحقيق النمو المستدام، مستفيدة من محفظتها المتنوعة من العلامات التجارية والمنتجات، التي تضمن الحفاظ على مكانتها الرائدة في الأسواق في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها، وبالتالي تقديم قيمة متميزة للمستثمرين، وأصحاب المصلحة.

شريف الفحام،

الرئيس التنفيذي للإدارة المالية، مجموعة أغذية

استراتيجية أغذية للنمو

أن تصبح أغذية المجموعة الرائدة في مجال الأغذية
والمشروبات بحلول 2025



إلى:

من:

مجموعة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا +
محفظة منتجات ذات قيمة مضافة
عائد متميز للمساهمين
منظمة قائمة على العملاء في مختلف الأسواق

الإمارات العربية المتحدة
محفظة منتجات زراعية
أداء مالي مستقر
منظمة محلية

تستند الخطة إلى ثلاث ركائز استراتيجية



النمو

متابعة خطة التوسع
المعدة التي تركز
على عمليات الدمج
والاستحواذ



الكفاءة

المحافظة على هوية
ومرونة نموذج أعمالنا



جدارة الإمكانات

ضمان استعدادية
أعمالنا التنظيمية لتنفيذ
استراتيجية المجموعة

التقدم في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية - حتى نهاية 2023

تحقيق النمو	كفاءة القيادة	جدارة الإمكانيات
■ ست عمليات استحواذ موحدة (إيرادات مكتسبة بقيمة 1.8 مليار درهم إماراتي). ■ معدل نمو سنوي مركب للإيرادات لمدة 3 سنوات +30%. ■ أعمال متوازنة في أربع قطاعات (البروتين، والوجبات الخفيفة، والمياه والأغذية، والأعمال الزراعية). ■ 71% من الإيرادات من فئات التركيز 1 (مقابل 55% في السنة المالية 2020). ■ 50% من الإيرادات من الأسواق الدولية في السنة المالية 2023 (مقابل 10% في السنة المالية 2020). ■ 27% دول عربية أخرى. ■ 14% دول مجلس التعاون الخليجي، باستثناء دولة الإمارات العربية المتحدة. ■ 9% باقي أنحاء العالم. ■ ساهم الابتكار بنحو 30% من إجمالي نمو الإيرادات.	■ التركيز على تحسين الإنتاجية: <215 مليون درهم، منذ 21 يناير. ■ إدارة نشطة لمحففطنا: التخارج الاستراتيجي للكيانات الخاسرة: كابري صن، فريش جوس، مخبز الإمارات المجدد، ومشروع تمرور بالميرا المشترك. ■ التعامل مع الشركات ذات الأداء الضعيف: إعادة هيكلة قطاع المياه في المملكة العربية السعودية (إعادة ضبط التكلفة بحوالي 18 مليون درهم). ■ الاستفادة من منصتنا المصرية: تعزيز موارد التصدير بفرص البيع للوجبات الخفيفة. ■ إيرادات التصدير +22% على أساس سنوي بالدرهم (عن السنة المالية 2023).	■ تعزيز فريق القيادة: بتنوع مجلس الإدارة ■ تسريع الابتكار: - نطاقات نوعية ومكانية جديدة مثل الهدايا والسفر في مجال الوجبات الخفيفة: - العين بلس، مياه وظيفية جديدة: "جائزة معايير الجودة الإماراتية" من خلال MOIAT ضمن جوائز "اصنع في الإمارات". ■ إطلاق "أغذية فنتشرز" تسريع خارطة الطريق الرقمية الخاصة بالمجموعة: من خلال التعيينات الجديدة ومذكرة التفاهم مع مايكروسوفت الإمارات. ■ إحراز تقدم في جدول أعمالنا للاستدامة: إطلاق أول عبوة مياه مصنعة من مادة rPET القابلة للتدوير بنسبة 100%. ■ خفض معدلات استخدام المياه، وانبعثات الغازات الدفيئة (النطاق 2)، واستهلاك الكهرباء.



الوجبات الخفيفة

تطور قطاع الوجبات الخفيفة: العامل الاستراتيجي في النجاح التجاري لمجموعة أغذية

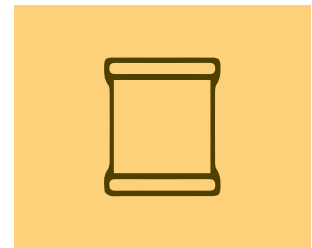


مبارك المنصوري

الرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية

في عام 2023، شهد قطاع الوجبات الخفيفة في مجموعة أغذية نجاحاً غير مسبوق، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 38 % على أساس سنوي، مدفوعة بالمبيعات القوية للتمور والقهوة المحمصة والشوكولاتة. ويعكس هذا النمو الملحوظ الطفرة العالمية في عادات تناول الوجبات الخفيفة، إذ يُقدر أن أكثر من ثلثي المستهلكين العالميين يقومون بتناول الوجبات الخفيفة مرة واحدة على الأقل يوميًا. كما شهدت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحولاً ملحوظاً نحو خيارات الوجبات الخفيفة الصحية، مدفوعاً بنمو مستويات الوعي بين المستهلكين وعنايتهم بصحتهم على نحو متزايد. ومن الجدير بالذكر أن المستهلكين الأصغر سناً يفضلون مزج الطعم والرفاهية بالفوائد الصحية؛ وهو الاتجاه الذي استجابت له مجموعة أغذية من خلال توسيع محفظة منتجاتها من الوجبات الخفيفة.

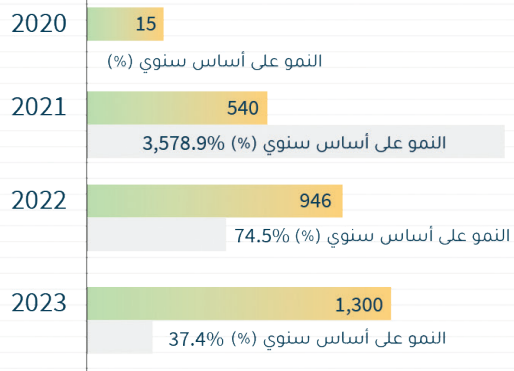
وأظهرت كلٌّ من أبوعوف والفوعة، وحدات الأعمال المختصة بالوجبات الخفيفة في المجموعة أداءً قوياً، فقد أعلنت أبو عوف عن زيادة في الإيرادات بنسبة 7% بالدرهم على أساس المقارنة بالمثل (LFL)، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 72% بالعملة المحلية، وساهمت منتجات القهوة بنصف هذا النمو. وفي الوقت نفسه، احتفلت الفوعة بارتفاع في الإيرادات بلغت نسبته 22%. تتمتع أعمال قطاع الوجبات الخفيفة التابعة لمجموعة أغذية بوضع جيد يؤهلها للنمو المستقبلي، حيث تصل منتجاتها إلى أكثر من 50 دولة، وتمثل إيرادات التصدير أكثر من نصف إجمالي الإيرادات الإجمالية لهذا القطاع. وتشمل محركات النمو الرئيسية قدرات التصنيع والتعبئة المحسنة، والتقدم في مجال البيع بالتجزئة والتجارة الإلكترونية، وابتكار المنتجات، وتوسيع العلامات التجارية الخاصة.



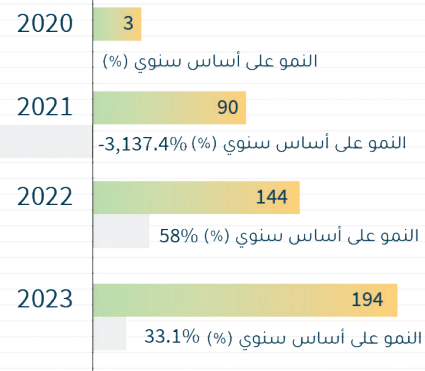


عام 2023: تسارع نمو أعمال قطاع الوجبات الخفيفة في مجموعة أغذية

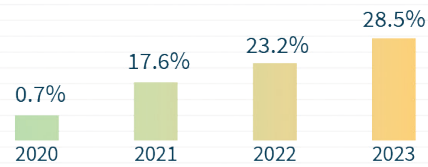
الإيرادات



صافي الدخل



المساهمة في إيرادات المجموعة (%)



دراسة حالة



مجموعة أغذية: ريادة عالمية لسوق التمور

وفي عام 2023، ساعد الأداء القوي لفئة التمور - التي تمثل محوراً أساسياً في محفظة مجموعة أغذية للوجبات الخفيفة - في ترسيخ مكانة أغذية العالمية كمنتج ومصدر رئيسي للتمور. حيث تعكس التمور الإرث الزراعي لدولة الإمارات، وقد تطورت لتصبح مصدراً للابتكار وعاملاً للنجاح التجاري، وهو الأمر الذي يعد تكريماً لالتزام مجموعة أغذية بالجمع بين الابتكار والتطور والتراث والأصالة.

توسيع الأعمال التجارية وتصدر الأسواق الدولية

نجحت فئة الوجبات الخفيفة من التمور التي أسستها الفوعة، في تحقيق نتائج مبهره خلال عام 2023، تضمنت توسيع نطاقها العالمي ليتجاوز أكثر من 50 دولة. أما على الصعيد المالي، فقد ازدهرت العلامة التجارية، حيث حققت إيرادات بلغت 654 مليون درهم، وأرباحاً بقيمة 160.5 مليون درهم قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، مما أكد على نموها المستدام، وقوتها المالية.

التطور والتوسع السوقي

وقد أدى دمج التمور ضمن قطاع الوجبات الخفيفة في مجموعة أغذية إلى تحفيز رحلة تطور أعمال الوجبات الخفيفة في المجموعة، والتي تشمل تعزيز الكفاءات التشغيلية، وتنويع محفظة العلامات التجارية، والدخول لأسواق جديدة كأوروبا وأمريكا الشمالية والهند. وقد وضع هذا التطور الاستراتيجي التمور في موضع "النمو التآزري"، جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية الأخرى لقطاع الوجبات الخفيفة التابعة لمجموعة أغذية.

مشاركة المستهلك وابتكار المنتجات
في عام 2023، حققت العلامات التجارية التابعة لمجموعة أغذية، "تاج التمور" و"زادينا"، نجاحًا غير مسبوق، من خلال التوسع في أسواق دولية جديدة كاليابان والبرازيل. لتتصدر تاج التمور السوق، فيما استحوذت زادينا على اهتمام المستهلكين العالميين من خلال المبيعات في المحلات الحصرية وعلى منصات التجارة الإلكترونية.

النمو الاستراتيجي والدخول للأسواق
ركزت استراتيجية مجموعة أغذية لعام 2023 لفئة التمور على عروض القيمة المضافة والتوسع الجغرافي وتحسين التواصل مع الفئات المستهدفة من المستهلكين. وقد أدت هذه المبادرات إلى تعزيز مشاركة المستهلكين، وعلى التواجد الفعال بالأسواق، خاصة في الهند وإندونيسيا، مما ساعد على دفع العلامة التجارية إلى آفاق جديدة.

الاستفادة من تجارة التجزئة للسفر لتعزيز الوعي بالعلامة التجارية العالمية
وقد استفادت مجموعة أغذية من المكانة المميزة التي تتمتع بها دولة الإمارات العربية المتحدة للترويج لعلاماتها التجارية على مستوى العالم، لا سيما في سوق التجزئة العالمية للسفر. وقد ساهمت هذه المنتجات المبتكرة التي عززت قيمة العلامة التجارية العالمية للتمور في تسليط الضوء على حداثة الدولة وتطورها، وفي الوقت نفسه على أصالة تراثها وعراقتها.



الفوعة: مصدر قوة مجموعة أغذية في قطاع الوجبات الخفيفة

العام	2020	2021	2022	2023	
حجم الصادرات بالألف	89.8	98.2	111.3	110.7	
قيمة الصادرات بالدرهم (مليون)	377.5	374.0	456.1	580.3	

المياه والأغذية

نمو قياسي في الحجم والربحية وتوسيع نطاق المنتجات

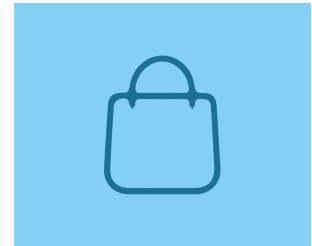


أحمد يحيى
الرئيس التنفيذي لقطاع المنتجات
الاستهلاكية والمياه

شهد عام 2023 تحقيق نجاح قياسي لقطاع أعمال المياه والأغذية في المجموعة، مع نمو تاريخي في حجم المبيعات والربحية. وكان تركيزنا الاستراتيجي خلال العام على توفير الترطيب الصحي وطرح منتجات المياه المعبأة المتميزة، مع تحسين جودة حياة عملائنا، والمساهمة في تحقيق مستقبل مستدام.

وفي هذا السياق: حافظت "مياه العين" علامتنا التجارية الرائدة، على صدارتها في السوق بدولة الإمارات العربية المتحدة. كما ارتفعت إيرادات الأعمال الدولية بنسبة 18.3% على أساس سنوي، حيث شهدت أعمال المياه في المملكة العربية السعودية انتعاشاً كبيراً، أعادها إلى الربحية، وحققت نمواً ملحوظاً في الإيرادات بنسبة 17% على أساس سنوي. وذلك بسبب زيادة الإيرادات والتدابير الفعالة لتحسين التكلفة، من خلال إعادة هيكلة الأعمال الاستراتيجية والكفاءة التشغيلية. وفي الكويت، نمت إيرادات مياه العين بنسبة 25.0%، ونمت الإيرادات في كل من تركيا وعمان بنسبة 33.1% و7.2% على التوالي.

تمكنت مياه العين من تحقيق هذه النتائج بالاستثمار في عمليات اكتساب العملاء والاحتفاظ بهم، لتحقيق هوامش نمو أعلى، فركزت على أعمال التوصيل للمكاتب والمنازل (HOD). وقد أتت هذه الاستراتيجية ثمارها حيث حققت أعمال التوصيل نمواً بنسبة 14.4% في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء على أساس سنوي، مصحوبة بزيادة ملحوظة قدرها 500 نقطة أساس في هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء.



توسيع تشكيلة المنتجات لتلبية متطلبات المستهلكين المحددة

احتلت عملية توفير خيارات المياه المعبأة المستدامة مركز الصدارة في عام 2023، وذلك استجابةً لتزايد تفضيل المستهلكين للعلامات التجارية والمنتجات المستدامة والمسؤولة بيئياً.

أطلقت مياه العين، في فبراير 2023، أول عبوة مياه مصنعة من مادة rPET القابلة للتدوير بنسبة 100% والمنتجة محلياً في دولة الإمارات، في إطار توسيع تشكيلة المنتجات. ومنذ ذلك الحين تفوقت على أهداف المبيعات عبر قنوات البيع للمؤسسات ومبيعات التجزئة.

وتم إعادة إطلاق خيار آخر للمياه المعبأة المستدامة خلال عام 2023 هو عبوة مياه العين الزجاجية المجددة. وكان لعملية إعادة الإطلاق تأثيراً إيجابياً على جميع قنوات البيع، وخاصة الخدمات الغذائية، التي شهدت نمواً بنسبة 73% في المبيعات في عام 2023.

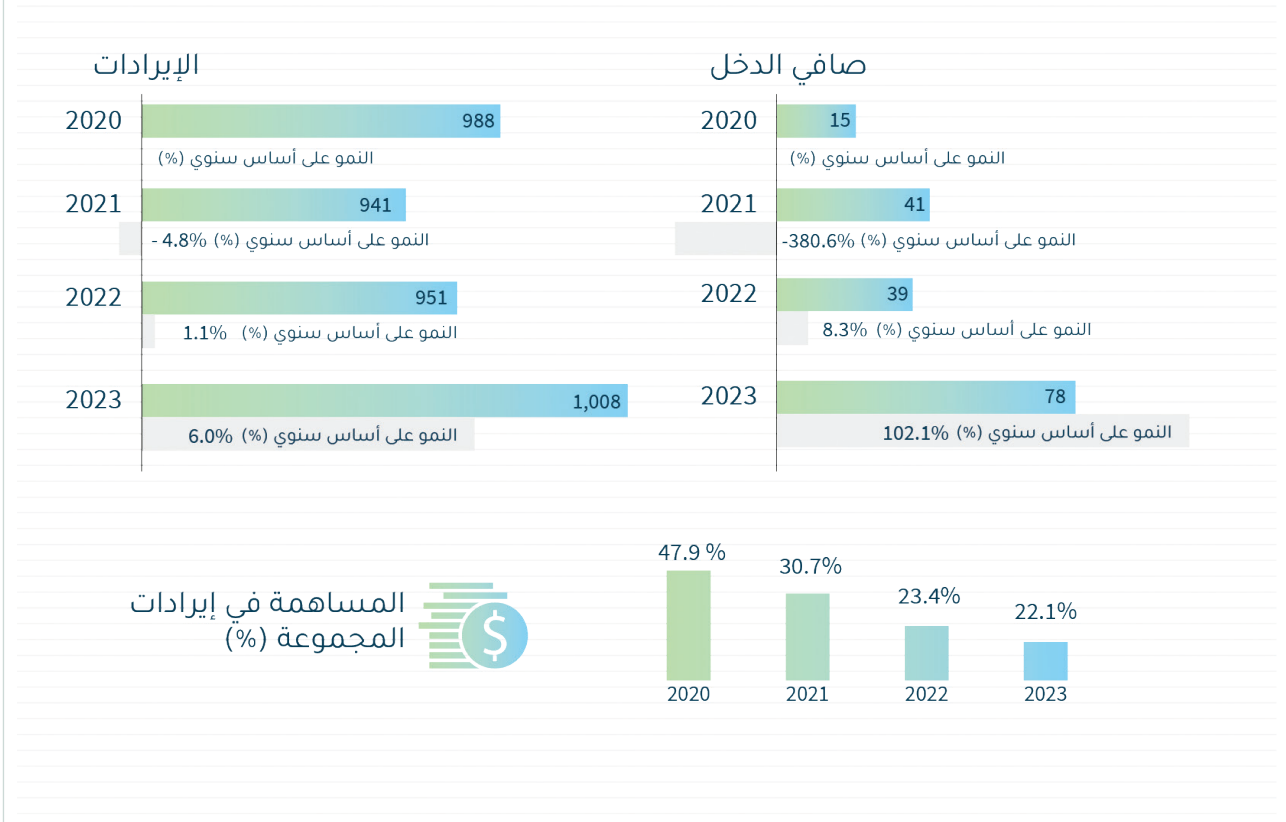
وللاستفادة من التركيز المتزايد على الصحة والرفاهية، تم إطلاق مياه العين بلس، المدعمة بالزنك والمغنيسيوم لتعزيز وظيفة الجهاز المناعي، في يونيو 2023.

مستجدات السوق السعودي

يتزايد الطلب على المياه المعبأة في المملكة العربية السعودية، بسبب تزايد عدد السكان، وارتفاع الدخل المتاح، ونمو قطاعات السياحة والخدمات الغذائية بشكل مستمر.

وفي عام 2023، نجح قطاع أعمال المياه بالمجموعة في زيادة ربحيته في المملكة العربية السعودية بنسبة 113% بفضل النمو القوي في المبيعات وخفض التكلفة، وإعادة هيكلة أعمال المياه التابعة لمجموعة أغذية في هذا السوق، واستكمال إجراءات إدارة كفاءة التكلفة في النصف الأول من عام 2023.

المياه والأغذية: أداء قياسي في عام 2023



البروتين والأغذية المجمدة

الدعائم القوية وآفاق التطور تفوق المخاوف على المدى القريب

ديكلان بينيت
الرئيس التنفيذي لقطاع البروتين

يركز قطاع البروتين والأغذية المجمدة في مجموعة أغذية على علامتين تجاريتين رائدتين في السوق في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة الأردنية الهاشمية، هما أطياب ونبيل، على التوالي. تقدم كلا العلامتين التجاريتين مجموعة واسعة من منتجات البروتين المجمدة المتميزة التي تلبى طلب المستهلكين للحصول على خيارات طعام لذيذة وعالية الجودة، مع سهولة تناولها كوجبات سريعة.

تعتبر توجهات المستهلكين في كلا البلدين المحرك الأساسي لمبيعات منتجات أطياب ونبيل، التي تلبى متطلباتهم، وتوفر وصفات محسنة ومكونات عالية الجودة ونكهات مبتكرة. كما تقدم كلتا العلامتين التجاريتين مجموعة من الأطعمة المتميزة لمطاعم الخدمة السريعة (QSRs) ومؤسسات خدمات الطعام التجارية الأخرى.

في 2023، واجه قطاع البروتين والأغذية المجمدة ضمن المجموعة عاماً تخللته العديد من التحديات، وانخفضت خلاله الإيرادات بنسبة 10.8% على أساس سنوي، لتصل إلى 1.0 مليار درهم، ويعود ذلك في المقام الأول إلى الظروف المرتبطة بتخفيض قيمة العملة في مصر، مع نمو في الإيرادات بنسبة 19.3% لكامل العام، باستثناء تأثير انخفاض قيمة العملة، وهذا يؤكد على قدرة مجموعة أغذية على دفع الأسعار بشكل فعال، وتحسين التكلفة، والحفاظ على ريادتها السوقية.



الحفاظ على الربحية وتحسين التكلفة المستدامة

كان الحفاظ على الربحية أولوية رئيسية خلال عام 2023 المليء بالتحديات. وقد استلزم ذلك إجراءات التسعير عبر محفظة البروتين والأغذية المجمدة بأكملها في مصر، والتسويق وتحسين الإنفاق العام، والعديد من المشروعات الإنتاجية. وقد مكّننا ذلك من استيعاب بعض تأثيرات انخفاض قيمة الجنيه المصري وارتفاع معدلات التضخم.

التصدير لتعويض انخفاض قيمة العملة واكتساب مزايا التكلفة

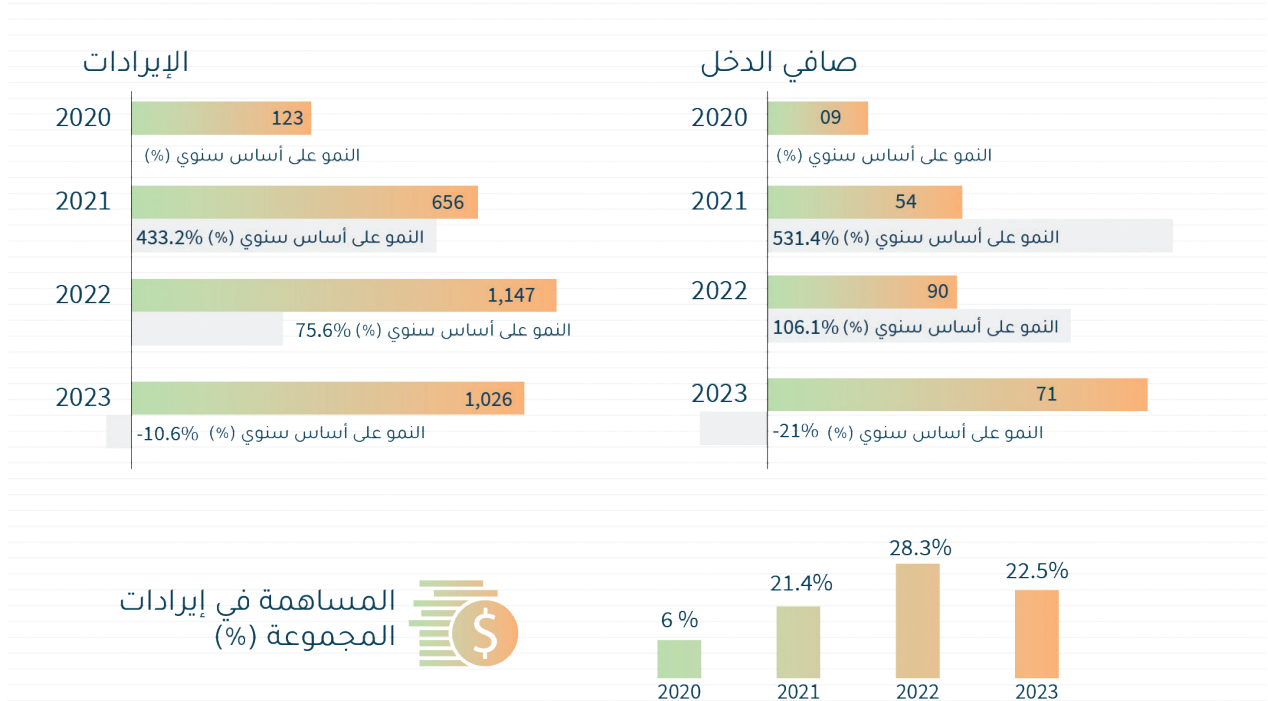
قبل تخفيض قيمة العملة في عام 2023، كانت مجموعة أغذية قد بدأت بالفعل في إعداد البنية التحتية للتصدير في مصر، والاستفادة من انخفاض تكاليف التصدير، من أجل زيادة حجم الصادرات، وتحسين القدرة التنافسية الدولية.

وفي عام 2023، بلغت الصادرات 62% من وحدة أعمال العين في مصر. مما يعكس تسارعاً في هذه الأجندة في ظل سياق مليء بالتحديات، ويتوافق مع استراتيجية مجموعة أغذية لزيادة الصادرات، وذلك للتحوط ضد تبعات انخفاض قيمة العملة، وتوفير العملات الأجنبية اللازمة لدعم عملياتها في مصر على نحو مستدام.

توطيد الإنتاج في المملكة العربية السعودية

من المتوقع أن يبدأ تشغيل منشأة البروتين الجديدة التابعة لمجموعة أغذية في جدة في الربع الثاني من عام 2024. وستوفر هذه المنشأة قدرة إنتاجية محلية بقاعدة تكلفة تنافسية، مما سيوفر بدوره الحماية ضد ارتفاع رسوم الاستيراد، كما سيدعم خطط النمو الطموحة لمجموعة أغذية في هذه السوق الرئيسية ضمن دول مجلس التعاون الخليجي.

البروتين والأغذية المجمدة أداء يحطم الأرقام القياسية في عام 2023



الأعمال الزراعية

النمو القائم على الابتكار



نزار كيالي
الرئيس التنفيذي لقطاع الأعمال الزراعية

تحتل مجموعة أغذية مكانة رائدة في السوق الإماراتي في قطاعي الدقيق والأعلاف. وجاء أداء القطاع في عام 2023، ترسيخاً لهذه المكانة، فقد اتخذت الأعمال الزراعية للمجموعة خطوات مؤثرة لتعزيز صادراتها وزيادة الإيرادات بشكل غير مسبوق عن طريق الابتكار، وذلك بهدف توسيع تشكيلة المنتجات الجاهزة للأسواق، بهدف تلبية متطلبات المستهلكين، وجذب انتباههم للمنتجات المتخصصة التي تدعم أسلوبهم المفضل في الطهي.

طرحت مجموعة أغذية تشكيلة جديدة من الدقيق الفاخر والتي حققت نجاحاً كبيراً في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، وأدت لزيادة الحصة السوقية لعلامتها التجارية الرائدة - المطاحن الكبرى - في دبي والإمارات الشمالية.

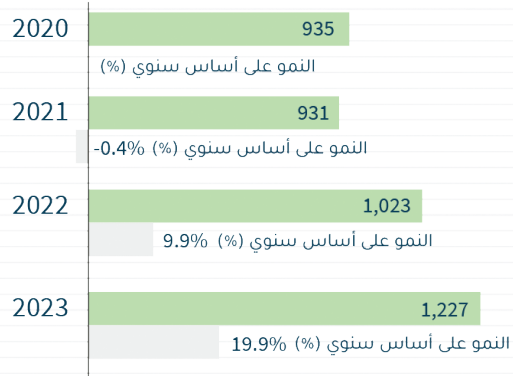
وبالنسبة لقطاع الأعلاف؛ فقد جاء النمو القوي في الحجم فيه كنتيجة للتنفيذ الشامل والمتسق لعمليات السوق المفتوحة، والمشاركة في برنامج الأعلاف المركبة التابع لهيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية، وتطوير المنتجات الجديدة ذات الصلة.



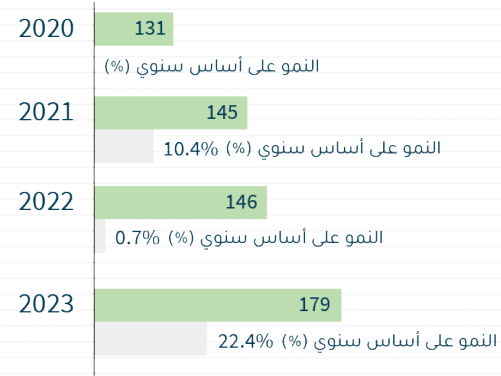


قطاع الأعمال الزراعية: أداء قياسي خلال عام 2023

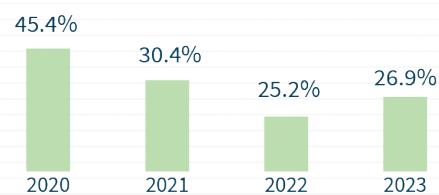
الإيرادات



صافي الدخل



المساهمة في إيرادات المجموعة (%)





الابتكار في مجموعة أغذية : الأفضل يبدأ هنا

في عام 2023، أعادت مجموعة أغذية إطلاق استراتيجيتها للابتكار تحت شعار "الأفضل يبدأ هنا".

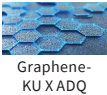
وتهدف هذه الاستراتيجية متعددة المسارات، إلى تعزيز الميزة التنافسية للمجموعة، من خلال تجديد المنتجات الأساسية، والتحسين المستمر للمنتجات الرئيسية والتي تمثل حجر الأساس لاستراتيجية الأعمال الشاملة للمجموعة ومسارها ونموها المستقبلي.

وضعت مجموعة أغذية ست أولويات استراتيجية، تتماشى مع استراتيجيات قطاعات أعمالها، لدفع أجندة الابتكار هي:

- ◀ **التركيز على العملاء:** وضع عملاتنا في جوهر أعمالنا.
- ◀ **تسريع التحول الرقمي:** زيادة كفاءتنا التشغيلية، وتبسيط العمليات، وتمكين عمليات اتخاذ القرارات المعتمدة على البيانات.
- ◀ **تشجيع الممارسات المستدامة:** نحن ملتزمون بدمج الممارسات الصديقة للبيئة في استراتيجيتنا للابتكار، بدءاً من تصميم المنتجات وتطويرها، وصولاً لسلسلة التوريد والخدمات اللوجستية.
- ◀ **تنمية المواهب وتعزيز ثقافة الابتكار:** إن رعاية ثقافة الابتكار تتطلب دعم الإبداع، وتشجيع التجريب، وتقدير الأفكار والمبادرات المبدعة، ومكافأتها.
- ◀ **تشجيع الشراكات التعاونية:** بالتعاون مع الشركات الناشئة والمؤسسات البحثية وخبراء الصناعة لتجميع الموارد والمشاركة في طرح حلول تحويلية جذرية للتحديات القائمة.
- ◀ **تبني الابتكار الهادف:** اعتماد ستة مجالات للحفاظ على جوهر أعمالنا في القطاعات الرئيسية للمجموعة، وهيئتها للانفتاح على آفاق مستقبلية جديدة، وهذه المجالات هي:
 - زيادة الحصة السوقية في قطاع المياه.
 - توسيع نطاق البروتين ليشمل حلول الوجبات.
 - دعم تناول الوجبات الخفيفة للجميع: بتطوير تناول وجبات خفيفة مدروسة، وتشمل وجبات خفيفة مريحة، وأخرى صحية والوجبات الخفيفة للمناسبات الاجتماعية.
 - تطوير منتجات وعمليات تناسب التوجهات المستقبلية.
 - الدفع بعمليات الرقمنة لتحسين الكفاءة.
 - تعزيز أجندة مجموعة أغذية الخاصة بسياساتها للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG).





الدمج الأساسي		التميز والقيمة المضافة			التزام بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات	
التجديد / تطوير التعبئة والتغليف	المنتج البديل	فوائد مرتبطة بالوظيفة	نكهات غنية	تجربة معززة	الابتكار المستخدم	الاقتصاد الدائري
توسيع تشكيلة المنتجات : أشكال جديدة	وصفات فعالة من حيث التكلفة	منتجات معززة	أقل في الملح/الدهون السكر /	انتعاش أكثر	عبر المكونات	
محدثة	تعبئة فعالة من حيث التكلفة	الأفضل لك	طبيعي /مغذي	ابتكار تجاري	عبر التغليف	
		مفيد لعمليات الهضم		إصدار محدود		
						



رامي مردان
الرئيس التنفيذي للعمليات

سلسلة القيمة

كفاءة قياسية في سلسلة القيمة

لا يمكن لمجموعة أغذية تحقيق رؤيتها واستراتيجيتها للنمو دون الاعتماد على الدور المهم الذي يلعبه فريق سلسلة القيمة فيها، والذي نجح في زيادة الوفورات المدفوعة بكفاءات سلسلة القيمة بنسبة 63% على أساس سنوي.

ويتأكد نجاح فريق سلسلة القيمة في مجموعة أغذية من خلال البيئة التي يعمل فيها، والقدرة على تخطي التحديات الكثيرة التي تواجه الخدمات اللوجستية وإدارة سلسلة التوريد - بدءًا من تقلب أسعار السلع وإدارة المخزون إلى متطلبات الجودة والسلامة، وعدم اليقين في الطلب، وعمليات التصنيع المعقدة، وطرح المنتجات الجديدة وقابلية بعض منتجاتنا للتلف.

وفي عام 2023، واصل فريق سلسلة القيمة تركيزه على الإنتاجية والكفاءة وتحسين العمليات الحالية، بالإضافة إلى دعم عمليات نمو مجموعة أغذية من خلال إدارة جميع استراتيجيات مشتريات عمليات البناء، وتحديد أهداف كفاءة التكلفة، وإدارة المخاطر، وأداء الموردين، والتحكم الدقيق في التكاليف لمنشآت تصنيع جديدتين قيد الإنشاء في أبوظبي وجدة، فضلاً عن توسيع منشأة تصدير الفراولة في مصر.

شراء المنتجات الأعلى جودة وبكميات غير مسبقة

تقوم مجموعة أغذية بمراجعة وتعزيز استراتيجيات التوريد بشكل مستمر، لزيادة المرونة والقدرة التنافسية من حيث التكلفة والاستدامة. ولتحقيق هذه الغاية، فإننا نتعامل باستمرار مع الموردين الحاليين والجدد لضمان قدرتنا على تلبية المتطلبات المتزايدة للأعمال.



في عام 2023: حقق قسم سلسلة القيمة في مجموعة أغذية نجاحات كبيرة في مجال التوريد عبر جميع وحدات الأعمال، وخاصة قطاع الوجبات الخفيفة. وساعد الفريق في زيادة حجم التمور التي يتم شراؤها لحساب الفوعة بنسبة تزيد عن 50%. وتوحيد جميع مصادر القهوة لأبو عوف لدعم نموها الكبير في مصر وعمليات التصدير المخطط لها. كما نجح في تنفيذ عملية تخطيط التوريد في بي إم بي، مما أدى إلى خفض بنسبة 40% في المخزون البطيء الحركة والمتسارع. كما لعب فريق سلسلة القيمة دوراً أساسياً في الإطلاق الناجح للعلامة التجارية Freakin Wholesome في السوق الأوروبية.

رقمنة عملياتنا



تتصف أجندة التحول الرقمي لدى مجموعة أغذية بالشمول، إذ تغطي جميع العمليات الرئيسية بما في ذلك التخطيط وتوفير المصادر والتصنيع والتوزيع والصيانة. وفي عام 2023 ركزنا على التصنيع الذكي، والذي تضمن الأدوات الرقمية والأتمتة التكميلية لزيادة المرونة التشغيلية والاستدامة؛ والتحليلات المدعومة بالإنترنت الأشياء لتقليل الوقت والمخاطر، وتحسين العمليات، وتحقيق التميز في التصنيع.

كما قدمنا أو عززنا العديد من الأدوات والموارد والعمليات، كمراقبة أداء الخط الرقمي، ومراقبة الطاقة مع تحسين التبريد، وتطوير نظام إدارة العائد، وتحليل الأخطاء وحالات التوقف عن العمل، وأنظمة إدارة الطاقة، وخدمة إعادة التشغيل، ونظام المطاحن الذكية.



حماية المستهلكين من خلال ضمان الجودة الفعالة



إن الهدف النهائي لضمان الجودة في مجموعة أغذية هو تطوير الأنظمة والعمليات التي تقلل وتزيل العيوب والمخاطر في تصنيع الأغذية. وهذا يضمن أن منتجاتنا تلي جميع متطلبات الجودة والسلامة، ويمكننا من الحفاظ على ثقة عملائنا وولائهم.

تعتمد استراتيجيتنا على ستة ركائز رئيسية: ثقافة سلامة الأغذية، والتصميم والبنية التحتية، والأنظمة والامتثال، وتميز المختبرات، وضمان جودة البائعين وسلسلة التوريد. لقد قمنا بتبني أنظمة قوية لإدارة الجودة في جميع أنحاء المجموعة لضمان معالجة المخاطر في كل خطوة من كل عملية والقضاء عليها. كما قمنا بتطبيق معاييرنا عبر الشركات التي استحوذنا عليها للحفاظ على الاتساق في جميع وحدات أعمال مجموعة أغذية.

في عام 2023، تصدر عمل فرق ضمان الجودة وسلامة الأغذية الريادة، مع طرح منتجات جديدة عبر وحدات الأعمال المختلفة. ولدعم عمليات الإطلاق وتعزيز القدرة الوظيفية الشاملة، قمنا بدمج أقسام ضمان الجودة وسلامة الأغذية وسلسلة القيمة لتحسين الفعالية التنظيمية. ونفذنا برنامج ممارسات التصنيع الجيدة الموحد والمحسن لتعزيز الامتثال والتحسينات عبر أقسام التصنيع والتخزين عندنا. بالإضافة إلى ذلك، قامت 85% من مواقع التصنيع التابعة لمجموعة أغذية بتطبيق معايير مبادرة سلامة الأغذية العالمية (GFSI)، وتحديدًا معايير FSSC 22000 وBRC، المعترف بها عالميًا كمعايير رائدة لسلامة الأغذية وجودتها.

وساهمت هذه الإجراءات في تحقيق نتائج متميزة طوال عام 2023، حيث لم يتم سحب أي منتج في أي من الأسواق التي تعمل بها المجموعة. كما سجلت نتائج الكفاءة العملية متوسط 99% في جميع مختبرات مجموعة أغذية. بل وفازت مجموعة أغذية بجائزتين لأدائها في ضمان الجودة، هما: جائزة معايير الجودة الإماراتية ضمن جوائز "اصنع في الإمارات"، وجائزة كريستال من المعهد الدولي للمذاق في بلجيكا، وكلاهما بمثابة شهادة على سجلنا القوي في ضمان الجودة وسلامة الأغذية.

التخطيط المستقبلي



مع استمرار عمليات مجموعة أغذية في التوسع، يواصل فريق سلسلة القيمة في المجموعة التركيز على تحسين الإنتاجية والكفاءة، والتعامل مع التركيبة السكانية المتغيرة، والتكيف مع توجهات المستهلكين. كما سيعمل الفريق على تعزيز أجندتنا الرقمية، للتحرك بسلاسة في بيئة أعمال عالمية ومعقدة على نحو متزايد.



عبدالله المرزوقي
نائب رئيس أول - الموارد البشرية

إدارة الموارد البشرية

مجموعة أغذية موحدة: تأسيس ثقافة تركز على الأفراد

نؤمن في مجموعة أغذية أن تعزيز بيئة عمل مثالية تساهم في تمكين موظفينا من الابتكار والتميز، وبالتالي تحقيق نمو أعمالنا ضمن المشهد الديناميكي للصناعة. كما ندرك أن قوتنا الحقيقية تكمن في قدرات موظفينا ومساهماتهم، لذا نلتزم بأن نكون مجموعة داعمة لقوتها العاملة، وأن نعمل على تطويرهم واستيعاب اختلافاتهم والاحتفال بتنوعهم.

إن موظفينا من المتخصصين إلى القادة ذوي الرؤى الطموحة هم أساس نجاحنا. ويمثل كل فرد فيهم رأس المال البشري الذي يقود تقدم مجموعة أغذية ومساهماتها في مجال الأغذية والمشروبات، لذا قمنا على مدار العام الماضي بمواءمة جميع عمليات الاستحواذ التي أنجزناها مؤخرًا مع سياسات وإجراءات مجموعة أغذية الشاملة، وقمنا أيضاً بإنشاء أنظمة مراقبة لضمان امتثال الجميع لقيم وقواعد المجموعة.

ومع استمرار نمو أعمالنا، انضم لأغذية 1826 موظفًا جديدًا في عام 2023، ليصل إجمالي قوتنا العاملة مع نهاية ذلك العام إلى 11,726 موظفًا، بمعدل دوران موظفين بلغ 10.6%، وهو أقل مما كان عليه في عام 2022.

القوى العاملة في مجموعة أغذية: البيانات الأساسية	2021	2022	2023
موظفون بدوام كامل	8,017	8,954	11,726
إجمالي التعيينات الجديدة	809	1293	1826
معدل التدوير الطوعي للموظفين	11%	10.7%	10.6%

جميع البيانات المتعلقة بالموارد البشرية لعام 2022 باستثناء عملية الاستحواذ الجديدة لأبو عوف.

تعزيز ثقافة "مجموعة أغذية موحدة"

يعتمد نجاحنا المتواصل على موظفينا، الذين يمتلكون قوة كبيرة وقدرة متنامية على إحداث تغيير إيجابي داخل فرق عملهم ومجتمعاتهم وفي العالم الأوسع. وإدراكاً لأهمية ذلك، تعطي مجموعة أغذية الأولوية لرفاهية موظفيها، وتولي الاهتمام لعمليات التطوير المستمر لثقافتنا المؤسسية، التي تحتل مكانة مركزية في أغذية، حيث تشكل قيمها وسلوكياتها وتطلعاتها. وفي عام 2023، واصلت المجموعة الاستثمار في التحول الثقافي، مما ساعد على تعزيز بيئة عمل تحتفي بالتنوع والابتكار والتعاون عبر الحدود والأسواق والأعمال التي نتواجد فيها.

برنامج تجديد ثقافة مجموعة أغذية - أبرز أحداث 2023

يهدف برنامج تجديد الثقافة في مجموعة أغذية إلى تقييم وتعريف وتحسين الثقافة التنظيمية فيها، لضمان توافيقها مع الأهداف الاستراتيجية الكبرى للمجموعة. وطوال عام 2023، قادت المجموعة أنشطة المشاركة لتعزيز ثقافة التميز والشمول، ودعم الموظفين في الشعور بأن الإدارة تراهم وتسمعهم وتستوعب ملاحظاتهم.

تجربة ثقافة مجموعة أغذية

شارك 1,600 موظف بفعالية في مبادرة "تجربة ثقافة مجموعة أغذية" التي وجهها 249 قائداً في المجموعة، وانطلقت في شكل ورش عمل مؤكدة على التزام أغذية بتعزيز الفهم العميق لقيمها الثقافية بين موظفيها.

آراء الموظفين حول ورشة "تجربة ثقافة مجموعة أغذية".



الاستماع الداخلي

- **استبيان تعزيز ثقافة الموظفين** كشف التقييم المتعمق، الذي أجري بمشاركة أكثر من 11,000 موظف، عن آراء ثمينة حول الثقافة المؤسسية والتنظيمية لمجموعة أغذية، وساعد في تحديد نقاط القوة البارزة فيها، والمجالات القابلة للتحسين. تناول التقييم، الذي تمت صياغته على شكل استطلاع متعدد اللغات، الجوانب المهمة لثقافة أغذية، مع التركيز على أربع ركائز أساسية: عقلية الأداء، وملف المخاطر، وتجربة الموظف، والهوية الثقافية. وتم نشر النتائج من خلال عروض تقديمية ديناميكية على مستوى المجموعة وعلى مستوى وحدة الأعمال/المستوى الوظيفي.
- **مجموعات العصف الذهني:** تم عقد 21 مجموعة عصف ذهني للموظفين في جميع أنحاء المجموعة للاستماع إلى تعليقاتهم وأفكارهم، لتوفير معلومات واقعية عن الثقافة التنظيمية للمجموعة. واستخدمت هذه المعلومات لتحديد ثقافة أغذية وقيمها ومجالات التركيز المستقبلية.
- **تشكيل شبكة المؤثرين في أغذية**
يتزايد الدور الذي يلعبه المؤثرون في الثقافة والمجتمع عموماً، كما صاروا يشاركون في خلق وتعزيز الثقافة الطموحة للمجموعة، من خلال ضمان التمثيل والمشاركة على نطاق واسع في كل المجموعة.
- **ركن الثقافة المؤسسية**
إطلاق نشرة إخبارية نصف أسبوعية، لتعمل كمنصة ديناميكية مخصصة لرفع مستوى الوعي بثقافة أغذية، وزيادة استيعاب الموظفين لها، وإشراكهم فيها



أنشطة حول مشاركة الموظفين 2023

نُظمت الكثير من المبادرات
لزيادة مشاركة الموظفين
وضمن رفاهيتهم مثل:

لجنة السعادة

تأسست لجنة السعادة من مجموعة من الموظفين المتطوعين المتحمسين من مواقع متعددة، بهدف تعزيز بيئة عمل إيجابية، وتسهيل أنشطة المشاركة، ودعم رفاهية الموظفين في مواقع عملهم.

أجندة المشاركات

تم تصميم تقويم شهري للموظفين مختص بعرض الحملات العامة والترويج للفعاليات الخارجية، والاحتفال بالمناسبات العالمية مثل التوعية بسرطان الثدي، والمشاركة في الندوات الافتراضية المتعلقة بالرفاهية.

الحملات المشتركة

أطلقنا عددًا من الحملات التشاركية مثل إجراء الفحوصات الصحية للموظفين، وتعريف الموظفين بأيام تنظيف الشواطئ للمشاركة فيها. وهدفت هذه الحملات إلى تعزيز التزام الجميع في مجموعة أغذية بالمسؤولية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، وتأكيد إحساس الموظفين بأهمية العمل الجماعي والانتماء، وذلك من أجل الأفضل.

قناة التواصل الخاصة بالسعادة في العمل

إنشاء قناة اتصال لمشاركة آخر المستجدات التي تطرأ على ثقافة المجموعة بانتظام وللتشجيع على المشاركة في مبادرات الرفاهية والرياضة والأنشطة الترفيهية، وتعزيز التوازن بين العمل والحياة وخلق ثقافة إيجابية في مكان العمل.

اللجنة الرياضية

تشكلت حديثاً لجنة رياضية لتنظيم الفعاليات بين الفرق الرياضية، مثل بطولة مجموعة أغذية للكريكيت التي حققت نجاحاً كبيراً. وتشجع المجموعة مشاركة الفرق الرياضية المشكلة من موظفي مجموعة أغذية في الأنشطة الرياضية التي ينظمها شركاء مجموعة أغذية، مثل الخليج للرياضات المتعددة (غلف مالتى سبورت) ومجلس أبوظبي الرياضي.

المبادرات الرئيسية لمشاركة الموظفين لعام 2023

التعلم والتطوير

إن الاهتمام بأولوية الموظفين لدى مجموعة أغذية هي الأساس الذي يسترشد به نهجها في التعلم والتطوير (L&D). لذا: نبحث باستمرار عن الأدوات والموارد الأكثر فعالية لتزويد موظفينا بالمهارات والمعارف اللازمة لإطلاق إمكاناتهم الكاملة. حيث قدمنا مبادرات للارتقاء بمستوى نموهم الشخصي والمهني من خلال التركيز على التدريب، واستيعاب ملاحظات الموظفين، ومكافأتهم وتقديرهم.

وكدليل على التزامنا وتقدمنا نحو تحقيق هذا الهدف، بدأت مجموعة أغذية في تسجيل ساعات التدريب لجميع الموظفين في المجموعة - وليس فقط الموظفين المقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة كما في الأعوام السابقة - لمراقبة وتعزيز التعلم والتطوير لجميع موظفينا. ولتحقيق هذه الغاية، استثمرت مجموعة أغذية أكثر من 2.8 مليون درهم في عمليات تطويرهم، للمساهمة بشكل فعال في خلق ثقافة إيجابية قائمة على التعاون في بيئة العمل مما يعطي الأولوية للتميز. وفي هذا السياق: سجلت المجموعة في عام 2023 زيادة بنسبة 50% تقريباً في متوسط ساعات التدريب المكتملة لكل موظف، مقارنة بعام 2022.

ساعات التدريب المسجلة للموظف	2021	2022	2023
إجمالي ساعات التدريب لإجمالي القوى العاملة	5,615	15,200	26,000
متوسط ساعات التدريب سنوياً لكل موظف	0.70	5.4	11.1

■ تمثل بيانات 2022 الموظفين المقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة والذين حضروا التدريب في عام 2022
■ بيانات عام 2023 تشمل وحدات الأعمال الإقليمية التابعة لمجموعة أغذية





فاندري سانتوس
الرئيس التنفيذي للشؤون الرقمية

التكنولوجيا الرقمية

تسريع أجندة مجموعة أغذية الرقمية والتكنولوجية

شهد التحول الرقمي عبر مختلف وحدات الأعمال ووظائف الدعم في مجموعة أغذية زخماً متزايداً في الأعوام الأخيرة، على نحو يدعم التحول الثابت في المجموعة نحو اعتماد التكنولوجيا الرقمية، في جميع نطاقات عملنا بدايةً من التخطيط الاستراتيجي وغير العمليات، بما يتماشى مع أولويات العمل الاستراتيجية.

واستهدفت مجموعة أغذية، خلال عام 2023، في أجندتها الرقمية والتكنولوجية ثلاثة محاور رئيسية هي: تحسين تجربة العملاء بشكل ملموس، وتعزيز الإنتاجية عبر وحدات الأعمال والوظائف الأساسية، وتقوية الأسس الرقمية والأمن السيبراني. وعبر هذه المحاور، تعاون فريق التكنولوجيا الرقمية في مجموعة أغذية مع وحدات الأعمال وقدم أكثر من 20 مبادرة خاصة بتطوير الأعمال وتحسين قدرات التجارة الالكترونية، وتقوية البنية التحتية الرقمية لدعم المبيعات والوظائف الأساسية الأخرى.

تحسين تجربة العملاء

توفر التكنولوجيا طرقاً مبتكرة لتحسين تجربة العملاء، وتعزيز العلاقات معهم، وضمان ولائهم للمجموعة. وبالتالي زيادة الإيرادات. ونظراً لزيادة توقعات العملاء بشكل مستمر، فإن مجموعة أغذية نجحت في استخدام التكنولوجيا الحديثة لتحسين تواصل علاماتها التجارية مع العملاء وتلبية احتياجاتهم والتفاعل معهم بطرق فعالة وجديدة.

تشمل المحطات الرئيسية لمحور تحسين تجربة العملاء، خلال عام 2023 ما يلي:

- تحسين تجربة العملاء مع خدمة توصيل المياه إلى المنازل بشكل شامل، وتضمن ذلك تجديد وتحسين تطبيق مياه العين.
- إطلاق منصة جديدة لإدارة علاقات العملاء (CRM) مدعومة بالذكاء الاصطناعي، بهدف تحقيق الفهم الكامل لتوجهات المستهلكين، وتحسين الخدمات، وإطلاق العنان للتأزر عبر وحدات الأعمال.
- إطلاق بوابة جديدة للتجارة الالكترونية لمبيعات الشركات (B2B) لتعزيز الكفاءة وزيادة الإيرادات.

تعزيز الإنتاجية

تؤمن مجموعة أغذية بأهمية التحول الرقمي كمحرك للقيمة في جميع مجالات إدارة أداء الأعمال، بدءاً من تبسيط العمليات، وحتى تحسين إدارة البيانات، وزيادة التواصل. وبذلك يتيح التحول الرقمي اتخاذ قرارات أسرع وأفضل، فضلاً عن زيادة المرونة، وتقليل التكاليف، وتسريع نمو أعمال المجموعة.

وتشمل المحطات الرئيسية لمحور تعزيز الإنتاجية، خلال عام 2023 ما يلي:

- تعزيز وتوحيد التخطيط المالي للمجموعة.
- التخطيط المتكامل للأعمال، بما في ذلك تخطيط الطلب.
- تنسيق عمليات الموارد البشرية وكشوف المرتبات عبر المجموعة.
- طرح منصة " Microsoft Viva " الجديدة والمخصصة لإثراء تجربة الموظفين.

تقوية الأسس الرقمية والأمن السيبراني

تعتبر مجموعة أغذية أن الاستثمار في تقوية أسسنا الرقمية للمستقبل أولوية استراتيجية لأعمال المجموعة. ويستلزم ذلك استثمارًا ثابتًا في ترقية وصيانة أدواتنا وتقنياتنا الرقمية التي يمكنها تعزيز نمو أعمالنا ومساعدتنا على زيادة المرونة السيبرانية.

وتشمل المحطات الرئيسية لمحور تقوية الأسس الرقمية والأمن السيبراني، خلال عام 2023 ما يلي:



تعيين كوادرو وخبراء متخصصين لتطوير المنتجات الرقمية والتكنولوجيا.



تأسيس مركز التميز الرقمي والتكنولوجي.



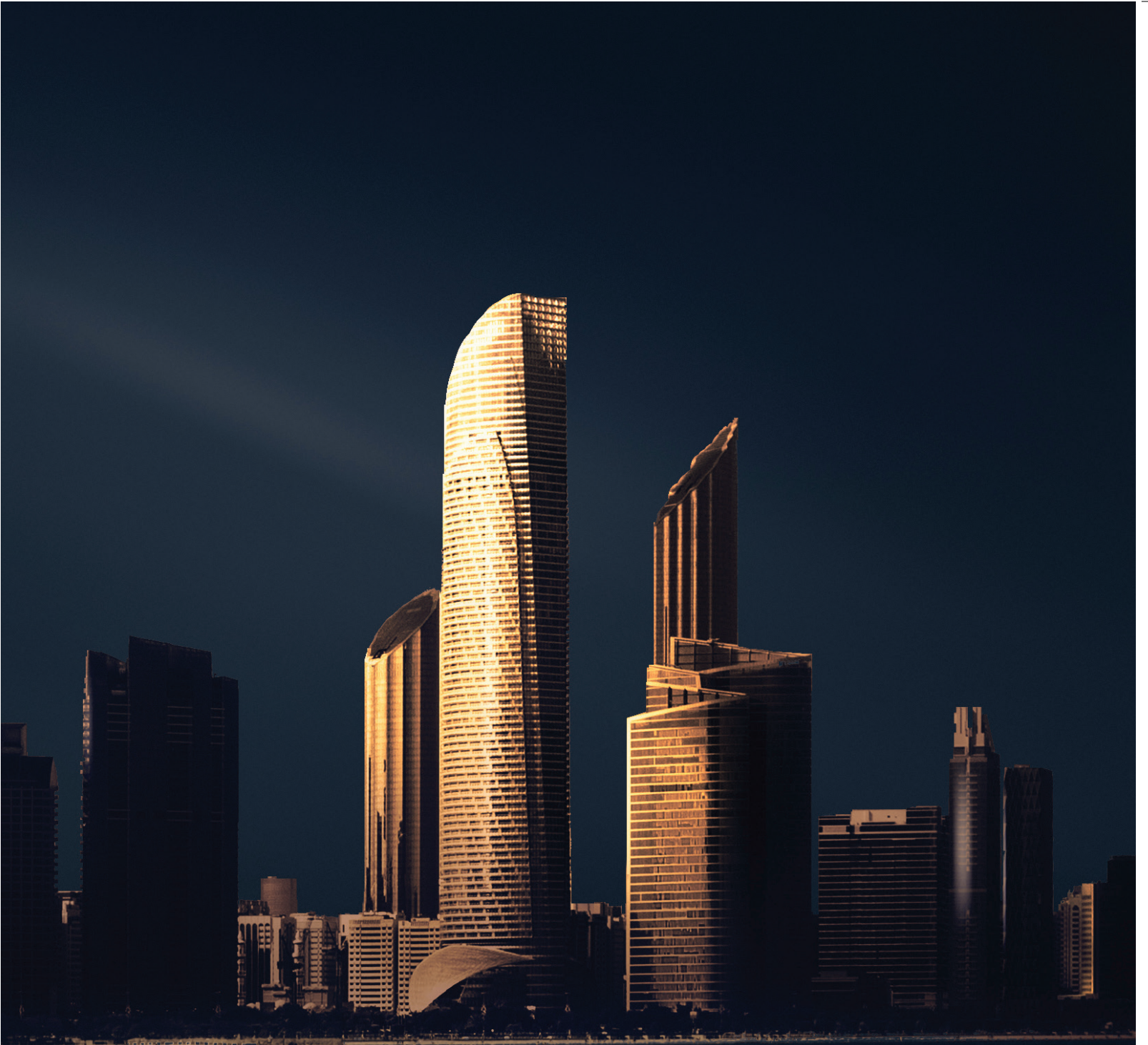
تعزيز الأمن السيبراني والبنية التحتية ونموذج تشغيل تكنولوجيا المعلومات.



اعتماد طرق عمل أكثر مرونة.

النتائج: الإنجازات الرقمية والتكنولوجية في عام 2023

- إدخال تحسينات على تطبيق Agrivita
- إضافة خاصية التوصيل إلى المنازل لبرنامج الأعلاف المركبة لهيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية
- إطلاق أنظمة تكنولوجيا المعلومات والاتصال لـ 64 متجرًا جديدًا للبيع بالتجزئة في أبو عوف
- تأسيس البنية التحتية للتقنيات وتكنولوجيا المعلومات للمقر الإقليمي الجديد لمجموعة أغذية في مصر
- نشر خدمات - الرقمنة والتحول الرقمي D&T بشكل مركزي إلى جميع مواقع مجموعة أغذية في دولة الإمارات
- إعادة تصميم موقع www.zadina.ae بإضافة شكل ومظهر جديدين ومطورين
- إطلاق وحدة إدارة الأصول المؤسسية في أطياب
- إطلاق موقع جديد لعلامة Freakin 'Wholesome
- تطوير بوابة B2B جديدة لبي إم بي لجمع طلبات العملاء داخلياً
- ترقية برنامج إدارة المستودعات - WMS لتقديم مزايا وخصائص محسنة
- انتقال أطياب إلى خدمة حوسبة أوراكل السحابية - Oracle Cloud
- إدخال تحسينات رئيسية على نظام تخطيط موارد المنشأة - SAP ERP المركزية لمجموعة أغذية
- توفير ترقية لنظام تخطيط موارد المنشأة - ERP للفوعة، فأضيفت بذلك مزايا وخصائص جديدة لمستخدمي الأعمال
- إطلاق نظام تخطيط موارد المنشأة - ERP للفوعة في سلطنة عمان والمملكة العربية السعودية وعلى منصة "تمارات"
- إطلاق مبادرات الأمن السيبراني مثل: منصة للتوعية الأمنية عبر الإنترنت، ومركز العمليات الأمنية المركزي (SOC)، وذلك لجميع وحدات الأعمال التابعة لمجموعة أغذية.



“أغذية فنتشرز”
توسيع الابتكار وزيادة المرونة

في يونيو 2023، أعلنت مجموعة أغذية عن إطلاق "أغذية فنتشرز": صندوق رأس مال استثماري للشركات المصمم لزيادة قدرات مجموعة أغذية الابتكارية من خلال تعزيز نطاقات منتجاتها وعروضها الحالية أو على المدى القريب، وتحسين المرونة، وتشجيع التبني المبكر للحلول والتقنيات المبتكرة.

وتتم إدارة الصندوق بالتعاون مع شركة "تاتشداون فنتشرز"، الرائدة عالمياً في مجال تأسيس وتشغيل برامج صناديق رأس المال الاستثماري للشركات الكبرى، والتي تضم ضمن محافظتها أكثر من 100 مشروع استثماري مكتمل حتى الآن، ويتمويل مشترك من مجموعة أغذية، وشركتها الأم "القبضة" (ADQ). وسيعمل صندوق "أغذية فنتشرز" على تحديد فرص الاستثمار الجذابة في المراحل المبكرة من التأسيس والنمو من منظور عالمي، مع إعطاء الأولوية للمناطق الجغرافية والأسواق التي تعمل مجموعة أغذية فيها بالفعل. وسوف يستثمر في المقام الأول في الشركات التي تتمتع بتوافق واضح مع سوق منتجات مجموعة أغذية، والتي تظهر نمواً في الإيرادات.

تشمل الاهتمامات الاستثمارية المستهدفة لصندوق "أغذية فنتشرز" الوجبات الخفيفة والمشروبات المتميزة، والترطيب والمياه ذات الخصائص الوظيفية، والبروتينات البديلة، وحلول الاستدامة في الزراعة والتعبئة والتغليف، وتقنيات التجارة الإلكترونية لصناعة الأغذية والمشروبات، وغيرها من حلول تعزيز القدرات ذات صلة بسلسلة القيمة الخاصة بمجموعة أغذية.

نظرة عامة



مجالات التركيز

- الأغذية والمشروبات**
 - أفضل العلامات التجارية للوجبات الخفيفة
 - العلامات التجارية التي تستخدم التمر كمكون رئيسي
 - العلامات التجارية للترطيب والمياه ذات الخصائص الوظيفية
 - علامات المشروبات الفاخرة، بما في ذلك القهوة والشاي
 - الوجبات الجاهزة والأغذية المجمدة
- تكنولوجيا سلسلة القيمة**
 - الاستعانة بالذكاء الاصطناعي لتمكين التسويق وتعزيز العمليات وتحسين القدرة على التوزيع
 - قدرات التجارة الإلكترونية التي تستهدف الأشخاص والشركات
 - دعم البيئة الزراعية لتطوير التمور والأعلاف
 - التغليف المستدام للعلامات التجارية للمشروبات والوجبات الخفيفة
 - تقنيات لتحسين كفاءة التصنيع والتخزين والتوزيع
- تكنولوجيا المكونات**
 - البروتينات البديلة المناسبة للاستهلاك البشري والحيواني
 - تكنولوجيا استخلاص وإعادة تدوير التمور ومنتجات التمور الثانوية



20 قصة نجاح من مجموعة أغذية



سمات التميز لأبرز مواهبنا:

بينما نواصل رحلتنا نحو النمو والابتكار، فإننا ندرك أن فرق العمل المتميزة هي المحفز الحقيقي للنمو، وأن الكودار الموهوبة التي تعمل وراء الكواليس بكل جد وتفاني هم جزء لا يتجزأ من مسيرة نجاح مجموعة أغذية.

نحن فخورون بمشاركة إنجازات ومواهب 20 من زملائنا الذين يلعب كل منهم دورًا حيويًا في تشكيل حاضر مجموعة أغذية والعمل على تحقيق نموها المستقبلي. سواء من كبار القادة إلى المواهب الناشئة، حيث نسلط الضوء على قصص عطائهم التي تعكس مفاهيم الالتزام المشترك بالتميز والتعاون والتعلم المستمر والنمو.





عبد الرحمن البرغوثي | مدير أول، الشراكات الرقمية والتقنية

انضمت إلى الفوعة في عام 2013 وانتقلت بعدها للعمل في المجموعة بعد عملية الاستحواذ على الفوعة في عام 2020 حيث أعمل حالياً كمدير أول للشراكات الرقمية والتقنية. أحرص في وظيفتي على إضافة قيمة لمجموعة أغذية عبر تطوير الأجندة الرقمية والتقنية لها، والتعاون بشكل وثيق مع فريق العمل ككل. وأفخر -بشكل خاص- بالنجاح المتحقق في قيادة مبادرات التحول الرقمي خلال عام 2023، لأن هذا يضمن بقاء مجموعة أغذية في طليعة التطورات التقنية في قطاع الأغذية والمشروبات، وأتطلع بكل حماس للمساهمة في تنفيذ رؤية المجموعة من خلال الاستفادة من التقنيات الرقمية لتعزيز الكفاءة وتحسين العمليات والتواصل بشكل أفضل مع العملاء.



أبي فارغيس | مدير أول - المكافآت والتطوير التنظيمي

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2011، وأشغل حالياً منصب المدير الأول لقسم المكافآت والتطوير التنظيمي، وهو منصب يتطلب مني التأكد من حصول موظفينا على مكافأة عادلة نظير عملهم الشاق، وأتولى قيادة عملية التطوير في خدمات الموارد البشرية بالمجموعة. كما أركز على إعداد إنشاء حزم تعويضات تنافسية، وتصميم برامج حوافز فعالة، وتنفيذ الحلول الرقمية، وتحديث تعاملات الموارد البشرية. كان النجاح في طرح النموذج التشغيلي الجديد عبر مجموعة أغذية هو أحد الإنجازات البارزة في عام 2023، مما ساعد الفرق التشغيلية والتجارية على التحرك في إطار الهيكل الجديد بكفاءة. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتطبيق نظام SuccessFactors للموارد البشرية في ثلاث من وحدات الأعمال التي استحوذنا عليها وهي بي إم بي وأطياب، والنبيل، مما أدى إلى تبسيط العمليات وتعزيز كفاءة الموارد البشرية بشكل عام. إن أكثر ما يثير اهتمامي في العمل ضمن مجموعة أغذية هو الفرصة المتاحة لي للمساهمة في ثقافة التحسين المستمر والابتكار، ويسعدني العمل -جنباً إلى جنب- مع زملائي الموهوبين المتحمسين لخلق تجربة إيجابية للموظفين وقيادة نجاح المجموعة من خلال المبادرات الاستراتيجية للموارد البشرية.



أحمد فاروق | المدير المالي، بي إم بي

عملت منذ 2013 في بي إم بي، ثم انضمت للعمل في مجموعة أغذية في نوفمبر 2021 بعد الاستحواذ على بي إم بي. ومن خلال مناصبي كمدير مالي، أساهم في تطوير عمليات المجموعة بإشرافي على الإدارة المالية والتخطيط بوحدتي الأعمال بي إم بي. كان من أبرز الأحداث التي شهدتها عام 2023 هو التآزر الناجح وتبسيط التقارير المالية مع المقر الرئيسي لمجموعة أغذية، وكذلك بناء ميزانية واحدة للسنة المالية 2024، لضمان التوافق مع الأهداف العامة للمجموعة. ما يثير اهتمامي كجزء من مجموعة أغذية هو فرصة التعاون مع الموهوبين الموجودين في مختلف الوظائف، كما أن هناك مناخ عام مشجع على العمل الجماعي يدفعنا للعمل معاً لتحقيق أهداف مجموعة أغذية الواعدة.



أحمد عوف | الرئيس التنفيذي- أبو عوف

انضمت إلى أبو عوف في عام 2010 وانتقلت إلى مجموعة أغذية عندما استحوذت المجموعة على أبو عوف في عام 2022. أعمل كرئيس تنفيذي لأبوعوف ، وأقود العمل فيها ، كما أقود مشاريع التآزر داخل قطاع الوجبات الخفيفة في المجموعة . يضيف دوري قيمة إلى أعمال المجموعة من خلال الاستفادة من خبرة أبو عوف في تجارة التجزئة المتخصصة والوجبات الخفيفة، ومواءمة الأعمال، بالإضافة إلى دفع مبادرات النمو. في عام 2023، نجحت في تجربة مبادرة مميزة لتصدير التمور المصرية من خلال الاستفادة من شبكة أعمال الفوعة الواسعة، حيث نقلت ما يقرب من 2500 طن متري. ويدل هذا الإنجاز على نهجنا المبتكر في العمل، ويسلط الضوء على الجهود التعاونية بين فريق الفوعة وأبو عوف ضمن إطار مجموعة أغذية، بما يحقق أهدافنا ويتجاوزها لآفاق بعيدة وطموحة. أنا متحمس لكوني جزءًا من رحلة رحلة مجموعة أغذية نحو التميز من خلال الفرص الملهمة التي توفرها، والتي من شأنها أن تجعل أبو عوف وحدة أعمال رائدة إقليمية في قطاع الوجبات الخفيفة، ومن خلال التعاون الوثيق مع جميع وحدات الأعمال الثلاث فيها، فإننا نسعى جاهدين لتحقيق الأهداف الشاملة ودفع النمو داخل مجموعة أغذية. كما أن الدعم والتشجيع من قادة المجموعة مثل مبارك المنصوري، الرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية بالمجموعة يدفعنا لاقتراح المزيد من المبادرات وتجاوز التوقعات.



أمير شحاتة | مدير إدارة العمليات لمجموعة أغذية بمصر - العين

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2014. وبصفتي مديراً لإدارة العمليات لمجموعة أغذية بمصر - العين، أشرف على العمليات والمشتريات بشكل عام. وساهمت مع فريق عملي في الارتقاء بمستوى النتائج النهائية والوصول بها إلى مستويات عالمية. وفي عملنا نركز على تعزيز عمل الأفراد والعمليات والأنظمة، وتطوير وتنفيذ الأنظمة لزيادة الإنتاجية، وخفض التكاليف، وتحسين الجودة. كان من أبرز الأحداث المهنية في عام 2023 هو قيادة مشروع لإنشاء خط إنتاج ضخّم للخضروات المجمدة IQF في مجموعة أغذية بمصر. يهدف هذا المشروع إلى تعزيز إيراداتنا السنوية بأكثر من ثلاثة أضعاف طاقتنا الإنتاجية الحالية. بدءًا من التخطيط والمفاوضات وحتى الموافقة على النفقات الرأسمالية والتعاقد مع الموردين عبر ستة مواقع مختلفة، وقمت بقيادة المشروع منذ البداية وحتى إطلاقه بنجاح. وبدء التشغيل وزيادة الإنتاج. وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية في مصر، فقد حققنا جميع مراحل المشروع وتم بدء التشغيل بسلاسة في يناير 2024. كما كان مخططاً له، كما حققنا إنتاجاً قياسيًّا بلغ 28 ألف طن بنهاية العام، متجاوزًا ميزانيتنا لعام 2023 بنسبة 20%. ومتفوقًا على الرقم القياسي السابق بنسبة 12%. وقد ساهمت هذه الإنجازات بشكل كبير في تجاوز الأهداف العامة لمجموعتنا لعام 2023. إن الثقافة القائمة على الأداء والقيمة هي أكثر ما يثير اهتمامي في مجموعة أغذية، حيث يتم تقدير مساهماتي، وتتيح المجموعة الفرصة لي للتأثير بشكل كبير على نموها. وتمكنني من الاستفادة من خبرتي ومهاراتي لتعزيز ثقافة العمل الإيجابية ودعم نموي المهني داخل المجموعة.





دون دوهرتي | مدير إدارة - ضمان الموردين

انضمت إلى المطاحن الكبرى في 2014، ثم انتقلت للعمل في مجموعة أغذية عام 2017، كمدير لقسم ضمان الموردين، وأشغل منذ 2021 منصب مدير الإدارة المختصة بضمان الموردين في المجموعة، حيث أشرف على مسؤوليات المشتريات والبحث والتطوير وسلسلة التوريد وفرق الجودة وقاعدة الموردين لدى المجموعة. وينطوي دوري على إدارة أنشطة ضمان الجودة وسلامة الأغذية قبل وبعد التصنيع، وأقوم بالمساهمة في القيمة لمجموعة أغذية بعدة طرق. بدءاً من مراجعة واعتماد ومراقبة المواد الخام الجديدة والحالية والتعبئة والموردين المشاركين في التصنيع- في مرحلة ما قبل التصنيع، وارتباطات الجودة وسلامة الأغذية ومخاطر سلسلة التوريد. إلى مرحلة ما بعد التصنيع، حيث أقوم بتطوير وتنفيذ برامج جودة سلسلة التوريد لضمان جودة وسلامة المنتجات أثناء تخزينها وتوزيعها عبر سلسلة التوريد وحتى وصولها إلى العميل النهائي. كان أحد أبرز الأحداث المهنية في عام 2023 هو استكمال العديد من عمليات تدقيق الموردين. وقد قمت بدعوة زملاء من أقسام الجودة والمشتريات والتجارة وسلسلة التوريد للانضمام لنا لفهم طبيعة عملنا بشكل أفضل، وقد أدى هذا التعاون إلى تعزيز معرفتهم التقنية، وتسهيل التعاون حول اختيار الموردين والموافقة عليهم. إن أكثر ما يثير اهتمامي في العمل ضمن المجموعة هو فرصة المشاركة في مسيرة نمو ونجاح مجموعتنا المتنامية. أنا متحمس لزيارة وتقييم مجموعة واسعة من مرافق المواد الخام والتعبئة والتغليف والتصنيع المشترك. وأفخر بأن جهودي تساهم في تزويد ملايين المستهلكين بخيارات لذيدة من الأطعمة الصحية والمشروبات الآمنة كل يوم.



إبرو بوران | المدير الإقليمي - تركيا

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2012 وعملت كمدير للمجموعة في تركيا منذ عام 2021. وقد ركزت على نهج الإدارة التعاونية في هذا الدور من خلال تجميع وقيادة لجنة الإدارة في تركيا. لقد قمنا معاً بتعزيز ملكية الأعمال من خلال تسهيل الاجتماعات المنتظمة وتبادل المعلومات والمسؤولية المشتركة بين أفراد الفريق، فنحن في تحقيق أرقام مبيعات وإنتاج قياسية على مدى السنوات الثلاث الماضية على التوالي. وفي عام 2023، حققت مجموعة أغذية بتركيا أعلى إنتاج وأعلى صافي مبيعات بالإضافة إلى أعلى صافي ربح عبر سنوات تواجدها في تركيا. حيث وصل خط إنتاج البولي إيثيلين للعمل بطاقته الكاملة، مما يدل على النمو المستمر وارتفاع الطلب. وكنتيجة لذلك؛ وافقت الإدارة العليا على مشروع زيادة السعة، والذي من المتوقع أن يضاعف طاقتنا الفائضة عند اكتماله في عام 2024. أنا متحمسة نحو التزام المجموعة بتوفير بيئة عمل رائعة، ومعايير أخلاقية وشفافية ملموسة. كما أن دعم المجموعة لأعضاء فريقها، والذي تجلى من خلال استجابتها السريعة ومساعدتها خلال الأوقات الصعبة، مثل الزلزال الذي ضرب تركيا في فبراير 2023، يجعلني فخورة ويعزز إخلاصي لعائلة أغذية.



عصام سعيد | مدير المبيعات الإقليمي - القاهرة

انضمت إلى أطياب في عام 2012 وانتقلت لاحقاً إلى مجموعة أغذية عند استحواذها على أطياب في عام 2021. وأعمل كمدير إقليمي للمبيعات ومقيم في القاهرة. ومن خلال هذا المنصب، تمكنت من تحقيق جميع أهداف المبيعات، مما ساهم في استحواذ مجموعة أغذية على الحصة السوقية المخطط لها. كما أنني أفخر أنه خلال 2023، تمكنت من التغلب على التحديات الاقتصادية، وتحديات أسعار صرف العملة، وسياسات المنافسة، وحققت 100% من الأهداف المحددة. وفي العام نفسه، انتهيت من استكمال متطلبات الحصول على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة عين شمس. مما عزز من مهاراتي ومعرفتي. أتطلع للاستفادة من خبرتي في عام 2024. وأقدر الفرص التي توفرها المجموعة لموظفيها، إذ تحرص مجموعة أغذية على تعزيز الإبداع وتنمية المهارات، وذلك باستخدام مواردها لرفع مستوى أداء القوى العاملة لديها.



فاطمة الشاعر | مدير إدارة الشؤون الإدارية والمرافق

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2014 وأشغل منصب مدير إدارة الشؤون الإدارية والمرافق في قسم الموارد البشرية. أنا مسؤولة عن توحيد سياسات وإجراءات مجموعة أغذية عبر الشركات المستحوذ عليها حديثاً في جميع وحدات الأعمال والمرافق بدولة الإمارات العربية المتحدة، مما يضمن الاتساق والكفاءة في العمليات، ومن ثم يضيف قيمة كبيرة إلى المجموعة بشكل عام. كان أحد أهم إنجازاتي المهنية في عام 2023 هو النجاح في الوفاء بالجدول الزمني الرئيسي لمشروع استكمال خطة دمج المرافق بوحدات الأعمال الجديدة التابعة لمجموعة أغذية بعد الاستحواذ، وعلى النحو المبين في دليل التكامل، وهو إنجاز تحقق في كافة وحدات الأعمال التابعة وكان ملحوظاً بشكل خاص في كل من الفوعة والبيان. أنا متحمسة لعملي في مجموعة أغذية لأنها تتيح لي بيئة عمل مثالية يتم فيها تقدير أفكار، ويمكنني المساهمة ضمنها في حل المشكلات بشكل جماعي، كما أنه يمكنني الاستفادة من خبرتي ومهاراتي لقيادة المبادرات التعاونية والمساهمة في ثقافة العمل الإيجابية بالمجموعة.



كيران أبور | المدير التجاري للمطاحن الكبرى

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2013 كمدير تجاري للمطاحن الكبرى. أركز في عملي على توطيد العلاقات مع العملاء، وأهدف لتجاوز توقعات وظيفتي. وقد نجحت حتى الآن في تحقيق قيمة كبيرة لمجموعة أغذية من خلال تسخير الخبرات المتنوعة لفريقنا، وساعدت كذلك في تعزيز مكانة المجموعة كقوة فاعلة في السوق. كان توسع المطاحن الكبرى من الريادة المحلية في إمارة أبوظبي إلى مصنع وطني على مستوى الدولة من الإنجازات البارزة في عام 2023، حيث حققت المطاحن الكبرى نمواً كبيراً بلغت نسبته 17% على أساس سنوي، بالإضافة إلى ضمان التواجد البارز لمنتجات المطاحن الكبرى في دبي والإمارات الشمالية. دفعتنا شراكاتنا الاستراتيجية والتطوير المبتكر للمنتجات إلى الصدارة، مما يضمن لنا النمو المستدام والريادة في السوق. أكثر ما يثير اهتمامي ويطلق طاقات في مجموعة أغذية هو البيئة الداعمة للنمو الشخصي والمهني.





مريم راشد الساعدي | شريك أعمال الموارد البشرية

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2008 وأعمل كمدير تنمية المواهب داخل المجموعة. وأعتقد أنني ساهمت من موقع عملي في نجاح أغذية. من خلال تطوير قوة عاملة قوية وقادرة على دفع عجلة النمو والنجاح المستمرين. كان أحد أبرز المحطات المهنية في عام 2023 هو التحول الكبير في دوري الوظيفين شريك أعمال الموارد البشرية إلى إدارة المواهب. فعلى الرغم من التحديات، إلا أنني أكملت المهام والمشاريع المهمة بنجاح. أنا فخورة باجتيازي لهذه الفترة الانتقالية بسلاسة وفعالية. توفر مجموعة أغذية فرص التعلم والتطوير لجميع الموظفين. وأستمتع بالمشاركة في مختلف المشاريع التي تعزز مهارتنا ومعرفتنا، مما يساهم بنهاية المطاف في نجاح مجموعة أغذية عموماً.



محمد رضوان | مدير مالي أول، وحدة أعمال المستهلكين

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2008. عندما استحوذت على "آيس كريستال". أعمل كمدير مالي أول لوحدة أعمال المستهلكين، حيث أشرف على العمليات المالية والتخطيط الاستراتيجي. كان مساري الوظيفي صاعداً بدءاً منذ انضمامي للمجموعة من خلال إتقان العمليات التجارية. والحصول على شهادة ACCA و CMA. وفي عام 2023، حققت وحدة أعمال المستهلكين نمواً كبيراً، وتم إنجاز الأهداف التي لم تصل إليها وحدة الأعمال سابقاً، وهو دليل على تفاني فريقنا ورؤيته الإستراتيجية. وقد قمت بقيادة العديد من المبادرات، على مدار أعوام، بدءاً من المشاريع الموفرة للتكلفة وحتى إعادة هيكلة الأعمال وعمليات الاستحواذ الناجحة، حيث ساهمت كل منها في نجاح مجموعة أغذية الشامل وفي مسار نموها. إن كوني جزءاً من مجموعة أغذية يثير اعتزازي وفخري، لأنه يجمع بين الابتكار والإنجاز والنمو الشخصي والتعاون والالتزام بالاستدامة. وهي القيم التي انغرست بداخلي وتدفعني إلى التفاني في تحقيق مهمة المجموعة والوصول للغايات المنشودة.



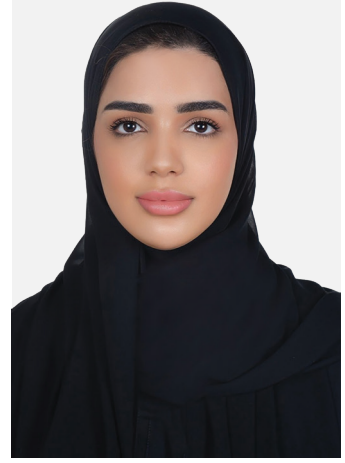
نزار عزيمة | نائب الرئيس، صندوق رأس مال استثماري للشركات والمشاريع الاستراتيجية

انضمت إلى الفوعة عام 2006 كمدير مالي. ثم انتقلت إلى مجموعة أغذية بعد استحواذها على الفوعة في عام 2020. حيث انتقلت إلى منصبي الحالي كنائب للرئيس لصندوق رأس المال الاستثماري والمشاريع الاستراتيجية، حيث في عملي الحالي، أشرف على برنامج رأس المال الاستثماري للمجموعة (أغذية فنتشرز) والمشاريع الاستراتيجية التي تهدف إلى تعزيز القيمة الاستراتيجية ودفع مسيرة نمو مجموعة أغذية. من الإنجازات الملحوظة في عام 2023 والتي أفخر بها بشكل خاص هو الإطلاق الناجح والتشغيل الفعال لصندوق "أغذية فنتشرز". فقد أتاح لنا الاستمرار في طليعة تطورات السوق، وعزز من قاعدة الابتكار الداخلي من خلال الشراكات الإستراتيجية، فضلاً عن دعم أهدافنا الإستراتيجية طويلة المدى. إن أكثر ما يسعدني في مجموعة أغذية هو الرؤية الطموحة للمجموعة، وعلاقة الصداقة المميزة مع زملائي، والفرص المتاحة للمساهمة في تشكيل مسار النمو المستقبلي للمجموعة.



نوير المنصوري | مدير تجاري أول

أعمل لدى مجموعة أغذية منذ مارس 2012 وأشغل منصب مدير تجاري أول للمبيعات الحكومية. يشمل دوري في المجموعة قيادة الفريق، وتجاوز أهداف المبيعات وتعزيز العلاقات وضمان التميز التشغيلي، حيث أقوم بتنسيق ومتابعة كل ما يتعلق بالنمو والسمعة والقيمة لأغذية. كان إنجازي البارز في عام 2023 هو أدائي في فئة الأغذية والتجارة، والذي دعم قيادة المجموعة في السوق وتحقق أعلى الأرباح، على نحو أكد فعالية استراتيجياتنا وتفاني فريقنا. إن أكثر ما يثير اهتمامي في عملي ضمن مجموعة أغذية هو البيئة الديناميكية والمبتكرة التي نعيشها في كل جانب من جوانب المجموعة، بدءًا من المنتجات الحديثة التي نقوم بتطويرها، ووصولًا إلى استراتيجيات التفكير المستقبلي التي نتبناها، والتي يعزى إليها حقيقة أن مجموعة أغذية تنصدر مجال الصناعة في الأغذية والمشروبات، حيث تعمل باستمرار على تخطي الحدود وتجاوز الأوضاع القائمة.



رمزي الخطيب | المدير التنفيذي للعمليات في النبيل للأغذية

انضمت إلى نبيل منذ عام 2009، ثم انتقلت إلى مجموعة أغذية حال استحواذها على النبيل للصناعات الغذائية في عام 2021. وأدير العمليات عبر وحدات أعمال تصنيع البروتين، وأشرف على أربعة مصانع في كل من الأردن ومصر (مصنعين) بالإضافة إلى المملكة العربية السعودية. أعتقد أن خبرتي الواسعة في صناعة البروتين والأغذية تضيف قيمة لعملي بشكل عام. وفي عام 2023: تشرفت بالعمل كعضو في فريق الإدارة لوحدة أعمال البروتين، حيث قمت بقيادة عملية التكامل والتطوير في وحدة أعمال أطياب في مصر، وكعضو في فريق سلسلة القيمة ساهمت في تحقيق وفورات في الإنتاجية بقيمة 16 مليون درهم لذلك العام. كما ركزت على تأسيس ثقافة السلامة والجودة والعمل على نشرها داخل وحدة أعمال البروتين. أكثر ما يثير اهتمامي في العمل في مجموعة أغذية هو تنوع الأعمال والثقافات والفرص المتاحة، فالعمل عبر مختلف القطاعات والتعاون مع الزملاء من خلفيات مختلفة يوفر تجربة ديناميكية ثرية.



رياس سيد محمد | المدير التجاري (التوصيل للمنازل والمكاتب)

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2015 كمدير تجاري. وامتلك أكثر من 26 عامًا من الخبرة في قيادة فرق متنوعة واستخدام حلول مبتكرة لتعزيز أداء الأعمال. يضيف دوري قيمة إلى مجموعة أغذية من خلال تحقيق أهداف المبيعات، والتواصل الفعال مع المعنيين، وتحقيق وفورات في التكاليف، وتحسين الإنتاجية. كان من أبرز الإنجازات المهنية في عام 2023 هو قيادة المجموعة بنجاح لتصبح الأولى في توصيل الطلبات للمنازل والمكاتب بدولة الإمارات العربية المتحدة، متجاوزة بذلك كافة أهداف المبيعات الموضوعية، ومحقة بذلك زيادة في صافي الأرباح بنسبة 23%، ومحافظة على هامش صافي الربح بنسبة 20%. وقد نتج عن هذا الإنجاز تنفيذ استراتيجيات التوزيع وقيادة الأعمال بروح الفريق الواحد والإنتاجية العالية. أكثر ما يثير اهتمامي كجزء من مجموعة أغذية هو التزام المجموعة بالتحول الرقمي، والاستفادة من التكنولوجيا لتعزيز الكفاءة وتحسين العمليات وتقديم تجارب مخصصة ومميزة للعملاء.





روبرت زيلري | مدير أول استقطاب المواهب

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2008 وأشغل منصب مدير أول استقطاب المواهب، والعمل على دمجها في مجموعة أغذية. من خلال قيادة فريق مكون من ستة أفراد مسؤولين عن استقطاب المواهب، فإننا نزود المجموعة بالكوادر المتميزة، بما يدعم ويحقق ركائز استراتيجيتنا. لاسيما في تطوير القدرات اللازمة لمجموعة أغذية لتظل قادرة على المنافسة وناجحة في الأسواق والمجتمعات التي تعمل بها. ويساهم ضم المواهب أيضًا في استراتيجية النمو للمجموعة من خلال ضمان حصولنا على الموظفين المناسبين لتنفيذ خططنا، وبالتالي تحقيق النجاح على المدى الطويل. كان الإنجاز المهني الملحوظ في عام 2023 هو استقطاب المواهب الرئيسية للوظائف الرقمية والتكنولوجية. ومن خلال جذب الكوادر المتمكنة والقدرات الجديدة والمعارف المتطورة، حيث قمنا بإعداد مجموعة أغذية لتسريع مسار نموها - مع التركيز على الاستدامة - على المدى الطويل. هناك العديد من الجوانب التي تثير اهتمامي لكوني جزءًا من مجموعة أغذية. أولاً، إن التزام زملائي وحماسهم يؤثر فيّ، ويبقيني منخرطاً في العمل والأداء المتميز ومتحمساً للعطاء. ثانياً، توفر المشاريع وفرص التعلم المستمرة المتاحة داخل المجموعة بيئة ديناميكية تسمح بالنمو الشخصي والمهني. ثالثاً، إن تنوع الثقافات داخل مؤسستنا وحقيقة أننا ننتج منتجات ضرورية لحياة الإنسان يجعلني فخورة للغاية بكوني جزءاً من أغذية.



شبيك ثايل | مدير إدارة ضمان الجودة والسلامة الغذائية - وحدة الأعمال الاستهلاكية

انضمت إلى مجموعة أغذية في عام 2009 وأعمل مديراً لإدارة ضمان الجودة والسلامة الغذائية في وحدة الأعمال الاستهلاكية. في مجموعتنا نتمسك بأعلى معايير جودة المنتج والسلامة بتطبيق أنظمة إدارة الجودة وسلامة الأغذية، وضمان الامتثال الصارم للمتطلبات التنظيمية. كما أشرف أيضاً على المبادرات التي تركز على التحسين المستمر للأعمال، واستراتيجيات خفض التكاليف، وتعزيز رضا العملاء، والإدارة الاستباقية للمخاطر مما يضمن التميز في الجودة عبر عملياتنا وتشكيلاتنا. وأكرس كافة جهودي لتعزيز سمعة مجموعة أغذية كمزود موثوق للمنتجات عالية الجودة في السوق. في عام 2023 يبرز إنجازان مهيانان أفخر بهما جداً وهما أولاً، تكريماً من خلال الحصول على جائزة "اصنع في الإمارات" ضمن فئة معايير الجودة، من وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة في دولة الإمارات، حيث يعد الفوز بمثابة تأكيد على التزامنا بالحفاظ على أعلى معايير الجودة في جميع جوانب عملياتنا. وثانياً حصول مياه العين، العلامة التجارية الرائدة ضمن مجموعة أغذية، على جائزة كريستال من المعهد الدولي للمذاق في بلجيكا لعام 2023. فمثل هذه التكريمات تثبت سعيينا لتحقيق التميز عبر تقديم المذاق الاستثنائي والجودة العالية لعملائنا. وتم ذلك نتيجة لجهود دقيقة تحت إشرافي المباشر. أكثر ما أقدره في مجموعة أغذية منهجها للنمو، والتزامها بتميز فريقها، ففي جميع الأقسام هناك شغف بالعمل، مما يخلق بيئة إيجابية تدفعني إلى تقديم أفضل ما لدي. أنا فخور بالمساهمة في نجاح مجموعة أغذية وكوني جزءاً من مجموعة تقدر موظفيها وتدرك أهمية أدوارهم. إن هذا الشعور بالإنجاز، على المستويين الشخصي والمهني، يعزز التزامي برسالة مجموعة أغذية وأهدافها الطموحة.



شعيب خان | المدير الإقليمي - دولة الكويت

انضمت إلى الفيصل عام 2014 كمدير عام، ثم انتقلت للعمل في مجموعة أغذية في عام 2021، بالتزامن مع استحواذها على الفيصل في الكويت. أعمل حاليًا كمدير إقليمي في الكويت، حيث أشرف على عمليات الفيصل ووحدات أعمال مياه العين (مشروع مشترك في الكويت). وكان لي دور فعال في دمج الفيصل في مجموعة أغذية، وتحقيق التآزر بين وحدتي العمل لإطلاق القيمة. لقد قدم هذا الدور مجموعة من التجارب التعليمية القيمة لي ولفريق عملي، حيث تعلمنا أن نكون مرنين وقابلين للتكيف في مواجهة التغيير. وبينما نواصل التكامل وتحقيق فرص النمو المستقبلية، فإننا نهدف إلى إنشاء نموذج أعمال قابل للتكرار يمكن تنفيذه في المناطق الجغرافية الأخرى التي تعمل فيها المجموعة، وتعزيز مفهوم "الفريق الواحد". كان أحد أكثر إنجازاتنا التي نعتز بها في عام 2023 هو تحقيق نمو ملحوظ بنسبة 25% في أعمال المياه في الكويت مقارنة بعام 2022. وهذا النمو هو ثمرة لجهود فريقنا والتآزر على مستوى الإدارة والتنفيذ. أنا متحمس لكوني جزءًا من رحلة مجموعة أغذية، التي تركز على النمو وتؤكد على التطور كجزء من ثقافتها التي تؤمن بأهمية كل فرد يعمل فيها.



سلطان الشامسي | مدير أول - سلسلة التوريد

انضمت إلى الفوعة في عام 2010 وانتقلت بعدها للعمل في المجموعة بعد عملية الاستحواذ على الفوعة في عام 2020. وكمدبر أول لسلسلة التوريد، فإن مسؤوليتي الرئيسية هي التوريد الاستراتيجي العالمي لفئة التمور، الذي يساهم بدوره بنسبة 20% في نمو المجموعة. أتمتع بخبرة واسعة في صناعة التمور، بما في ذلك تحديد المصادر والأعمال الزراعية، والابتكار، وعملية تصنيع التمور، على نحو يدفع خطة نمو مجموعة أغذية. وفي عام 2023، حققنا إنجازات مهمة في مجال التوريد العالمي، بإجمالي تجاوز أكثر من 35,000 طن عالميًا و80,000 طن في دولة الإمارات العربية المتحدة، مما ساهم في تصدرنا للريادة في مجال توريد التمور على مستوى العالم. كما نجحت أيضًا في توريد وتعبئة 5000 طن متري في كل من تونس والأردن ومصر خلال موسم 2023. أكثر ما يثير اهتمامي في مجموعة أغذية هو نموها وتطورها السريع. وما نمر به من تحديات تتحول لفرص كبيرة تدعم مساعيها كمجموعة واحدة للسلع الاستهلاكية سريعة الحركة. ويسعدني أن أكون جزءًا من هذه الرحلة الهامة والمساهمة في مسيرة نجاح المجموعة.



A man with a beard, wearing a white thobe and a white ghutra with a black agal, is seated and gesturing with his hands. He is wearing a dark watch on his left wrist. The background is a blurred indoor setting with glass railings.

تقرير حوكمة الشركات 2023





رسالة رئيس مجلس الإدارة



السادة المساهمون وأصحاب المصلحة وأعضاء مجتمع أغذية،

يسعدني أن أقدم تقرير حوكمة الشركات للسنة المالية المنتهية في ديسمبر 2023. في أغذية، نؤمن إيماناً راسخاً بأن وجود إطار قوي لحوكمة الشركات يشكل أمراً ضرورياً لبناء الثقة، وتعزيز النمو المستدام، وتحقيق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.

لا يتزعزع التزامنا بدعم أعلى معايير السلوك الأخلاقي. يلتزم مجلس إدارتنا وفريق القيادة لدينا بالحفاظ على ثقافة النزاهة، والأمانة، والمساءلة على نطاق المجموعة.

وُصِّمَت تشكيلة مجلس الإدارة لضمان توفير منظور متنوع ومستقل. يضم مجلس إدارتنا أفراداً من ذوي الخبرة يتمتعون بمزيج من المهارات، والخبرات، والخلفيات، مما يعزز المناقشة البناءة واتخاذ القرارات الفعالة. تستمر مجموعة أغذية في تعزيز عمليات إدارة المخاطر والضوابط الداخلية لديها للتخفيف من التهديدات المحتملة والاستفادة من الفرص المتاحة. وتخضع ممارساتنا الصارمة لتقييم المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية القوية إلى المراجعة الدورية، وتُحدَّث بشكل منتظم للتكيف مع بيئة الأعمال المتطورة.

نحن نقدر مدخلات مساهمينا ونسعى بصورة فعلية من أجل استكشاف فرص المشاركة. ويضمن التواصل المستمر من خلال اجتماعات المساهمين، والمنتديات، والتحديثات أننا نتفهم مخاوفكم ونعالجها، ونعمل في نهاية المطاف على مواءمة استراتيجية الشركة مع توقعات مساهمينا.

نلتزم بإحداث تأثير إيجابي على المجتمع والبيئة. وأدّمت مبادرات المسؤولية الاجتماعية لدينا في استراتيجية أعمالنا، مع التركيز على الاستدامة، وتطوير المجتمع، والإشراف البيئي. ومن خلال دمج الممارسات المسؤولة في مجال الأعمال، نهدف إلى المساهمة في رفاهية المجتمعات التي نعمل فيها.

وُضِعَت سياسات المكافآت لدينا لاستقطاب أفضل المواهب والاحتفاظ بها مع التوافق مع المصالح طويلة الأجل لمساهمينا. وتراجع لجنة المكافآت والتعويضات التنفيذية بصورة دورية للتأكد من أنها تعكس أداء الأفراد والشركات.

في النهاية، تظل مجموعة أغذية ثابتة في التزامها بدعم المبادئ الرشيدة لحوكمة الشركات. ونؤمن بأن ممارسات الأعمال الشفافة والأخلاقية والخاضعة للمساءلة تشكل جزءاً لا يتجزأ من نجاحنا والثقة التي يضعها أصحاب المصلحة فينا.

أخيراً، أود أن أغتنم هذه الفرصة لأقدم بالشكر لجميع زملائي في مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية في مجموعة أغذية، وفريق حوكمة الشركات والمخاطر والامتثال، والموظفين على التزامهم بتعزيز روح المسؤولية، والشفافية، والمساءلة مما يعزز الحوكمة الرشيدة على جميع مستويات مجموعة أغذية.

أشكركم على دعمكم المستمر وثقتكم في مجموعة أغذية.

وشكراً،

خليفة سلطان السويدي،

رسالة رئيس مجلس الإدارة، مجموعة أغذية



استعراض عام

نؤمن في مجموعة أغذية أن الممارسات الرشيدة لحوكمة الشركات المبنية على أسس راسخة والمقتربة بأخلاقيات العمل تسهم كثيراً في قدرة الشركة على المنافسة بفعالية وتحقيق كامل قيمنا. ويعني هذا لشركتنا تولي القيادة من قبل فريق إداري يتمتع بأعلى معايير النزاهة، بإشراف انضباطي من مجلس إدارة الشركة، كما يعني الالتزام بإشراك المساهمين وأصحاب المصالح، بالإضافة إلى إيجاد قيمة مستدامة توفرها مبادئ وأسس العمل والمسؤولية الاجتماعية للشركات، والإشراف البيئي.

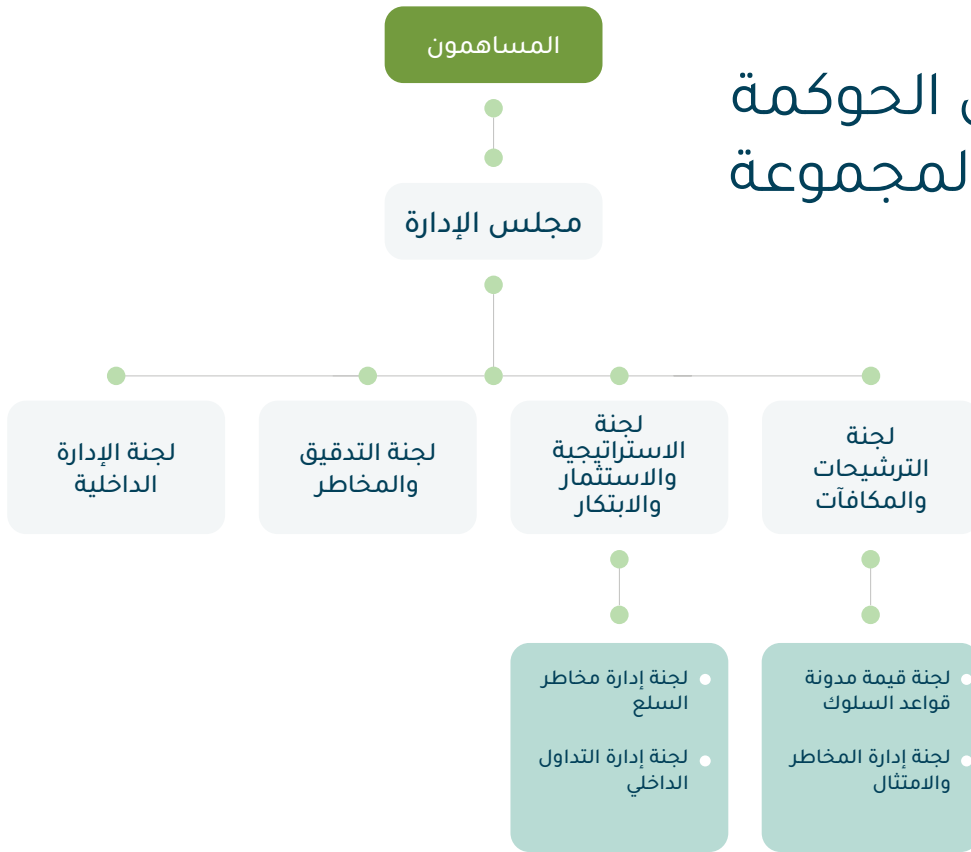
تلتزم مجموعة أغذية ش.م.ع (المجموعة) بمتطلبات قرار رئيس مجلس الإدارة رقم (3/ ر.م) لسنة 2020 بخصوص اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة (القرار رقم 3).

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات حوكمة الشركات المطبقة لدى المجموعة حتى 31 ديسمبر 2023. وقد قدم إلى هيئة الأوراق المالية والسلع، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة. يلتزم مجلس الإدارة التزاماً كاملاً بحماية مصالح جميع المساهمين من خلال تطبيق معايير عالية لحوكمة الشركات.

تنفيذ مبادئ حوكمة الشركات

تمثل مبادئ حوكمة الشركات المطبقة بشكل فعال أساساً لممارسات الشركة الأخلاقية ودعم التزام الإدارة بتوفير عوائد مريحة طويلة الأجل على الاستثمار للمساهمين. تحافظ المجموعة على مستويات عالية من الشفافية والمساءلة تشمل اعتماد ومراقبة استراتيجيات وأهداف وإجراءات مؤسسية مناسبة تتوافق مع مسؤولياتها القانونية والأخلاقية.

هيكل الحوكمة لدى المجموعة



اعتمد مجلس الإدارة على دليل حوكمة الشركات للمجموعة على النحو الذي يلي متطلبات القرار رقم (3) كما يحدد الهيكليات والعمليات التي يتم من خلالها التحكم في المجموعة من خلال مجلس إدارتها والمبادئ التوجيهية للحوكمة التي تتبعها المجموعة.

ويوضح الدليل أدوار ومسؤوليات جميع المساهمين المعنيين بعمليات الحوكمة بما في ذلك الجمعية العامة للمساهمين، ومجلس الإدارة بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة، ولجان مجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي، واللجنة التنفيذية، ولجان الإدارة المعنية، والمخاطر، والامتثال، والتدقيق الداخلي، والتدقيق الخارجي، وأمين سر الشركة، والجهات المعنية الأخرى.





لقد وضع
المجلس العديد من
سياسات وتوجيهات
المجموعة واعتمدها
لتحقيق معايير قوية
لحوكمة الشركة

■ يرد فيما يلي أبرز السياسات المتعلقة بهذا الشأن:

سياسة إدارة استمرارية العمل:

لتنفيذ نظام لإدارة استمرارية العمل يتوافق مع المعايير الدولية والمحلية لتحسين مرونة المجموعة في تصريف الأعمال العامة.

سياسة أمن المعلومات

لتأكيد التزام شركة مجموعة أغذية بإدارة أمن المعلومات لديها ودعمها لها.

مدونة قواعد أخلاقيات وسلوك العمل

التي تحكم سلوك أعضاء مجلس الإدارة والموظفين وتمنع التأثير على استقلالية الموظفين وموضوعيتهم في معالجة مسائل مثل تضارب المصالح، والنزاهة، والهدايا، والسرية.

سياسة مكافحة الرشوة والفساد

لتوجيه الموظفين بشأن الممارسات الأخلاقية والممارسات المحظورة المتعلقة بالهدايا، والضيافة، والترفيه، والرشاوى.

التفويض المناسب للسلطات

لضمان اتخاذ قرارات بفعالية وكفاءة على النحو الذي يحقق التوازن بين صلاحيات التصرف وضوابطه.

سياسة علاقات المستثمرين

لإبلاغ المساهمين وأصحاب المصالح بالطريقة التي تعترف من خلالها المجموعة اطلاعهم على التطورات الجوهرية بالإضافة إلى توفير إطار عمل يمكن لشركة مجموعة أغذية من خلاله تنفيذ برنامج علاقات المستثمرين بنجاح.

سياسة التداول الداخلي

لضمان عدم قيام أعضاء مجلس الإدارة والموظفين باستخدام المعلومات الحساسة المتعلقة بالأسعار، التي يحصلون عليها بحكم عملهم في المجموعة. موقف المجموعة بشأن اعتماد الأرباح والإعلان عن الأرباح وتوزيعها محدد في سياسة توزيع الأرباح.

سياسة إدارة المخاطر

لتعزيز الممارسات الملائمة والمتسقة في إدارة المخاطر بالإضافة إلى وضع عملية منظمة لتحديد المخاطر المادية على مستوى المجموعة وتقييمها، وترتيب أولوياتها، وإدارتها، والإبلاغ عنها.



التداول في الأوراق المالية للشركة

■ لم يقيم أعضاء مجلس الإدارة بأي تداول في أسهم الشركة خلال عام 2023.

اسم عضو مجلس الإدارة	الوظيفة	الأسهم المملوكة كما في 31/12/2023	إجمالي البيع	إجمالي الشراء
خليفة سلطان السويدي	رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سالمين عبيد العامري	نائب رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
خميس محمد الشامسي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
كايتلين نغوين	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
جيل ادوتفي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سفيتوسلاف فارادجاكوف	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
شارميلا مراد	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
مريم أحمد الرميثي	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
ماوريزيو باتارنيلو	عضو مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

■ وبالإضافة إلى ذلك، لم يقيم أي فرد من أفراد الأسرة المباشرين لأعضاء مجلس الإدارة بأي تداول في أسهم الشركة خلال عام 2023.



مجلس الإدارة

يتمثل دور مجلس الإدارة في تمثيل المساهمين وتحمل المسؤولية أمامهم عن إيجاد القيمة المستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة للأعمال. ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية ضمان مباشرة الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية المجموعة. يمثل مجلس الإدارة الجهة الرئيسية في اتخاذ القرارات لجميع المسائل التي تكون جوهرية للمجموعة. وللمجلس جدول أعمال متجدد لضمان أن تظل الجوانب الرئيسية في محور الاهتمام خلال العام.

تكوين وهيكل مجلس الإدارة

أنتخب مجلس الإدارة الحالي في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد بتاريخ 17 إبريل 2023 لمدة ثلاث سنوات. ويتكون المجلس حالياً من تسعة أعضاء يتألفون من رئيس مستقل غير تنفيذي، وثمانية أعضاء مستقلين غير تنفيذيين. تدعم المجموعة إدماج النساء ومشاركتهن في العمل وتؤمن بأن التنوع يساهم في جودة الحوكمة وفعاليتها. في آخر انتخاب للمجلس، طلبت المجموعة ترشيحات من الذكور والإناث على حد سواء. ونجحت مجموعة أغذية في انتخاب عضوتين إضافيتين في مجلس الإدارة في أبريل 2023. بالإضافة إلى العضوة التي توجد بالفعل. ويتأكد مجلس الإدارة بصورة دائمة من امتلاك أعضائه للمهارات المطلوبة، والخبرة، والمعرفة اللازمة لتنفيذ التزاماتهم.

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2020 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

يشغل خليفة السويدي حالياً منصب الشريك الإداري لشركة لونيت ويتمتع بخبرة أكثر من 23 عاماً في الشركة. ومن خلال منصبه كشريك إداري، يتولى الإشراف على استثمارات صندوق لونيت، والشراكة، والاستراتيجية. وقبل مشاركته في تأسيس لونيت، شغل منصب الرئيس التنفيذي لصندوق أبوظبي للنمو، حيث تولى إدارة أصول بقيمة 40 مليار دولار أمريكي عبر استراتيجيات السوق الخاصة بصورة رئيسية. وشغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار في "القابضة" (ADQ). كما شغل العديد من المناصب الإدارية العليا في شركة مبادلة للاستثمار، وشركة أبوظبي الوطنية للكيماويات. حصل السيد السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة. كما حصل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال بامتياز من جامعة زايد.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

نائب رئيس مجلس الإدارة، موانئ أبوظبي - نائب الرئيس، طاقة الرئيس التنفيذي لصندوق أبوظبي للنمو



خليفة سلطان السويدي
رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2020 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

يشغل منصب الرئيس التنفيذي في سلال منذ يناير 2022، ويتمتع بخبرة أكثر من عشرين عاماً في الإدارة التجارية والتشغيلية، وبشكل خاص في قطاع الأعلاف والأغذية. ويضطلع في منصبه الحالي في سلال بالمسؤولية عن النمو الاستراتيجي للشركة وتحقيق أهدافها التشغيلية.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

عضو مجلس إدارة، شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي



سالمين عبيد العامري
نائب رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2014 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

يعتبر خميس محمد بوهارون الشامسي أحد الشخصيات البارزة في القطاع المصرفي والمالي، مع أكثر من 30 عاماً من الخبرة. ويشغل حالياً منصب نائب رئيس مجلس إدارة مصرف أبوظبي الإسلامي (ADIB)، حيث يلعب دوراً محورياً في دفع عجلة نمو المصرف وتطوير مبادراته الإستراتيجية.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

رئيس مجلس إدارة، شركة أبوظبي الوطنية للتكافل ش.م.ع
رئيس مجلس إدارة، مصرف أبوظبي الإسلامي للأوراق المالية
عضو مجلس إدارة، الاتحاد كابيتال - عضو مجلس إدارة، شركة النعيم القابضة، مصر
المدير العام المنتدب لرويال كابيتال



خميس محمد الشامسي
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2020 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

يشغل جيل أدوتي في منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار لمجموعة «القابضة» (ADQ)، وهو مسؤول عن تحديد الفرص الاستثمارية الواعدة، بما في ذلك عمليات الدمج والاستحواذ، والمشاريع المشتركة، وجهود إعادة الهيكلة، عبر الأغذية والزراعة، والتنقل والخدمات اللوجستية، والخدمات المالية والسياحة، والترفيه والعقارات. ويعمل على تطوير وتنفيذ استراتيجيات استثمارية فريدة تعزز نمو القطاعات المزدهرة ذات الحضور العالمي المتنامي، وتحقيق عوائد لـ «القابضة» (ADQ)، وتساهم في تعزيز المرونة الاقتصادية للإمارة بما يتماشى مع أولويات الحكومة. وقبل توليه منصبه الحالي، شغل جيل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية والزراعة في «القابضة» (ADQ). شغل جيل سابقاً منصب نائب رئيس أول في شركة مبادلة للاستثمار، حيث كان مسؤولاً عن استثمارات الشركة في وحدات الأغذية والأعمال الزراعية، والمعادن، والتعدين، والمرافق. في وقت سابق من حياته المهنية، شغل جيل أدواراً مختلفة في الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الاستثمار في RBC Capital Markets و State Street في كندا. جيل حاصل على درجة البكالوريوس في التمويل من جامعة ماكجيل في كندا وتخرج من برنامج الماجستير في كلية لندن للأعمال.



جيل أدوتي
عضو مجلس إدارة

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

رئيس مجلس إدارة، يوني فروتي - عضو مجلس إدارة، اللولو
عضو مجلس إدارة، شركة لويس دريفوس - عضو مجلس إدارة، الظاهرة القابضة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2023 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

السيدة كيتلين نجوين هي رئيسة القسم الرقمي ومشاركة العملاء في مختبرات أبوت. السيدة نجوين تمتلك خبرة عريقة في الاستراتيجية الرقمية وتسويق النمو كما أن لديها أكثر من 25 عاماً من الخبرة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ وأوروبا والولايات المتحدة. وهي متخصصة في حل مشاكل الأعمال من خلال الاستفادة من التكنولوجيا الرقمية وتحويل مؤسسات B2C و B2B لتقديم نتائج تجارية ذات قيمة أعلى. على مدى العقد الماضي ركزت على مناطق آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا في السلع الاستهلاكية المعبأة والرعاية الصحية والصناعات الدوائية.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

لا يوجد



كايتلين نغوين
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2022 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

تشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية في مجموعة بلوبيل، حيث تقود جهود التوسع والاستثمار العالمية في قطاع تجارة التجزئة للسلع الاستهلاكية. وتحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من كلية وارثون في جامعة بنسلفانيا. كما تحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من كلية غرينجر للهندسة في جامعة إلينوي في إربانا شامبين.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:
لا يوجد



شارميلا جينيفر مراد
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2023 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

سفيتوسولاف تودوروف فارادجاكوف هو خبير في إدارة المحافظ يتمتع بخبرة واسعة في استثمارات الأعمال الزراعية. ويقود الآن إدارة المحافظ ومبادرات النمو وخلق القيمة لاستثمارات ADQ في كل من شركة لويس دريفوس وأغذية واللولو. ويركز على تطوير منصات استثمار عالمية جديدة في قطاع الدواجن وتربية الأحياء المائية والبروتين البديل. لعب سفيت أيضاً دوراً أساسياً في تأسيس Agthia Ventures، أول صندوق من نوعه في الشرق الأوسط، والذي يركز على تقنيات الأغذية الناشئة، والمكونات الجديدة، والبروتين البديل، والمشروبات الصحية، والوجبات الخفيفة. ويشغل حالياً منصب مدير إدارة المحافظ، ADQ.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:
عضو مجلس إدارة، Agthia Ventures



سفيتوسولاف تودوروف فارادجاكوف
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2023 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

ماوريزيو باتارنيو هو رئيس مجلس إدارة ومدير تنفيذي يتمتع بخبرة عريقة في إدارة المؤسسات الكبيرة والمركبة. يوصف باتارنيو بأنه قائد ديناميكي يركز على النتائج، ويتمتع بخبرة واسعة في تطوير العلامات التجارية المحلية والعالمية وجعلها متميزة مثل «بيريه» وسان بيليغرينو. ويمتلك باتارنيو القدرة على إطلاق إمكانات النمو في المؤسسات في الدول المتقدمة (أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية) والدول النامية (شرق أوروبا والشرق الأوسط وآسيا).

عضويات مجالس الإدارة الأخرى:

عضو مجلس إدارة، اتش ديليو بي ال ال سي



ماوريزيو باتارنيو
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس الإدارة منذ: إبريل 2023 | غير تنفيذي- مستقل

الخبرة:

تتمتع مريم الرميثي بخبرة قوية في قطاع الاستثمار من خلال دورها كمساعد أول للأسهم في إدارة الأسهم في جهاز أبوظبي للاستثمار (ADIA). ومع التركيز على قطاعي المستهلك والرعاية الصحية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فإنها تدير المحفظة ببراعة وتقدم تغطية شاملة ورؤى استراتيجية وتتخذ قرارات استثمارية مستنيرة. تشتهر مريم بمشاركتها النشطة وتحليلها المتعمق للشركات الاستهلاكية المدرجة في البورصة، لا سيما في أسواق الألبان والعصائر والوجبات الخفيفة والمخابز والأغذية المجمدة والدواجن.



مريم الرميثي
عضو مجلس إدارة



مكافآت وأتعاب أعضاء مجلس الإدارة

تُحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للمجموعة وفقاً لأحكام النظام الأساسي للمجموعة. وتكون أتعاب أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً ثابتاً غير مرتبط بحضور اجتماعات المجلس. وقد اعتُمدت أتعاب أعضاء مجلس الإدارة لعام 2022 والبالغة 2.45 مليون درهم إماراتي في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 2023، ودُفعت بعد ذلك في 2023.

يبلغ إجمالي أتعاب أعضاء مجلس الإدارة 5.83 مليون درهم إماراتي لعام 2023، تجاه أتعاب أعضاء لجنتي التدقيق والترشيحات والمكافآت المقرر دفعها في 2023، رهناً بموافقة المساهمين. ولم يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي بدلات، أو رواتب، أو أتعاب إضافية لعام 2023 (يناير- ديسمبر). يشمل الحضور أدناه الحضور بالوكالة أيضاً.

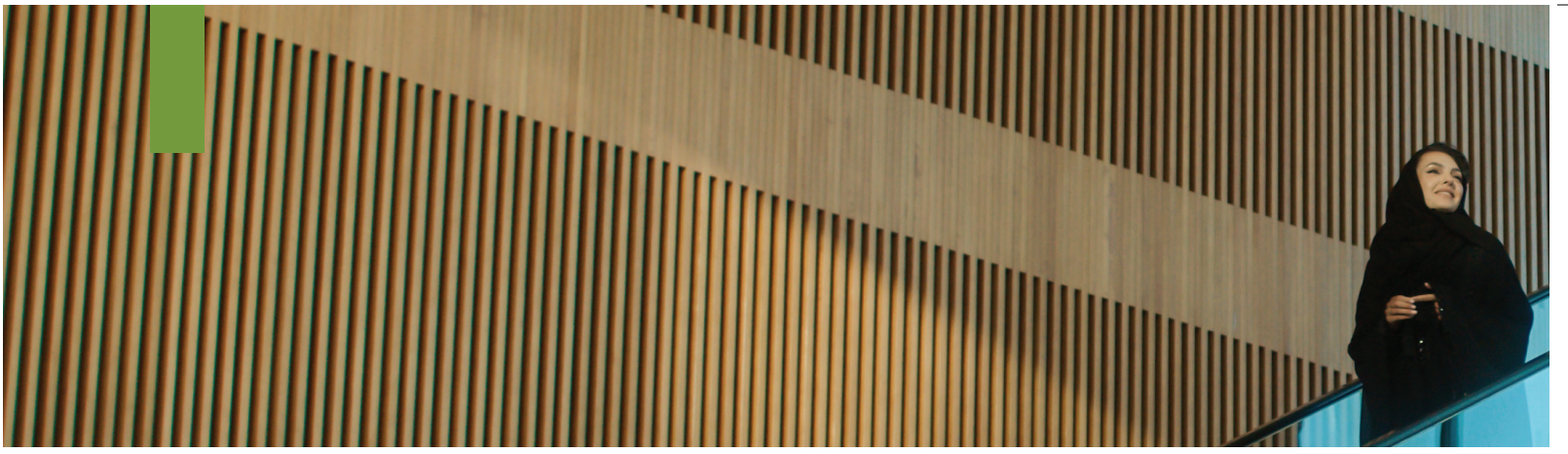
عضو مجلس الإدارة/ لجنة مجلس الإدارة	عضوية لجان مجلس الإدارة	عدد الأيام	أتعاب عضو مجلس الإدارة بالدرهم الإماراتي	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي تم حضورها	أتعاب أعضاء اللجنة بالدرهم الإماراتي	عدد اجتماعات اللجان التي تم حضورها
خليفة سلطان السويدي	مجلس الإدارة	365	1,250,000	7	-	-
سالمين عبيد العامري	لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	365	750,000	7	40,000	4
جيل ادوتفي	لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	365	500,000	7	70,000	7
خميس محمد الشامسي	لجنة التدقيق والمخاطر	365	500,000	7	60,000	6
غيانلوكا فابري	لجنة التدقيق والمخاطر	108	147,945	1	10,000	1
خلف الحمادي	لجنة التدقيق والمخاطر	108	147,945	1	10,000	1
شارميلا مراد	لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	365	500,000	7	100,000	10
مريم أحمد الرميثي	لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	257	352,055	6	70,000	7
ماوريزيو باتارنيلو	لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	257	352,055	6	70,000	7
كايتلين نغوين	لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	257	352,055	6	70,000	7
سفيتوسولاف فارادجاكوف	لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار	257	352,055	6	80,000	8
سوزان دانيال	لجنة التدقيق والمخاطر	-	لا يوجد	لا يوجد	50,000	5

•NRC-لجنة الترشيحات والمكافآت

•ARC-لجنة التدقيق والمخاطر

•SIIC-لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار

•سفيتوسولاف فارادجاكوف قام بحضور SIIC- لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار كمدعو خاص



اجتماعات مجلس الإدارة

■ خلال 2023، انعقدت سبعة اجتماعات لمجلس الإدارة.

07 نوفمبر	10 أكتوبر	02 أغسطس	13 يونيو	09 مايو	18 إبريل	07 مارس	عضو مجلس الإدارة
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	خليفة سلطان السويدي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	سالمين عبيد العامري
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	جيل ادوتفي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	خميس محمد الشامسي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لا يوجد	كايتلين نغوين
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لا يوجد	مريم أحمد الرميثي
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لا يوجد	ماوريزيو باتارنيلو
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	شارميلا مراد
حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لا يوجد	سفيتوسولاف فارادجاكوف
						حاضر	خلف الحمادي
						حاضر	غيانلوكا فابري

■ حاضر (وكيل لسعادة خليفة)
■ انتهت المدة

القرارات التعميمية الصادرة من الشركة.

■ صدر قرار تعميمي واحد في عام 2023 في شهر فبراير.

تقييم فعالية مجلس الإدارة

يُجرى تقييم سنوي لتقييم أداء المجلس وأداء لجان وأعضائه وأداء المجموعة بهدف تحسين فعالية المجلس بشكل عام بالإضافة إلى أداء اللجان وأعضاء مجلس الإدارة الأفراد. ويحدد تقييم أداء المجلس متطلبات كل عنصر رئيسي من عناصر الحوكمة الفعالة بما في ذلك، على سبيل المثال وليس الحصر، المعرفة، والتعليمات، والمسؤولية، والتواصل الفعال، والمناقشات رفيعة المستوى، وتخطيط تعاقب الموظفين. واستناداً إلى التقييم الفردي الذي أجراه أعضاء مجلس الإدارة، يرى المجلس أنه يعمل بشكل فعال لتنفيذ التزاماته تجاه المساهمين.

توجيه وتطوير أعضاء مجلس الإدارة

يتولى رئيس مجلس الإدارة، بدعم من أمين سر الشركة، المسؤولية عن توجيه أعضاء مجلس الإدارة الجدد ومواصلة تطوير أعضاء مجلس الإدارة. ويتلقى جميع أعضاء مجلس الإدارة توجيهاً مخصصاً عند الالتحاق بمجلس الإدارة يتضمن تعريفهم بمهامهم ومسؤولياتهم باعتبارهم أعضاء لمجلس الإدارة. كما يتلقى أعضاء مجلس الإدارة إحاطة كاملة بشأن جميع المجالات الرئيسية لأعمال المجموعة. ويمكن أن يطلبوا تدريباً إضافياً حسب ما يعتبرونه ضرورياً

أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة جهة الاتصال الرئيسية للتواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا، ويؤدي دوراً رئيسياً في إدارة المسائل الهامة المتعلقة بحوكمة الشركة. وقد عين مجلس الإدارة السيد ياسر عبد الخالق عمر في منصب أمين سر الشركة بتاريخ 3 مايو 2021، ويتبع مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات أمانة السر. تشمل المسؤوليات الرئيسية لأمين سر الشركة ما يلي

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها من وقت لآخر من رئيس مجلس الإدارة ومجلس الإدارة.
- إعداد الإخطارات، وجدول الأعمال، والتقارير والمستندات الداعمة في الوقت المناسب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة، وتنفيذ مسؤوليات أمانة السر، بما في ذلك تنظيم عملية تسجيل المحاضر في كل اجتماع.
- تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة وإنفاذ قرارات مجلس الإدارة عملياً بالتعاون مع الرئيس التنفيذي وكبار الإداريين الآخرين.
- تقديم التقارير إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بجميع مسؤوليات أمانة السر للشركة.
- إعداد/ تنظيم اجتماعات المساهمين.

مدققون الحسابات الخارجيون

يُرشح مجلس الإدارة مدققي الحسابات الخارجيين للشركة استناداً إلى توصية لجنة التدقيق. وتعتمد الجمعية العامة للمساهمين تعيين مدققي الحسابات الخارجيين، وتحدد أتعابهم.

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 17 إبريل 2023، عيّن المساهمون «ديلويت»، إحدى المؤسسات العالمية الرائدة في مجال التدقيق، باعتبارها مدقق الحسابات الخارجي للشركة لعام 2023. و«ديلويت» هي شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات. وهي واحدة من أكبر أربع شركات في العالم في مجال تدقيق الحسابات.

كانت «ديلويت آند توش (ش.أ)» هي مدقق الحسابات الخارجي الوحيد للشركة لمدة خمس سنوات، منذ تعيينها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 26 إبريل 2018. والسيد بدر الحسن هو هو شريك «ديلويت» المعين باعتباره شريك مشارك اعتباراً من الربع الثاني لعام 2021.

بلغت قيمة الأتعاب وتكاليف التدقيق وغيرها والمتعلقة بالخدمات المقدمة من مدققي الحسابات الخارجيين 2,585,400 درهم إماراتي خلال عام 2023.



أتعاب ديلويت لعام 2023	درهم رماراتي
إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2023	2,258,400
خدمات أخرى غير التدقيق (المراجعة الربع سنوية للدعم، والبيانات المالية للأغراض الخاصة، والرقابة الداخلية على التقارير المالية)	327,000
الإجمالي	2,585,400

ولم تحصل الشركة على أي خدمات أخرى من مدقي حسابات خارجيين خلال عام 2023.

لم يُبلّغ مدقق الحسابات الخارجي عن أي آراء متحفظة على البيانات المالية الموحدة السنوية والتجارية لمجموعة أغذية كما في 31 ديسمبر 2023. يُرجى الرجوع إلى تقرير مدقق الحسابات المستقل في البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.



اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكّل مجلس الإدارة ثلاث لجان تابعة له لتقديم المساعدة إلى المجلس في تنفيذ مسؤولياته. وتعمل كل لجنة وفقاً للميثاق الخاص بها والمعتمد من المجلس. ويحدد الميثاق مهامها، ومسؤوليتها، ونطاق صلاحياتها، وتشكيلتها، والإجراءات التي تتبعها في تقديم تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

رسالة رئيس لجنة التدقيق والمخاطر

خميس محمد بوهارون الشامسي
رئيس قسم التدقيق والمخاطر والامتثال
في مجموعة أغذية



السادة المساهمون والزعماء وأصحاب المصالح،

يسعدني أن أقدم رسالة الرئيس بالنيابة عن لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال كجزء من التزامنا بالشفافية والحوكمة الفعالة للشركات. تؤدي لجنة التدقيق والمخاطر والالتزام دوراً بالغ الأهمية في توفير الرقابة والتأكدات المستقلة فيما يتعلق بنزاهة إعداد التقارير المالية لمجموعة أغذية، وعمليات إدارة المخاطر، والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية المنطبقة. خلال السنة المالية الماضية، اضطلعنا بمسؤولياتنا بجدية لحماية مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة على حد سواء.

لقد عملت لجنتنا على نحو وثيق مع فريق الإدارة ومدققي الحسابات الخارجيين لضمان دقة إعداد تقاريرنا المالية وشفافيتها وموثوقيتها. لقد أكدت عمليات تدقيق الحسابات الصارمة التي أجريت للمساهمين أن بياناتنا المالية تشكل صورة حقيقية لأداء الشركة.

تشكل الإدارة الفعالة للمخاطر ركناً أساسياً في فلسفة حوكمة الشركات. وقد شاركت اللجنة بصورة فعالة مع فريق المخاطر لتحديد مخاطر الأعمال الرئيسية التي يمكن أن تؤثر على أهداف مجموعة أغذية وتقييمها والتخفيف منها. يشكل التزامنا المستمر بإطار عمل قوي لإدارة المخاطر عنصراً جوهرياً للتنقل في بيئة الأعمال الديناميكية وحماية مصالح جميع أصحاب المصلحة.

إن الحفاظ على أعلى معايير الامتثال والسلوك الأخلاقي لا يقبل المساومة في مجموعة أغذية. رصدت لجنتنا الامتثال للقوانين، واللوائح التنظيمية، والسياسات الداخلية عن كثب. يسعدنا أن نعلن أن الشركة تواصل إعلاء ثقافة الأخلاق، والنزاهة، وممارسات الأعمال المسؤولة.

تعمل لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بشكل مستقل لكفالة الموضوعية والفعالية. ويتمتع أعضاؤنا بخبرات متنوعة، وتتسم تعاملاتنا مع الإدارة ومدققي الحسابات الخارجيين بالحوار المفتوح والالتزام بالتحسين المستمر. إذ نتطلع إلى المستقبل، تظل لجنتنا ملتزمة بمواكبة المخاطر الناشئة وأفضل ممارسات القطاع الصناعي. وسنستمر في العمل بشكل وثيق مع الإدارة لتعزيز عمليات إدارة المخاطر، وتعزيز الضوابط الداخلية، والتأكد من امتثال الشركة للمتطلبات التنظيمية المتطورة.

أود أن أعرب عن امتناني لأعضاء اللجنة على اجتهادهم، وخبرتهم، والتزامهم بالتميز. وعلاوة على ذلك، نقدر التعاون والشفافية التي أظهرها فريق الإدارة ومجلس الإدارة.

تلتزم لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التزاماً كاملاً بتعزيز ثقافة المساءلة، والشفافية، واتخاذ القرارات التي تدرك للمخاطر. ونواصل التركيز على ضمان مرونة مجموعة أغذية ونجاحها على المدى الطويل. نشكركم على ثقتكم في مجموعة أغذية.

وشكراً،

خميس محمد بوهارون الشامسي

لجنة التدقيق والمخاطر

عين أعضاء لجنة التدقيق الثلاثة. وكان هناك ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين مستقلين. يتولى رئيس لجنة التدقيق والمخاطر، سعادة خميس محمد بوهارون الشامسي، المسؤولية عن تنفيذ مهام اللجنة عبر المجموعة، بما في ذلك مراجعة آلية عملها والتأكد من فعاليتها بما يتوافق مع الميثاق المعتمد للجنة. انعقدت ستة اجتماعات للجنة التدقيق في عام 2023:

أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر الحاليين	مارس 06	مايو 08	أغسطس 01	أكتوبر 10	نوفمبر 06	ديسمبر 07	
خميس محمد الشامسي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
سفيتوسولاف فارادجاكوف	لا يوجد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
سوزان دانيال	لا يوجد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
خلف الحمادي	حاضر						
غيانلوفا فابري	حاضر						

■ (عضو اللجنة المستقل) ■ انتهت المدة

إجمالي الأتعاب لعام 2023 هو 0.18 مليون درهم إماراتي (2022: 0.18 مليون درهم إماراتي).



لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت المسؤولية عن مراجعة إطار عمل الموارد البشرية وبرامج المكافآت في المجموعة. وتقدم اللجنة التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المكافآت، والبدلات، ومدد الخدمة لكبار المسؤولين التنفيذيين في المجموعة للتأكد من حصولهم على المكافآت بشكل عادل تجاه مساهماتهم الفردية في المجموعة. وجميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت الثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين.

كلمة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

شارميلا مراد

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في مجموعة أغذية



السادة المساهمون والزعماء وأصحاب المصالح،

يشرفني أن أقدم رسالة الرئيس بالنيابة عن لجنة الترشيحات والمكافآت، الأمر الذي يعكس التزامنا بتعزيز ثقافة التميز في المواهب وضمان الحوكمة الفعالة في إطار عمل المكافآت.

لقد اجتهدت لجنة الترشيحات والمكافآت في الاضطلاع بمسؤولياتها على مدار السنة المالية الماضية بكل جدية، وأدت دوراً محورياً في تشكيل القيادة الاستراتيجية لمجموعة أغذية. لقد ركزنا على تحديد وتعيين الأفراد الذين يقدمون مهارات، وخبرات، ورؤى متنوعة لمجلس الإدارة وفريق القيادة التنفيذية.

لقد عملت لجنتنا بشكل وثيق مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتطوير عمليات قوية للترشيح والتخطيط للتعاقب وتنفيذها. ونؤكد بأن وجود فريق قيادة ديناميكي ومتنوع يشكل عنصراً جوهرياً لاجتياز التحديات التي يواجهها قطاعنا الصناعي واغتنام الفرص الناشئة.

نظل ملتزمين بتعزيز التنوع على كافة مستويات مجموعة أغذية، مع إدراكنا للقيمة التي يجلبها هذا التنوع في عملية اتخاذ القرارات والحوكمة الشاملة للشركات. وقد سعت اللجنة بنشاط إلى تعزيز التنوع في مجلس إدارتنا والمناصب القيادية العليا، مما يضمن توافر مجموعة كبيرة من الخلفيات والخبرات.

تدرك لجنة الترشيحات والمكافآت أهمية أن تتوافق مكافآت المسؤولين التنفيذيين مع أداء الشركة وأهدافها طويلة المدى. ووضعت سياسات المكافآت لاستقطاب أفضل المواهب والاحتفاظ بها، مع التركيز أيضاً على المساءلة وإيجاد القيمة المستدامة لمساهميننا.

نتفهم أهمية التواصل الشفاف بخصوص ممارسات المكافآت. ستجدون في هذا التقرير معلومات مفصلة عن هيكل تعويضات المسؤولين التنفيذيين، مما يضمن أن المساهمين وأصحاب المصلحة على حد سواء لديهم فهم واضح لكيفية توافق سياسات المكافآت مع استراتيجية الشركات ومقاييس الأداء.

تضمن اللجنة مساهمة المساهمين وأصحاب المصلحة في تشكيل سياسات المكافآت. ونلتزم بنشاط الحصول على التعليقات وشاركنا في حوار بناء للتأكد من أن ممارساتنا تتوافق مع توقعات مجموعتنا المتنوعة من أصحاب المصالح. وبينما نمضي قدماً، تلتزم لجنة الترشيحات والمكافآت بالتحسين المستمر في عملياتنا وممارساتنا. سنظل على استعداد تام لرصد اتجاهات السوق، والتطورات التنظيمية، وأفضل الممارسات لضمان أن تظل مجموعة أغذية في طليعة الحوكمة الفعالة للشركات.

أود أن أعرب عن امتناني لأعضاء اللجنة على تفانيهم ومساهماتهم القيّمة. وعلاوة على ذلك، نقدر روح التعاون التي أظهرها مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وجميع أصحاب المصلحة.

في الختام، تظل لجنة الترشيحات والمكافآت ملتزمة بالحفاظ على أعلى معايير حوكمة الشركات والمساهمة في النجاح المستدام لمجموعة أغذية.

نشكركم على ثقتكم في مجموعة أغذية.

وشكراً،

شارميلا مراد

تقر السيدة شارميلا مراد، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ مهام لجنة الترشيحات والمكافآت في المجموعة، ومراجعة آلية عملها، والتأكد من فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد.

■ انعقد خلال العام ثلاثة اجتماعات للجنة الترشيحات والمكافآت:

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت الحاليين	23 مايو	11 سبتمبر	05 نوفمبر	
شارميلا مراد	حاضر	حاضر	حاضر	
سالمين عبيد العامري	حاضر	حاضر	حاضر	
سفيتوسولاف فارادجاكوف	حاضر	حاضر	حاضر	

إجمالي الأتعاب لعام ٢٠٢٣ هو ٠,٠٩ مليون درهم إماراتي (٢٠٢٢: ٠,١٥ مليون درهم إماراتي).



لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار

شُكِّلت لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار والاستثمار لتقديم المساعدة إلى مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد:

- استراتيجية المجموعة.
 - أنشطة تطوير الأعمال، بما في ذلك الدمج والاستحواذ، وتطوير مشاريع الحقول الخضراء والمشاريع الإنشائية والتصرف في الأصول والأعمال.
 - مقترحات النفقات الرأسمالية أو تكاليف التخلي من أي عضو في المجموعة، سواء كانت هذه المقترحات لمشاريع تشكل جزءاً من الميزانية السنوية المعتمدة أو برنامج رأس المال المعتمد، التي لا تدرج في سلطة موافقة الرئيس التنفيذي وفقاً لتفويض السلطات.
 - استلام تقارير الخزنة الربع سنوية ونشاط التمويل على النحو المحدد في تفويض السلطات.
 - الميزانية السنوية وخطط العمل، بالإضافة إلى الزيادات المحددة في تفويض السلطات.
- كما تتولى هذه اللجنة الإشراف على تنفيذ الاستراتيجيات والاستثمارات، أو عمليات التصرف المعتمدة من المجلس.

كلمة رئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار

جيل ادوتفي

رئيس لجنة الإستراتيجية والاستثمار والابتكار



السادة المساهمون والزعماء وأصحاب المصالح،

يشرفني أن أقدم رسالة الرئيس بالنيابة عن لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار، الأمر الذي يعكس التزامنا بالتخصيص الحكيم والاستراتيجي لرأس المال لصالح شركة مجموعة أغذية ومساهميها.

لقد أدت لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار دوراً بالغ الأهمية في توجيه استراتيجيات الاستثمار في مجموعة أغذية خلال السنة المالية الماضية، ويبقى تركيزنا على مواصلة قرارات الاستثمار مع الأهداف الاستراتيجية العامة للشركة وتحقيق قيمة مستدامة لمساهميننا.

في مواجهة بيئة السوق المتغيرة وغير المتوقعة في الغالب، بذلت لجنتنا جهودها لتقييم الفرص والمخاطر بدقة. ونعطي الأولوية لقرارات الاستثمار التي لا تقدم عوائد محتملة فقط، بل تراعي أيضاً التحولات المستقبلية لأعمالنا من خلال الابتكار والتكنولوجيا. ويشكل هذا النهج عنصراً أساسياً للحفاظ على السلامة المالية والمرونة لمجموعة أغذية في عالم يتحرك ويتطور بسرعة فائقة.

يشكل الابتكار حالياً المبدأ الأساسي الذي يوجه استراتيجيتنا الاستثمارية. ونهدف إلى تخفيف المخاطر واغتنام الفرص التي لم نكتشف بعد من خلال المراجعة المستمرة وتحديث مجموعة منتجاتنا، ونهجن في السوق، وطريقة تعاملنا مع عملائنا، مع دمج التقنيات الجديدة.

وإدراكاً لأهمية الاستدامة والاستثمار المسؤول، أدرجت لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملية اتخاذ القرار. ونؤمن بأن الاستثمارات التي تتوافق مع الممارسات الأخلاقية والمستدامة لا تساهم في تحقيق النجاح المالي فقط، بل تساهم أيضاً في مسؤولياتنا الاجتماعية والبيئية على النطاق الأوسع.

تسترشد قراراتنا الاستثمارية بالالتزام بتحقيق قيمة طويلة الأجل لمساهميننا. ونهدف إلى تحقيق عوائد مستدامة والإسهام في تحقيق النجاح الشامل لمجموعة أغذية من خلال تقييم الفرص بعناية ومواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة. تمثل الشفافية ركيزة أساسية للجنة مبادئ الحوكمة. ونؤمن بأن التواصل الشفاف بالغ الأهمية لبناء الثقة بين المساهمين وأصحاب المصلحة لدينا.

وأود أن أعرب عن امتناني لأعضاء لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار لخبرتهم واجتهادهم والتزامهم بالممارسات الاستثمارية السليمة، وعلاوة على ذلك، فإننا نقدر التعاون مع مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وجميع أصحاب المصلحة. إذ نتطلع إلى المستقبل، تستمر لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار في التفاني لتجاوز مع تعقيدات البيئة الاستثمارية بحكمة وتبصر، مما يضمن تحقيق النجاح المستدام لأغذية.

نشكركم على ثقتكم في مجموعة أغذية.

وشكراً،

جيل ادوتفي

■ انعقدت ثمانية اجتماعات خلال عام 2023.

لجنة الاستراتيجية والاستثمار والابتكار	03 مارس	26 إبريل	15 مايو	15 يونيو	13 يوليو	14 سبتمبر	16 نوفمبر	14 ديسمبر	
جيل ادوتفي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	غائب	حاضر	حاضر	
شارميلا مراد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	غائب	
كايتلين نغوين	لا يوجد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
مريم أحمد الرميثي	لا يوجد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
ماوريزيو باتارنيو	لا يوجد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	
سالمين عبيد العامري	حاضر	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	

إجمالي الأتعاب لعام 2023 هو 0.36 مليون درهم إماراتي (2022: 0.12 مليون درهم إماراتي)
سفيتوسولاف فارادجاكوف قام بحضور SIIC - لجنة ابتكار الاستراتيجية والاستثمار كمدعو خاص.

لجنة السلوك والقيم

شُكلت لجنة السلوك والقيم باعتبارها لجنة فرعية تابعة للجنة التدقيق من قبل مجلس الإدارة لتقديم المساعدة إلى لجنة التدقيق في مراجعة الترتيبات التي يمكن لموظفي المجموعة من خلالها رفع المخاوف بشأن المخالفات المحتملة بسرية، بما في ذلك الاحتيال، والتأكد من وضع إجراءات للتحقيق المستقل في هذه المسائل واتخاذ إجراءات المتابعة المناسبة. وأسندت مسؤوليات استلام ومراجعة الادعاءات وتقييمها والتحقق من مصداقيتها، والتحقيق فيها إلى اللجنة من قبل لجنة التدقيق. وقد راجعت اللجنة من خلال آليتها المتبعة جميع هذه المسائل أو الادعاءات المبلغ عنها عام 2023، وأبلغت لجنة التدقيق بنتائج الإجراءات. عقدت اللجنة أربعة اجتماعات في عام 2023 لمناقشة جميع المسائل المتعلقة بسلوك الموظفين وحالة الادعاءات المبلغ عنها على الخط الساخن للمبلغين عن المخالفات.

■ أعضاء اللجنة هم:

- رئيس التدقيق الداخلي (الرئيس)
- رئيس الموارد البشرية
- المستشار القانوني العام للمجموعة
- مدير أول الحوكمة والمخاطر والامتثال



تفويض السلطة

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية العامة للمجموعة وعن المسائل المخصصة له ويظل مسؤولاً عنها. وقد فوض المجلس بموجب قرار صادر عنه رئيس المجلس بصلاحيات وسلطات يمارسها بالنيابة عن المجلس مع منحه حق التفويض. وقد فوض رئيس المجلس بموجب وكالة قانونية خاصة بصلاحيات أساسية إلى الرئيس التنفيذي - الن سميت، والرئيس التنفيذي للإدارة المالية - شريف الفخّام، ونائب رئيس أول الموارد البشرية - عبد الله المرزوقي، والرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية - مبارك المنصوري بحيث يمارسها أي اثنين منهم مجتمعين، وتسري لمدة ثلاث سنوات.

■ يرد فيما يلي بعض السلطات الرئيسية الممنوحة من قبل مجلس الإدارة:

- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها بشكل مشترك.
- تمثيل وإدارة الشركة والشركات التابعة لها بشكل مشترك في جميع المعاملات والمستندات لدى الحكومة.
- التوقيع بشكل مشترك على جميع العقود والاتفاقيات بالنيابة عن الشركة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.
- تمثيل الشركة بشكل مشترك في أي صفقات تصنيع و/أو توزيع.
- تمثيل الشركة بشكل مشترك أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، وطلب الحصول على القروض والتسهيلات المالية، والتوقيع على خطابات الاعتماد، والضمانات البنكية، وغيرها من المستندات البنكية.
- دمج الشركات والفروع في دولة الإمارات العربية المتحدة أو خارجها والتوقيع على عقود تأسيسها بشكل مشترك.

بموجب السلطات والصلاحيات الخاصة المفوضة إلى إدارة الشركة على النحو المحدد أعلاه (الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للإدارة المالية ونائب رئيس أول الموارد البشرية والرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية)، فوض المجلس بعض صلاحياته المتعلقة باتخاذ القرارات والموافقات إلى الإدارة على النحو المحدد في مصفوفة السلطات المعتمدة من مجلس الإدارة. وقد وُضع إطار عمل وسياسة تفويض السلطة لبيان حدود السلطة الممنوحة لمناصب محددة ذات مسؤولية في المجموعة. وتضمن مصفوفة السلطة اتخاذ القرارات بكفاءة وبفعالية بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.



فريق القيادة

يتكون فريق القيادة من كبار المسؤولين التنفيذيين في المجموعة، ويتولى المسؤولية عن إدارة الأعمال، ويعقد اجتماعاته على أساس دوري. ويتبع أعضاء اللجنة الرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيسي لفريق القيادة في مراجعة أداء العمل، والمسائل التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات، ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للأعمال الرئيسية، ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية، وما إلى ذلك.

الهيكل التنظيمي





الرئيس التنفيذي

يُعين الرئيس التنفيذي من قبل مجلس الإدارة. ويتولى الرئيس التنفيذي المسؤولية عن تحقيق النمو المستدام، ويتعين عليه توجيه المجموعة تجاه تحقيق أهداف أعمالها، على النحو المحدد من قبل مجلس الإدارة. ويتمثل الدور الرئيسي للرئيس التنفيذي في تحديد وتنفيذ رؤية المجموعة، ورسالتها، واستراتيجيتها، وضمان إدارة جميع العمليات بفعالية من حيث تخصيص الموارد على نحو مناسب ومريح.

ألان سميث

وقد عُيّن الن سميث في منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في 5 يوليو 2020. وقبل تعيينه، كان الن يشغل منصب المدير الإداري لمنطقة الشرق الأوسط وباكستان في شركة «ماندوليز العالمية» حيث أمضى أكثر من 19 عاماً من حياته المهنية تبوأ خلالها العديد من المهام القيادية المتنوعة حيث تولى الإشراف على المبيعات، والخدمات اللوجستية، والعمليات التشغيلية في دول مجلس التعاون الخليجي. ويتمتع بخبرة وظيفية قوية حيث أنه قد قاد المبادرات الاستراتيجية، وتحويل الأعمال، وبناء التصنيع، وقاد عمليات متعددة البلدان بصفته قائد للأعمال.

تاريخ الانضمام للعمل في الشركة: 5 يوليو 2020

المؤهلات:

بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية (المملكة المتحدة)
ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (إنسيد)

رسالة الرئيس التنفيذي



يسعدني أن أتحديث إليكم في تقرير حوكمة الشركات لهذا العام، وهو دلالة على التزامنا الثابت بالشفافية، والمساءلة، وممارسات الأعمال الأخلاقية.

في ظلّ بيئة العمل الديناميكية، لا يزال التزامنا بالحوكمة السليمة للشركات يمثل أهمية حيوية. نحن نؤمن بأن إطار عمل الحوكمة القوي يشكل الأساس للنمو المستدام وإيجاد القيمة طويلة الأجل للمساهمين وأصحاب المصلحة على حد سواء. على مدار العام، واصلنا الحفاظ على أعلى معايير النزاهة في جميع معاملتنا. وقد أدى المجلس دوراً بالغ الأهمية في توجيه الشركة نحو الأهداف الاستراتيجية مع التأكد من أن تحقق أعمالنا المصالح الفضلى للمساهمين والمجتمع الأوسع نطاقاً. تشكل الشفافية جوهر أعمالنا. في جو مفعم بروح الانفتاح، عززنا آليات الإفصاح لدينا، مما يوفر لكم رؤى شاملة تجاه عمليات اتخاذ القرار لدينا، واستراتيجيات إدارة المخاطر، والأداء المالي. وندرك أهمية إطلاع أصحاب المصلحة على المستجدات أولاً بأول. ويمثل هذا التقرير شهادة على التزامنا بهذا المبدأ. لقد نفذنا منصة جديدة لآليات المبلغين عن المخالفات. لقد أنشأنا وعياً قوياً بمتطلبات الامتثال لدينا.

إن ممارسات الحوكمة لدينا تتجاوز الامتثال، مما يعكس نهجنا الاستباقي في معالجة التحديات والفرص الناشئة. ويضمن التشكيل المتنوع لمجلس الإدارة تقديم مجموعة كبيرة من وجهات النظر، مما يعزز المناقشات القوية التي تشكل توجهنا الاستراتيجي وسياسات إدارة المخاطر.

لقد شهد هذا العام العديد من التحديات، وقد تجاوزناها بمرونة وقدرة على التكيف. أثبت إطار عمل الحوكمة لدينا فعاليته في أوقات عدم اليقين، مما مكننا من اتخاذ قرارات مدروسة تحمي مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة لدينا. وبالنظر إلى المستقبل، فإننا نستمر في التركيز على التحسين المستمر. سنسعى بنشاط إلى الحصول على تعليقات من مساهميننا، والاستماع إلى شواغلهم، ودمج الأفكار القيّمة في ممارسات الحوكمة لدينا. ومن خلال القيام بذلك، نهدف إلى تعزيز ثقتكم فينا باعتبارنا أمناء على استثماركم.

في الختام، أود أن أعرب عن امتناني لمساهميننا، وموظفينا، وفريق إدارة مخاطر الحوكمة والامتثال، وشركائنا لدعمهم المستمر. سنستمر معاً في تحقيق النجاح للشركة بالإضافة إلى تجسيد أعلى المعايير لحوكمة الشركات.

وشكراً،

ألان سميث
الرئيس التنفيذي لمجموعة أغذية

فلسفة المكافآت الشاملة

تقدم مجموعة أغذية حزم الأجور والمزايا لجذب واستبقاء وتحفيز الموظفين الموهوبين بدرجة عالية القادرين على تقديم علامات تجارية متنوعة ومنتجة بطريقة مسؤولة، مدفوعة بالارتكاز والأفراد المتحمسين.

صُممت حزم الأجور والمزايا لتعكس المكافآت ذات الصلة والقابلة للقياس المرتبطة بأفضل الممارسات وتخضع للمراجعة الدورية استناداً إلى أداء الشركة والأفراد. وتستند المراجعات إلى نتائج مراجعة قوية للأداء وعمليات الموافقات. ويركز إطار عملنا بشكل مناسب على الحوافز قصيرة الأجل وطويلة الأجل التي تتوافق مع مصالح الموظفين والمساهمين.

المعلومات	التفاصيل	المكونات والحكومة	الأجر في ٢٠٢٣ بالآلاف درهم إماراتي
الأجر الثابت	يتوافق الأجر الثابت مع ممارسات السوق لكل مستوى وظيفي ويخضع للمراجعة الدورية لضمان القدرة التنافسية.	الراتب الأساسي والبدلات الثابتة البدلات الوظيفية المحددة المزايا استناداً إلى الدرجة، مثل: 1. التأمين الصحي 2. الإجازة السنوية 3. تذاكر الطيران 4. التأمين على الحياة 5. خطة الوفورات 6. بدل التعليم 7. عضوية النادي 8. المرافق تعتمد مراجعات المكافآت الثابتة على ما إذا كان الموظف قد حقق الأهداف المتوقعة وقدم مستوى الأداء المحدد واستناداً إلى اتجاهات السوق بما يتوافق مع عملية إدارة الأداء المعمول بها.	أعضاء فريق القيادة - 11 إجمالي الأجر الثابت: 19,642 منها النقدية - 15,454 [الراتب الأساسي وبدل السكن وبدل التنقل وأي بدل وظيفي آخر مضمون، حسب الاقتضاء] منها مزايا أخرى 4,188- [الدراسة والتأمين الصحي والتأمين على الحياة وتذاكر الطيران وخطة ادخار الشركة والمعاش التقاعدي الإلزامي وعضوية النادي مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة معاشات تقاعدية ومكافأة نهاية الخدمة، وما إلى ذلك]
حوافز قصيرة المدى (مكافأة الأداء السنوية)	صُمم الأجر المتغير (مكافأة الأداء السنوية) لتعزيز ثقافة الأجر المرتبط بالأداء. تتبع مجموعة أغذية نهج بطاقة تسجيل النتائج لقياس الأداء استناداً إلى مؤشرات الأداء الرئيسية النسبية.	تستند مكافآت الأداء السنوية إلى ما يلي: 1. الأداء العام للمجموعة. 2. أداء وحدة العمل. 3. أداء الأفراد. تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة المسؤولية عن إعداد وجوكمة وفعالية إطار العمل، وتخصيص المكافآت، بما في ذلك المبالغ الإجمالية، والمكافآت الفعلية على فريق القيادة.	أعضاء فريق القيادة - 11 مبلغ المكافأة السنوية 7,898 تتبع مجموعة أغذية نهج بطاقة تسجيل النتائج لقياس الأداء استناداً إلى مؤشرات الأداء الرئيسية المالية مثل • الإيرادات، وصافي الربح، والتدفق النقدي الحر على حقوق الملكية. • بالنسبة للأفراد، يُقاس استناداً إلى مؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بالركائز الاستراتيجية لمجموعة أغذية أي • النمو. • الكفاءة. • القدرة، و أي مؤشرات أداء رئيسية خاصة بوظيفة أخرى.
الحوافز طويلة الأجل	صُمم إطار عمل الحوافز طويلة الأجل في مجموعة أغذية لدفع تحقيق الأهداف طويلة الأجل التي تؤدي إلى تعزيز قيمة المساهمين، والإبقاء على القادة من ذوي الإمكانيات العالية.	تستند مكافآت الحوافز طويلة الأجل إلى: • الأداء • الإمكانيات. تُستخدم هذه المكافآت لشراء أسهم مجموعة أغذية بما يتوافق مع قواعد هيئة الأوراق المالية والسلع وتُمنح كل ثلاث سنوات استناداً إلى المدة والإيرادات لكل سهم. وتتولى لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة المسؤولية عن إعداد وجوكمة وفعالية إطار العمل، وتخصيص المكافآت، بما في ذلك المبالغ الإجمالية، والمكافآت الفعلية على فريق القيادة.	أعضاء فريق القيادة - 10 إجمالي قيمة المكافآت 6,072 تُمنح الإصابات المهددة للوقت على النحو التالي: • الأسهم المقيدة حسب المدة • حصص الأداء حسب نمو ربحية السهم.

نوع المكافأة	التفاصيل	إجمالي عدد الموظفين في عام 2023	المبلغ بالآلاف درهم إماراتي
إجمالي التعويضات الثابتة	15,454	11	15,454
	4,188		4,188
	19,642		19,642
الأجر المتغير	7,928	11	7,898
	6,072	10	6,072
الإجمالي			33,612

لجنة إدارة تعاملات المطلعين

تُعين لجنة إدارة تعاملات المطلعين من قبل مجلس الإدارة باعتبارها لجنة إدارية لتتولى الإشراف على تعاملات وممتلكات المطلعين ومتابعتها. وتُخول اللجنة بالمسؤوليات التالية من قبل مجلس الإدارة:

- التأكد من عدم إلحاق الضرر بسمعة المجموعة نتيجة تصورات حول التعامل في الأوراق المالية للمجموعة في أوقات غير مناسبة أو بطريقة غير مناسبة من قبل موظفي الشركة.
- تقييم الحالات التي يُصنف فيها الموظف أو أي طرف خارجي (مثل مدققي الحسابات في المجموعة، أو مصرفي المجموعة، أو محاميها، أو غيرهم من استشارييها المهنيين) باعتباره شخصاً مطلعاً لديه إمكانية وصول مباشرة إلى «معلومات داخلية» يمكن أن تؤثر على أسعار أسهم المجموعة و/ أو حركة التعامل في أسهمها.
- إعداد وحفظ سجل خاص وشامل لجميع الأشخاص المطلعين، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والأشخاص الذين يمكن اعتبارهم مطلعين لفترات مؤقتة.
- التطوير والمراجعة والتحسين المستمر لسياسة التعامل في أسهم المجموعة بما في ذلك التوجيهات والإجراءات، وضمان الامتثال للسياسة، وتقييم أي مؤشر لعدم الامتثال بالسياسة.
- المراجعة السنوية لحركة ملكية الأسهم للمطلعين، وتقديم التقارير إلى مجلس الإدارة بشأن الامتثال للسياسة والشروط التنظيمية، مع إبراز أي حالات استثنائية مذكورة.
- التواصل الفعال مع سوق أبوظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع بخصوص أيام حظر التعامل، والتعليق المؤقت للتداول، وتعاملات المطلعين.

نُفذت الأنشطة المذكورة أعلاه بشكل كافٍ في 2023 من قبل أعضاء اللجنة، ولم يُلاحظ أي استثناءات. يتولى رئيس لجنة تعاملات المطلعين، السيد نيراج جاين- نائب رئيس مراقبة المجموعة، المسؤولية عن نظام المتابعة والإشراف على تعاملات المطلعين داخل الشركة من خلال تنفيذ مهام لجنة إدارة تعاملات المطلعين في المجموعة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها بما يتوافق مع الميثاق المعتمد.

الوظيفة	الإسم
نائب رئيس مراقبة المجموعة (الرئيس)	نيراج جاين
المستشار القانوني العام للمجموعة	محمد عمرو
مدير أول الحوكمة والمخاطر والامتثال	ألوک توتيجا
مدير أول الموارد البشرية، مركز التميز	آبي فرجيس

رسالة الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال ألو ك توتيجا



الحوكمة

يسعدني أن أقدم رسالة الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لتقرير حوكمة الشركات الخاص لمجموعة أغذية للسنة المالية 2023. وباعتباري رئيساً للحوكمة، يشرفني أن أشارككم الرؤى بشأن التزامنا بالتمسك بأعلى معايير حوكمة الشركات.

على مدار العام الماضي، تنقلنا عبر بيئة أعمال ديناميكية، حيث واجهنا التحديات واستفدنا من الفرص. لقد شكّل إطار عمل الحوكمة لدينا قوة داعمة، توجه قراراتنا وأعمالنا بنزاهة وشفافية. ونؤمن إيماناً راسخاً بأن الحوكمة الفعالة ليست فقط لتلبية المتطلبات التنظيمية، ولكنها تشكل أيضاً ركناً أساسياً لنجاح الأعمال المستدامة.

تشكل حوكمتنا الأساس لأعمالنا التي تؤدي إلى إيجاد قيمة مستدامة. ونستمر في تحقيق التوازن بين السعي لتحقيق النمو الرئيسي والنهائي من خلال آلية الحوكمة الجيدة. ونستخدم نطاقنا وخبراتنا ومواردنا لإيجاد قيمة مشتركة لجميع مساهميننا. المعالم البارزة لممارسات الحوكمة لدينا:

يستمر مجلس إدارتنا في تجسيد التنوع، والخبرة، والاستقلالية، مما يضمن اتخاذ قرارات قوية ورقابة فعالة. لقد عززنا مجلس الإدارة من خلال تسعة أعضاء مستقلين يتمتعون بخبرة ومعرفة كبيرة ذات صلة مباشرة بأعمال أغذية. ونواصل الاشتراك مع مساهميننا.

سنظل ملتزمين بتعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي. ويُشجع موظفونا على التمسك بقيمنا، وتضمن آلياتنا للإبلاغ عن المخالفات وسيلة آمنة للإبلاغ عن أي مخاوف.

وتقيم لجنة الترشيحات والمكافآت، التي يترأسها عضو مجلس إدارة مستقل، تكوين مجلس الإدارة، والأداء، والهيكل، وتخطيط التعاقب. وتقيم المرشحين للمجلس. وتؤكد من توافق أنظمة المكافآت مع قيمنا، واستراتيجياتنا، وأدائنا في عام 2023.

تضم لجنة التدقيق والمخاطر جميع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وتتولى الإشراف على التدقيقات الداخلية والخارجية، وإعداد التقارير المالية، والرقابة الداخلية، والامتثال، وإدارة المخاطر، والاستدامة، وغيرها من الوظائف الرقابية. وتراجع تقارير التدقيق الداخلي، والتدقيق الخارجي، والامتثال، والاحتيايل، وإدارة المخاطر المؤسسية.

وتتضمن لجنة الاستراتيجية والابتكار والاستثمار جميع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وتشرف على وضع الاستراتيجيات، وإدارة الاستثمار طويل الأجل وقصير الأجل، وإنشاء منديات وحلول مبتكرة.

التطلع للمستقبل: وبينما نمضي قدماً، نلتزم بتحسين المستثمر. وسوف نركز على أهداف محددة أو مجالات التحسين، وتعزيز إطار عمل الحوكمة لدينا للتكيف مع التحديات الناشئة واغتنام الفرص الجديدة.

في بيئة أعمال متطورة باستمرار، عززنا عمليات إدارة المخاطر لدينا لتحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف منها بصورة استباقية. ونواصل التزامنا بالحوار المفتوح والبناء مع أصحاب المصلحة. ونؤمن مدخلات المساهمين، والعملاء، والموظفين والمجتمعات التي نعمل فيها. ونذكر أنه لتحقيق شركتنا النجاح بمرور الوقت وتنشئ قيمة مستدامة للمساهمين، يتعين علينا إيجاد قيمة لمجتمعنا أيضاً. تساعدنا حوكمتنا في تحقيق التوازن السليم في سعينا لإنشاء قيمة مستدامة وطويلة الأجل.

إدارة المخاطر

يسعدني أن أشارك إخلاصنا في تعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر وضمان مرونة مجموعتنا. لقد شهد العام الماضي تحديات غير مسبقة، وشكّلت قدرتنا على التغلب على أوجه عدم اليقين دليلاً على ممارساتنا القوية في إدارة المخاطر. ونذكر أن وجود إطار عمل فعال لإدارة المخاطر يشكل أهمية بالغة ليس فقط للامتثال ولكن أيضاً لحماية المصالح طويلة الأجل لأصحاب المصلحة.

ونستمر في تعزيز عملياتنا لتحديد المخاطر المحتملة، الداخلية والخارجية. ويمكننا لنا نهجنا الاستباقي من توقع التحديات ووضع استراتيجيات التخفيف مسبقاً.

تظل التقييمات الصارمة للمخاطر عنصراً أساسياً في استراتيجيتنا. ونُقيّم بتقييم التأثير المحتمل واحتمالية المخاطر، مما يمكننا من تحديد أولويات المسائل الأكثر أهمية التي تواجه مجموعتنا ومعالجتها.

يمتد التزامنا بإدارة المخاطر الاستباقية إلى تنفيذ استراتيجيات التخفيف القوية. ونسعى جاهدين لتحويل المخاطر إلى فرص، وتوظيف خبرتنا لتجاوز التحديات، والاستفادة من الاتجاهات الناشئة.

بينما نفكر في العام المنصرم، فإننا ندرك الحاجة إلى التحسين المستمر. ويتفاني فريقنا لتحسين عمليات إدارة المخاطر، واعتماد التقدم التكنولوجي، ومواكبة أفضل ممارسات الصناعة لضمان فعالية جهودنا لتخفيف المخاطر.

أود أن أعرب عن تقديري لفريق إدارة المخاطر على تفانيه والتزامه. كما أريد أن أتقدم بالشكر إلى مجلس الإدارة، وفريق الإدارة، والموظفين، وأصحاب المصلحة على جهودهم التعاونية في تعزيز إطار عمل إدارة المخاطر لدينا.

تعتمد مجموعة أغذية نهجاً للمخاطر يتوافق مع غرضنا واستراتيجية أعمالنا. ونهدف إلى تحقيق قيمة طويلة الأجل من خلال تحقيق التوازن بين النمو المستدام والكفاءة في استخدام الموارد.

وَصُمم إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة أغذية لتقييم المخاطر وتخفيفها لتقليل تأثيرها المحتمل ودعم تحقيق الأهداف طويلة الأجل لمجموعة أغذية وتنفيذ استراتيجية عملها. يُجرى تقييم تنازلي على مستوى المجموعة مرة واحدة في السنة يُطلق عليه اسم مخاطر العمل الرئيسية. ويُجرى بالتوازي التقييم الصعودي، مما يؤدي إلى تجميع عمليات تقييم المخاطر الفردية. وبشكل هذا فهماً سليماً للمخاطر الرئيسية للشركة لتحديد المسؤولية لاتخاذ إجراءات محددة بشأنها واتخاذ أي خطوات ذات صلة لمعالجتها.

وعلاوة على ذلك، تعمل مجموعة أغذية مع المساهمين لتحقيق فهم أفضل للمسائل التي هي موضع اهتمام أكبر لهم. ويقيس تحمل المخاطر درجة شواغل مجلس الإدارة والأثر المحتمل على الأعمال. ويساعد ذلك في إدراج مسائل الاستدامة الأوسع نطاقاً في المخاطر والفرص المستعرضة في الشركة. وتتولى الإدارة التنفيذية الفردية المسؤولية عن تقييمات المخاطر وأي إجراءات للتخفيف. وإذا كان التدخل على مستوى المجموعة مطلوباً، تُحدد المسؤولية عن إجراءات التخفيف من فريق القيادة.

الامتثال

تشكل أخلاقيات العمل والامتثال الأسس لطريقة قيامنا بالأعمال والظروف المناسبة لإيجاد قيمة مشتركة. وتتجسد التزاماتنا بالأخلاقيات، والنزاهة، والعدالة، والموثوقية في أغراضنا، وقيمنا، ومبادئ أعمال الشركة، ومدونة قواعد الأعمال الخاصة بمجموعة أغذية. ويساعد نظام إدارة الامتثال موظفينا في القيام بالأشياء المناسبة للأسباب الصحيحة مع حماية سمعتنا والارتقاء بها.

ويتولى مجلس إدارتنا وفريق الامتثال المسؤولية عن الإشراف على الممارسات الجيدة وتعزيزها في الشركة بالكامل. وتقدم وظيفة امتثال الشركات المخصصة التوجيه والقيادة الوظيفية، وتشارك في برنامج الامتثال القائم على المخاطر والمبادئ. وتضمن لجنة التدقيق والمخاطر لدينا بدعم من إدارة المخاطر والامتثال التطور المستمر لإطار عمل الامتثال. ويتأكد رئيس الحوكمة والمخاطر والامتثال واللجان ذات الصلة من اتباع نهج متوافق في المجموعة بالكامل ويساعد في تحديد أولويات الامتثال الداخلية. وفي عام 2023، كانت هناك زيادة كبيرة في الدورات التدريبية الإلزامية في الموضوعات مثل مدونة أخلاقيات وسلوك العمل، وتعارض المصالح، والتوعية بالاحتيال، والعقوبات. ونراقب الامتثال من خلال وظائف الشركة، ووظيفة التدقيق الداخلي، ومدققي الحسابات الخارجيين. ونحن بصدد إطلاق قناة الإبلاغ الموحدة الجديدة للشواغل والأسئلة المتعلقة بعدم الامتثال، باستخدام منصة Ethix360، التي تحل محل نظام الإبلاغ التقليدي. وتخضع جميع الشكاوى إلى التحقيق، وتتخذ الإجراءات التصحيحية عند الحاجة. وتساعد ثقافة الامتثال لدينا في إيجاد قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة، وأن تمثل أغذية قوة من أجل الخير.

بالنظر إلى المستقبل، سنواصل التزامنا بالحفاظ على ثقافة استباقية وقابلة للتكيف وإدارة المخاطر والامتثال. وسنركز على نشر الوعي وتعزيز الحوكمة وثقافة الامتثال العميقة، مما يضمن أن مجموعتنا تتمتع بمكانة جيدة تسمح لها بالازدهار في بيئة الأعمال دائمة التطور.

في الختام، أود أن أعرب عن امتناني لمجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والرئيس التنفيذي ألان سميث وفريق الإدارة والموظفين وجميع أصحاب المصلحة لدعمهم المستمر. وسنستمر معاً في تعزيز ثقافة المسؤولية والمرونة في مجموعتنا.

المؤهلات:

- بكالوريوس تجارة
- ماجستير في إدارة الأعمال
- مدقق داخلي معتمد
- مدقق معتمد لأنظمة المعلومات
- معتمد في مراقبة أنظمة المعلومات والمخاطر
- معتمد في حوكمة تكنولوجيا المعلومات المؤسسية
- مهندس معتمد في حلول خصوصية البيانات
- أخصائي أمن أنظمة المعلومات المعتمد





نائب رئيس التدقيق الداخلي أمارجيت سينغ



يهدف نظام الرقابة الداخلية في المجموعة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة المجموعة على تحقيق أهداف الأعمال التجارية للمجموعة. ويساهم إطار الرقابة الداخلية الفعال في حماية استثمارات المساهمين وأصول المجموعة. يتمثل الهدف من إطار عمل تدقيق الرقابة الداخلية للمجموعة في ضمان وضع ضوابط الرقابة الداخلية، وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها بشكل مناسب، وإدراجها في العمليات العادية لإدارة المجموعة وحوكمتها. وفقاً للمتطلبات المحددة في قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لعام 2017، تقوم الإدارة بعملية مستمر لتحديد وتقييم إدارة المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر المحددة بما في ذلك المتعلقة بإعداد التقارير المالية.

تراجع المجموعة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقيم الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لهذه الضوابط الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية. ويخضع تقييم الإدارة هذا إلى المراجعة من مدققي الحسابات في المجموعة.

اعتمدت الإدارة إطار عمل الرقابة الداخلية المتكامل الصادر من لجنة رعاية المؤسسات التابعة للجنة تريديواي، 2013 لتوفير ضمان معقول بشأن موثوقية إعداد التقارير المالية، وإعداد البيانات المالية.

قيمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2023. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد التقارير المالية مصممة بشكل مناسب وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

وتُدرس سياسات الشركة وإجراءاتها لضمان كفايتها وفعاليتها، مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر. ولا يمكن له أن يقدم ضماناً تاماً تجاه الأخطاء أو الخسائر الجوهرية. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية للمجموعة. وقد فوض المجلس مسؤولية الإشراف على إدارة الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق والمخاطر. ويُعين رئيس التدقيق الداخلي من لجنة التدقيق والمخاطر. وتراجع اللجنة فعالية وظيفية إدارة التدقيق الداخلي.

يتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم ضمان مستقل وخدمات استشارية باستخدام نهج متسق ومحكم لتحسين فعالية إدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، وعملية الامتثال والحوكمة، وسلامة عمليات المجموعة. كما تتولى الإدارة المسؤولية عن مراقبة التزام المجموعة وموظفيها بالقانون، والتشريعات، والقرارات، وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. ويحدد الميثاق الهدف من الإدارة، وصلاحياتها، ومسؤولياتها.

قُدم 28 تقريراً أعدته إدارة التدقيق الداخلي إلى لجنة التدقيق والمخاطر، وشُملت نسخة إلى الإدارة العليا للمجموعة للعمل بموجبها. وتظل بيئة الرقابة الداخلية العامة قوية في المجموعة. فخلال العام، كانت هناك بعض تحسينات الرقابة الداخلية على مستوى العمليات التي جُددت وقُبلت للتنفيذ بهدف التحسين المستمر للضوابط الداخلية في المجموعة. وعلى أساس مستمر، تراقب لجنة التدقيق التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال المسائل والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

في 14 مايو 2017، عُين أمارجيت سينغ في منصب رئيس التدقيق الداخلي.

المؤهلات:

ماجستير في إدارة الأعمال (كلية مانشستر للأعمال)،
عضو زميل، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، المملكة المتحدة
مهني الأمن السيبراني IBM (محلل)
خصوصية البيانات لهندسة المعلومات IBM

المخالفات:

خلال عام 2023، لم تُفرض على المجموعة أي غرامات أو عقوبات مالية من هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي سلطة قانونية في أي مسألة تتعلق بالأسواق المالية. وعلاوة على ذلك، لم تُسجل أي مخالفات جوهرية لأي من القواعد والأنظمة المطبقة.



المسؤولية الاجتماعية للشركة

يركز نهجنا في المسؤولية الاجتماعية للشركة على فكرة إيجاد قيمة مشتركة لجميع أصحاب المصالح من خلال الإجراءات الاقتصادية، والبيئية، والاجتماعية. ووفقاً لذلك، يتضمن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة للمجموعة أربع ركائز: المجتمع، ومكان العمل، والتغذية والصحة، والبيئة والاستدامة تؤمن المجموعة بأن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على تحقيق قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

انطلقت مبادرة "الأفضل" على مرحلتين خلال عام 2023. أطلقت المرحلة الأولى في الاجتماع السنوي لمجموعة أغذية يوم الخميس 15 ديسمبر 2022، وأعلن عن المرحلة الثانية لموظفي أبو عوف بعد الاستحواذ الكامل في يونيو 2023، استناداً إلى التزامنا المستمر بمنح الأولوية للمسؤولية الاجتماعية للشركات وبما يتوافق بشكل مثالي مع قيمنا الأساسية للتعاون والمشاركة الفعالة.

لقد أثبتت هذه المبادرة التزامنا المستمر بدعم ومنح الأولوية لرفاهية موظفينا، الذين يشكلون الجوهر الحقيقي لأعمالنا الأساسية والمحرك الرئيسي لها. ولقد خصص مبلغ 361,870 درهم إماراتي كدليل ملموس على دعمنا وتقديرنا لموظفينا باعتبارهم أصولنا الأكثر قيمة، مما يضمن رفاهيتهم وتعزيز بيئة عمل منتجة.

استفاد 113 موظفاً

(الدرجات من 1 إلى 5) من هذه المبادرة في

7 مناطق في مرحلتها الثانية

مدة المبادرة:

من ديسمبر 2022 حتى ديسمبر 2023

المرحلة 1

(ديسمبر 2022- مايو 2023)

استهدفت (8,235) موظفاً، وتم تقييم (1,810) طلب. وتم تحديد (70) حالة.

المبلغ (220,270 درهم إماراتي)

المرحلة 2

(يونيو 2023 - ديسمبر 2023)

استهدفت (2100 موظفاً + حالات المرحلة الأولى). تم تقييم (1,317) طلب. وتم تحديد (43) حالة.

المبلغ (141,600 درهم إماراتي)

كما نُفذت المبادرات الرئيسية للمسؤولية الاجتماعية للشركة من خلال كيانات الأعمال في المناطق الجغرافية.

تؤمن المجموعة أيضاً بتطوير المواهب الوطنية. من بين أكثر من 63 جنسية مختلفة في أغذية في جميع المناطق الجغرافية، يشكل مواطنو دولة الإمارات ثالث أكبر الجنسيات والأعلى في الإدارة العليا.

بلغت النسبة 21% في 31 ديسمبر 2023 (الدرجة 5 وما فوق) في دولة الإمارات العربية المتحدة

نسبة التوظيف لشهر ديسمبر 2019: 19.2%

نسبة التوظيف لشهر ديسمبر 2020: 19.2%

نسبة التوظيف لشهر ديسمبر 2021: 23.4%

النسبة في 31 ديسمبر 2022 هي 21%

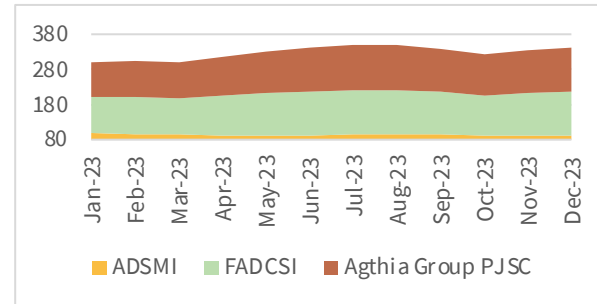
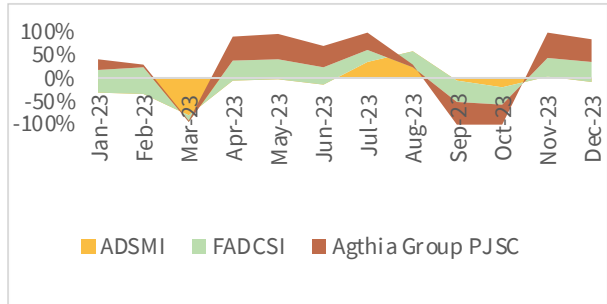
معاملات الأطراف ذات العلاقة

يوفر الإيضاح رقم (13) تفاصيل معاملات الأطراف ذات العلاقة. ولم تكن هناك معاملات مع أطراف ذات علاقة تعادل أو تزيد على 5 % من أسهم رأس المال. ويرد فيما يلي ملخصاً للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

التفاصيل	كما في 31 ديسمبر 2022 بالآلاف درهم إماراتي	المبيعات بالآلاف درهم إماراتي	التحصيل بالآلاف درهم إماراتي	النفقات بالآلاف درهم إماراتي	الرصيد الافتتاحي بالآلاف درهم إماراتي	غير ذلك بالآلاف درهم إماراتي	كما في 31 ديسمبر 2023 بالآلاف درهم إماراتي
المستحق من الأطراف ذات العلاقة							
شركة مصنع الإمارات للحديد والصلب	427	658	674				411
الشركة القابضة العامة							
"القابضة" (ADQ)	723		500				223
قطوف وحلا	13,380	83,469	(83,041)	665			14,473
شركة دبي لصناعة الكابلات	164	143	(272)				35

أداء سعر الأسهم لعام 2023

يستمر أداء سعر سهم أغذية في التفوق على المؤشر العام فوتسي سوق أبوظبي للأوراق المالية وكذلك مؤشر قطاع السلع الاستهلاكية فوتسي سوق أبوظبي للأوراق المالية.



سعر السهم الشهري (درهم إماراتي/ السهم)

الشهر	سعر الإغلاق (بداية الشهر)	المرتفع الشهري	المنخفض الشهري	سعر الإغلاق (نهاية الشهر)
ديسمبر 2023	5.26	5.29	4.88	4.88
نوفمبر 2023	4.62	5.20	4.55	5.20
أكتوبر 2023	4.73	4.73	4.39	4.45
سبتمبر 2023	5.04	5.04	4.69	4.69
أغسطس 2023	5.28	5.28	5.01	5.09
يوليو 2023	5.02	5.30	5.00	5.30
يونيو 2023	4.92	5.07	4.86	4.96
مايو 2023	4.80	4.93	4.47	4.88
إبريل 2023	4.16	4.62	4.16	4.62
مارس 2023	4.16	4.16	3.94	4.12
فبراير 2023	4.10	4.16	3.98	4.10
يناير 2023	3.99	4.22	3.90	4.07

فئات المساهمين

كما في 31 ديسمبر 2023

الفئة	الحكومة	المؤسسات	الأفراد	الإجمالي	النسبة المئوية
الإمارات العربية المتحدة	527,584,090	33,889,249	104,594,895	666,068,234	84.14%
دول مجلس التعاون الخليجي (باستثناء الإمارات العربية المتحدة)	57,000	44,992,563	676,761	45,726,324	5.78%
العرب (باستثناء دول مجلس التعاون الخليجي)	-	42,590	1,503,397	1,545,987	0.20%
الأجانب	-	72,518,920	5,717,625	78,236,545	9.88%
الإجمالي	527,641,090	151,443,322	112,492,678	791,577,090	
النسبة المئوية	66.66%	19.13%	14.21%		

المساهمون الذين يملكون 3 % أو أكثر

كما في 31 ديسمبر 2023

المساهمون	عدد الأسهم	النسبة المئوية
الشركة القابضة العامة	497,577,090	62.86%
صندوق أبوظبي للتقاعد، الإمارات العربية المتحدة	30,000,000	4.10%
البنك الترويجي	29,796,669	3.79%
الشركة السعودية السابعة للاستثمار شركة شخ	27,292,243	3.45%

توزيع المساهمين حسب حجم الملكية

كما في 31 ديسمبر 2023

حصة الملكية	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	النسبة المئوية
أقل من 50,000	65,246	91,571,150	11.57%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	184	26,368,124	3.33%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	57	73,700,484	9.31%
5,000,000 وأكثر	6	599,937,332	75.79%
الإجمالي	65,493	791,577,090	100%

علاقات المستثمرين

تلتزم المجموعة بالتواصل بينها وبين المساهمين. وتعلن المجموعة بصورة دورية عن نتائجها لهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، والمساهمين من خلال البيانات الإدارية المرحلية، والنتائج ربع السنوية، والتقارير، والبيانات المالية السنوية. ويُفصح عن المسائل الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم، أو مستجدات الأعمال إلى هيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، وللجمهور من خلال إفصاحات وإعلانات السوق وفقاً للأنظمة والقوانين المنطبقة ذات الصلة، بالإضافة إلى البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للمجموعة. يتضمن برنامج علاقات المستثمرين للمجموعة ما يلي:

- الرد على استفسارات المساهمين من خلال وظيفة علاقات المستثمرين في المجموعة.
- اجتماعات بين المستثمرين والمحليين والإدارة العليا.
- حملات ترويجية ومؤتمرات دورية منظمة من قبل جماعة المستثمرين.
- قسم مخصص للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للمجموعة، يتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع سنوية، وتقارير حوكمة الشركات، والتغطية الخاصة بالمحلين الماليين للشركة، وعروض المستثمرين، وسعر السهم، ومعلومات عن توزيع الأرباح (<https://www.agthia.com/investors>)
- يوجد تطبيق الهاتف المتحرك الخاص بالمجموعة "Agthia IR" (علاقات المستثمرين في أغذية) وهو متاح للتحميل على Google Play Store أو Apple App Store.
- يمكن للمساهمين والمستثمرين استخدام القنوات التالية للتواصل مع فريق علاقات المستثمرين:

الهاتف: +97125960600

البريد الإلكتروني: ir@agthia.com

القرارات الصادرة عن اجتماع الجمعية العمومية

انعقدت اجتماعان للجمعية العمومية في 2023.

وأتخذت القرارات الواردة أدناه، ونُفذت بعد ذلك جميع القرارات.

اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 17 إبريل 2023:

- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة بشأن أنشطة الشركة والوضع المالي للسنة المالية المنتهية في 31/12/2022.
- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة
- الموافقة على تقرير مدقق الحسابات
- الموافقة على مناقشة وتحليل إدارة الشركة وتقرير حوكمة الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2023
- الموافقة على مقترح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بنسبة 8.25% من رأس مال الشركة، أي ما يعادل 0.825 درهم إماراتي للسهم الواحد، بما يتوافق مع سياسة توزيع الأرباح نصف السنوية للمجموعة. بلغ إجمالي الأرباح الموزعة للسنة 65.305 مليون درهم إماراتي، بزيادة 9.9% مقارنة بمبلغ 118.8 مليون درهم إماراتي موزعة في 2020.
- إعفاء أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.
- عُينت "ديلويت" باعتبارها مدقق الحسابات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بأتعاب قدرها 2,408,400 درهم إماراتي
- الموافقة على إصدار قرار خاص بشأن زيادة عدد أعضاء مجلس الإدارة من 7 إلى 9 وتعديل البند (1-18) من النظام الأساسي للشركة لزيادة أعضاء مجلس الإدارة.
- تعيين أعضاء مجلس الإدارة الجدد

اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 12 سبتمبر 2022:

اتخذت الجمعية العمومية القرارات التالية:

- الموافقة على توزيع أرباح مؤقتة بمبلغ 0.0825 درهم للسهم الواحد بإجمالي مبلغ 65.305 مليون درهم إماراتي.

مجموعة أغذية في الأخبار:

بمشروعين للطاقة الشمسية في اثنين من أبرز مصانعها! مجموعة أغذية تؤكد من جديد التزامها بتعزيز الاستدامة

في 27 نوفمبر 2023، أعلنت اليوم مجموعة أغذية ش.م.ع. الشركة الرائدة في قطاع الأغذية والمشروبات في المنطقة، ومقرها دولة الإمارات، عن مبادرتها للانتقال إلى استخدام الطاقة الشمسية، في خطوة مهمة نحو خفض البصمة الكربونية للمجموعة. تتضمن المبادرة إنشاء محطتين للطاقة الشمسية في مصانع الإنتاج التابعة لمياه العين والفوعة للتمور. وهما من أبرز وحدات الأعمال التابعة للمجموعة. وفي تأكيد على التزام مجموعة أغذية بتعزيز الاستدامة، تم إتمام التعاقد مع شركة "يلو دور إنرجي"، الرائدة في مجال الطاقة الشمسية ويقع مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة، من خلال إمضاء خطاب ترسية والتوقيع بعد ذلك على اتفاقية تأجير محطات الطاقة الشمسية، مما يدل على تفاني أغذية في تحقيق الاستدامة. ويتوقع أن توفر هذه المبادرة ما يقرب من 20% من استهلاك الطاقة للمصانع كل عام، مما يساهم في تحقيق نتائج الاستدامة وكفاءة التكلفة. و سيعمل المشروع على تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، على مدى السنوات الـ 25 المقبلة، بمقدار 124 ألف طن من خلال ضمان توليد 287 ألف ميجاوات في الساعة من الطاقة النظيفة. ويؤدي هذا إلى تأثير بيئي يعادل إعادة تدوير 5.4 مليون كيس بلاستيكي أحادي الاستخدام، وزراعة 2.1 مليون شجرة على مدار عقد من الزمن. لتقليل استهلاك 53 مليون لتر من البنزين. يتضمن هذا التعاون بين مجموعة أغذية ويلو دور إنرجي إنشاء محطتين للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرات تبلغ حوالي 5 ميجاوات في المصنعين. ومن المقرر أن تقوم مجموعة أغذية بدمج الطاقة المتجددة في عمليات التصنيع الخاصة بها، من خلال عقد استئجار طويل الأجل مع شركة يلو دور إنرجي.

مجموعة أغذية تبحث سبل التعاون مع وفد وزاري من البرازيل

زار وزير الزراعة والثروة الحيوانية والإمدادات الغذائية البرازيلي، كارلوس فافارو، أثناء زيارته الرسمية إلى دولة الإمارات، المقر الرئيسي لمجموعة أغذية في أبوظبي، وهي الشركة الأم للفوعة، أكبر جهة مصدرة للتمور في العالم، وذلك بحضور سعادة إليانا زغيب القائم بالأعمال بالإتابة في سفارة جمهورية البرازيل الاتحادية لدى الدولة.

خلال الاجتماع، مع الفريق القيادي لمجموعة أغذية والفوعة، التقى فافارو مع مبارك المنصوري، الرئيس التنفيذي لقطاع الوجبات الخفيفة والعلاقات الحكومية في مجموعة أغذية، حيث ناقشا سبل تعزيز التعاون، والعلاقات التجارية المتنامية مع البرازيل، والدور المحوري الذي تلعبه الفوعة في الترويج للتمور ومشتقاتها كجزء أساسي للأغذية الصحية (سوبر فودز) في المنطقة. وتعتبر البرازيل خامس أكبر دولة في العالم، وموطناً لأكثر من 200 مليون شخص. وفي سوق رئيسي ضمن إستراتيجية دخول الأسواق الجديدة للفوعة إلى جانب الولايات المتحدة واليابان ودول أخرى. حيث تتواجد تمور الفوعة حالياً في أكثر من 1000 متجر في جميع أنحاء البرازيل وقد حققت زيادة في صادراتها إلى البرازيل بمقدار عشرة أضعاف منذ عام 2021.

مجموعة أغذية تعلن إطلاق صندوق رأس المال الاستثماري للشركات بقيمة 54 مليون دولار أمريكي

أعلنت مجموعة أغذية ش.م.ع. الشركة الرائدة في قطاع الأغذية والمشروبات بالمنطقة، اليوم عن إطلاق صندوق رأس المال الاستثماري للشركات "أغذية فينتشرز"، الذي يهدف لتوسيع قدرات المجموعة على الابتكار وتوليد قيمة متبادلة مع الشركات الناشئة، وضمان استثمارها في تأمين مصادر للنمو وتعزيز الربحية في كل من الأسواق الحالية والمستقبلية. وستتم إدارة الصندوق بالتعاون مع شركة "تاتشداون فينتشرز-Touchdown Ventures"، الرائدة عالمياً في تأسيس وتشغيل برامج صناديق رأس المال الاستثماري للشركات الكبرى، والتي تضم ضمن محفظتها أكثر من 100 مشروع استثماري مكتمل حتى الآن، ويتمويل مشترك من مجموعة أغذية، و"الفايضة" (ADQ)، وهي شركة استثمارية قابضة في إمارة أبوظبي. سيساهم الصندوق الذي يعتمد على خبرة "أغذية" العريقة والتي تمتد على مدى أربعة عقود، في إنشاء برنامج لمساعدة أفضل رواد الأعمال المميزين في مجال الأغذية، لتوسيع نطاق عملياتهم وتسريع تطوير منتجاتهم واعتمادهم في الأسواق، من خلال تبادل الخبرات وتنويع شبكات التوزيع المختلفة، وتطوير البنية التحتية التكنولوجية، وتعزيز قدرات البحث والتطوير، بالإضافة إلى تنمية مجالات التسويق وتطوير العلاقات الراسخة مع العملاء. تتمثل مهمة Touchdown Ventures في الاستفادة من شبكتها الواسعة من الشركات الناشئة، وعلاقاتها المتعددة في قطاع رأس المال الاستثماري، والحاضنات، والمسرعات، لتحديد فرص الاستثمار الجذابة في المراحل المبكرة من التأسيس والنمو، وتقديم فرص استثمارية فريدة لمجموعة أغذية في الأسواق التي تستهدف دخولها.

سيقوم الصندوق بمراجعة مقترحات الاستثمار المطروحة بغض النظر عن مراحلها، حيث سيتم الاستثمار بشكل أساسي في الشركات التي تحقق نمواً ملحوظاً في الإيرادات، وستركز الاستثمارات على العلامات التجارية، وفئات المنتجات، والحلول التي من شأنها تطوير محفظة المجموعة وزيادة الكفاءة، على سبيل المثال سيتم التركيز على العلامات التجارية العاملة ضمن قطاع الوجبات الخفيفة، والشركات الناشئة العامة في مجال تكنولوجيا المكونات. وتشمل الاستثمارات المستهدفة، الشركات التي ستساهم في نمو قطاع الوجبات الخفيفة والمشروبات، المياه ذات الخصائص الوظيفية والفوائد المتنوعة بالإضافة إلى دورها في الترتيب، والبروتينات والمكملات البديلة، وحلول الاستدامة في الزراعة والتعبئة والتغليف، إلى جانب حلول التجارة الإلكترونية لصناعة الأغذية والمشروبات، وقطاعات تطوير القدرات ذات الصلة بسلسلة القيمة لمجموعة أغذية.

مياه العين تطلق عبوات مياه مصنعة من مادة rPET القابلة لإعادة التدوير بنسبة 100 %

أعلنت مياه العين، العلامة التجارية الرائدة في مجال مياه الشرب المعبأة في دولة الإمارات العربية المتحدة، اليوم في معرض جلفود 2023، عن إطلاق عبوة مياه جديدة مصنوعة من مادة البولي إيثيلين تيرفثاليت المعاد تدويره (rPET)، لتكون العبوة الجديدة المصنوعة من البلاستيك المعاد تدويره بنسبة 100%، هي الأولى من نوعها محلياً، التي تنتجها شركة إماراتية.

تعد مادة rPET المعاد تدويرها من مادة PET قوية للغاية، ويشيع استخدامها في الأطعمة والمشروبات المعبأة، ويمكن استخدامها لعدد مرات غير محدودة، لأنها قابلة لإعادة التدوير بشكل لا متناهي. فيمجرد إعادة المعالجة، يمكن استخدام الـ rPET لصنع عبوات بلاستيكية جديدة أو أشياء أخرى. بحيث تدعم العبوات الجديدة إعادة التدوير، وتوفر الطاقة والموارد، وتحول مصير هذه المواد البلاستيكية من مكبات النفايات إلى المصانع مرة أخرى. ووفقاً للمعايير العالمية: تولد مادة rPET انبعاثات ثاني أكسيد الكربون أقل بنسبة 75%، وتستهلك طاقة أقل مقارنة بإنتاج المواد الجديدة، كما تتميز بتوازن بيئي أفضل من الزجاج وعلب الألمنيوم ذات الاستخدام الواحد.



التقرير والبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية

31 ديسمبر 2023



تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لمجموعة أغذية ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023، وكل من بيان الربح أو الخسارة الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة التي تشمل ملخص معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

اساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة *مسؤولية مدقق الحسابات* حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين *قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين* إلى جانب متطلبات السلوك الأخلاقي الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

أمر التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع. (يتبع)

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي
القيمة المدرجة للشهرة

يرجى مراجعة إيضاح 3 وإيضاح 8 حول البيانات المالية الموحدة.

قمنا بالإطلاع على العملية التي قامت بها المجموعة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد من الشهرة الموزعة على الوحدات المنتجة للنقد. تتكون اعمالنا من:

- (1) تقييم تصميم وتطبيق الضوابط على الاعتراف الأولي للمجموعة واختبار الشهرة لانخفاض القيمة؛
- (2) تقييم المبادئ والأساليب المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الوحدة المنتجة للوحدة التي تم تخصيص الشهرة لها وتقييم الأساليب المستخدمة بانها تتوافق مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36؛
- (3) تسوية صافي القيمة المدرجة للشهرة المخصصة للوحدة المنتجة للنقد التي تم مطابقتها مع السجلات المحاسبية للمجموعة.
- (4) الإستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا لتقييم معدل الخصم المطبق من خلال مقارنته مع بيانات مستقلة؛
- (5) مراجعة تحليلات الحساسية التي قامت بها الإدارة فيما يتعلق بالمدخلات الرئيسية المستخدمة في نموذج اختبار انخفاض قيمة الشهرة، من خلال مقارنتها مع تلك المستخدمة من قبلنا؛
- (6) التحقق من الدقة الحسابية للتقييمات المستخدمة من قبل المجموعة.

كما قمنا بتقييم الإفصاحات المدرجة في البيانات المالية الموحدة مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

كما في 31 ديسمبر 2023، بلغت القيمة المدرجة للشهرة 1,859 مليون درهم أو 28% من إجمالي الموجودات، كما هو موضح في إيضاح 8.

وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 "انخفاض قيمة الموجودات"، يتطلب من المنشأة اختبار الشهرة المستحوذ عليها من اندماج الأعمال لانخفاض القيمة سنوياً على الأقل بغض النظر عما إذا كان هنالك أي مؤشر على انخفاض القيمة.

تقوم الإدارة بمراقبة الشهرة على مستوى الوحدات المنتجة للنقد. قامت الإدارة بإجراء اختبار انخفاض القيمة كما في 31 ديسمبر 2023 فيما يتعلق بالشهرة المخصصة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد من خلال تحديد المبلغ القابل للاسترداد بناءً على القيمة في الاستخدام المشتقة من نموذج التدفقات النقدية المخصومة، والتي كانت تستند إلى أحدث خطة عمل رسمية تم إعدادها من قبل إدارة المجموعة.

يتم الاعتراف بانخفاض القيمة في بيان المركز المالي الموحد عندما يكون المبلغ القابل للاسترداد أقل من صافي القيمة المدرجة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36، كما هو موضح في إيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة. يعتمد تحديد القيمة القابلة للاسترداد بشكل رئيسي على التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة.

لقد اعتبرنا أن انخفاض قيمة الشهرة هو أمر تدقيق رئيسي، نظراً لطريقة تحديد القيمة القابلة للاسترداد وأهمية الحساب في البيانات المالية الموحدة للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، تستند القيمة القابلة للاسترداد إلى استخدام افتراضات أو تقديرات أو تقييمات هامة من قبل الإدارة، وعلى وجه الخصوص التدفقات النقدية المتوقعة، وتقدير معدلات الخصم ومعدلات النمو طويلة الأجل.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع. (يتبع)

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة والإدارة هم المسؤولان عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من التقرير السنوي لسنة 2023 ومناقشة وتحليل الإدارة، الذي نتوقع الحصول عليهم بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاءً جوهرياً.

إذا إستنتجنا وجود أخطاء جوهريّة في التقرير السنوي لسنة 2023، عند الإطلاع عليه، فإنه يتعين علينا إخطار القائمين على الحوكمة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإفصاح عنها وفقاً لمعايير التدقيق.

مسؤوليات الادارة والقائمين على الحوكمة في اعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وطبقاً للنظام الأساسي للشركة وللأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكّنها من اعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والافصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك.

ويعتبر القائمين عن الحوكمة مسؤولين عن الاشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة دائماً سوف تكشف أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهريّة بشكل فردي أو مُجمع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع. (يتبع)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (يتبع)

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات المعمول بها وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأيائنا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريّة من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهريّة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهريّة من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأيائنا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- بتقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- بالحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو أنشطة الأعمال داخل المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة، إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة ونتحمل كامل المسؤولية عن رأيائنا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بإطلاع القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيراً معقولاً على استقلاليّتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسباً.

من الأمور التي تم التواصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد هذه الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية، نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، أن لا يتم الإفصاح عن امر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى السادة مساهمي مجموعة أغذية ش.م.ع. (يتبع)

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023:

- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من جميع جوانبها الجوهرية بما يتطابق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021؛
- أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية نظامية؛
- يظهر الإيضاح رقم 1 والإيضاح رقم 7 حول البيانات المالية الموحدة، مشتريات المجموعة من الأسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023؛
- يظهر الإيضاح رقم 1 حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة المساهمات الاجتماعية التي تمت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- يظهر الإيضاح رقم 12 حول البيانات المالية الموحدة، الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات والأرصدة الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والأحكام التي تم بموجبها إبرام هذه المعاملات؛ و
- أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت إنتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن الشركة قد إرتكبت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 أو لنظامها الأساسي مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2023.

وفقاً لمتطلبات المادة 5 من قرار رئيس مجلس إدارة جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 بشأن فحص الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية، فقد تم تكليفنا بأداء مهمة تأكيد لتقديم تقرير تأكيد معقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية حول البيانات المالية لمجموعة أغذية ش.م.ع، باستثناء شركة تابعة، ولكن ليس حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

علاوة على ذلك، وفقاً لمتطلبات قرار رئيس مجلس إدارة جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم 88 لسنة 2021 فيما يتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، نقر بأننا، فيما يتعلق بتدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أنه لم يلفت إنتباهنا، أي أمر يجعلنا نعتقد أن المجموعة لم تمتثل، من جميع النواحي الجوهرية، لأي من أحكام القوانين والأنظمة والتعاميم التالية حسب الاقتضاء، والتي من شأنها التأثير جوهرياً على أنشطتها أو البيانات المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023:

- (1) النظام الأساسي؛ و
- (2) الأحكام ذات الصلة بالقوانين والقرارات والتعاميم المعمول بها والتي لها تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)

موقع من قبل:

محمد خميس التح

رقم القيد 717

5 مارس 2024

أبوظبي

الإمارات العربية المتحدة



بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
87,323	108,133	5	حق إستخدام الموجودات
1,446,027	1,460,821	6	ممتلكات وآلات ومعدات
16,976	19,905	7	إستثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك
1,858,593	1,858,593	8	الشهرة
563,292	549,513	9	موجودات غير ملموسة
222	-	14	أدوات مالية مشتقة
3,972,433			مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
847,275	926,834	10	مخزون
931,900	1,071,413	11	ذمم مدينة تجارية وأخرى
14,694	15,142	12	مستحق من جهات ذات علاقة
1,042,502	629,958	13	نقد وأرصدة لدى البنوك
2,836,371	2,643,347		مجموع الموجودات المتداولة
6,808,804	6,640,312		مجموع الموجودات

بيان المركز المالي الموحد (يتبع)
كما في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
791,577	791,577	21	رأس المال
652,097	652,097	21	علاوة إصدار الأسهم
251,942	278,043	22	إحتياطي قانوني
(150,531)	(186,549)		إحتياطي تحويل عملات
222	-		إحتياطي آخر
1,267,967	1,374,609		أرباح مستبقة
			حقوق الملكية العائدة لمالكي الشركة
2,813,274	2,909,777		حقوق الملكية غير المسيطرة
272,619	283,770	35	
			مجموع حقوق الملكية
3,085,893	3,193,547		
			المطلوبات غير المتداولة
115,943	111,243	15	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
1,710,816	1,229,603	16	قروض بنكية
55,551	75,126	17	مطلوبات عقود الإيجار
23,615	13,435	18	منحة حكومية مؤجلة
-	2,128	14	أدوات مالية مشتقة
-	42,641	20	الالتزامات الضريبية المؤجلة
			مجموع المطلوبات غير المتداولة
1,905,925	1,474,176		
			المطلوبات المتداولة
675,651	320,496	16	قروض بنكية
30,394	33,326	17	مطلوبات عقود الإيجار
9,362	11,878	18	منحة حكومية مؤجلة
990,121	1,606,889	19	ذمم دائنة تجارية وأخرى
111,458	-	38	بدل محتمل
			مجموع المطلوبات المتداولة
1,816,986	1,972,589		
			مجموع المطلوبات
3,722,911	3,446,765		
			مجموع حقوق الملكية والمطلوبات
6,808,804	6,640,312		

وفقاً لأفضل المعلومات المتوفرة لدينا، فإن البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي، الأداء المالي والتدفقات النقدية للمجموعة كما في وللسنوات المعروضة فيها.

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة وإجازة إصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 5 مارس 2024 وتم التوقيع عليها بالنيابة عنهم من قبل:

.....
شريف الفخام
الرئيس التنفيذي للإدارة المالية

.....
آلان سميث
الرئيس التنفيذي

.....
خليفة سلطان السويدي
رئيس مجلس الإدارة



بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	
4,067,394	4,561,210	24	إيرادات
(2,909,812)	(3,200,212)	25	تكلفة المبيعات
1,157,582	1,360,998		إجمالي الربح
(507,956)	(577,499)	26	مصاريف بيع وتوزيع
(345,825)	(352,081)	27	مصاريف عمومية وإدارية
(9,298)	(8,070)	28	تكاليف بحث وتطوير
52,229	43,401	29	إيرادات أخرى
346,732	466,749		الربح التشغيلي
27,419	25,649	30	إيرادات تمويل
(75,897)	(112,883)	31	مصاريف تمويل
3,071	2,671	7	حصة في الربح من شركات زميلة ومشروع مشترك، صافي
301,325	382,186		الربح قبل ضريبة الدخل والزكاة
(28,742)	(82,610)	32	مصاريف ضريبة الدخل والزكاة
272,583	299,576		ربح السنة
246,785	261,008		عائد إلى:
25,798	38,568	35	مالكي الشركة
			حقوق الملكية غير المسيطرة
272,583	299,576		
0,312	0,330	33	العائد الأساسي والمخفض للسهم (بالدرهم)

بيان الدخل الشامل الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
272,583	299,576	ربح السنة
		الخسارة الشاملة الأخرى:
		<i>البند التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</i>
(92,845)	(46,308)	فروقات تحويل عملات أجنبية من عمليات خارجية
222	(222)	تحولات التدفقات النقدية - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
		<i>البند الذي لن يتم إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</i>
10,018	2,031	إعادة قياس تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
(82,605)	(44,499)	الخسارة الشاملة الأخرى
189,978	255,077	مجموع الدخل الشامل للسنة
		عائد إلى:
183,991	227,113	مالكي الشركة
5,987	27,964	حقوق الملكية غير المسيطرة
189,978	255,077	



بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

	الرصيد في 1 يناير 2022	رأس المال ألف درهم	علاوة إصدار الأسهم ألف درهم	إحتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي تحويل عملات ألف درهم	إحتياطي آخر ألف درهم	أرباح مستبقة ألف درهم	عائد لمالك الشركة ألف درهم	حقوق الملكية غير المسيطرة ألف درهم	المجموع ألف درهم
	791,577	652,097	227,263	(77,742)	-	1,166,698	2,759,893	209,504	272,583	
	-	-	-	-	-	246,785	246,785	25,798		
	-	-	-	-	-	-	-	-		
مجموع (الخسارة)/ الدخل الشامل الآخر للسنة:	-	-	-	-	-	-	-	-		
مجموع (الخسارة)/ الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-		
توزيعات أرباح (إيضاح 23)	-	-	-	-	-	-	-	-		
توزيعات أرباح مدفوعة إلى حقوق الملكية	-	-	-	-	-	-	-	-		
غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-		
حقوق الملكية غير المسيطرة الناتجة من	-	-	-	-	-	-	-	-		
إندماج أعمال	-	-	-	-	-	-	-	-		
محول إلى إحتياطي قانوني	-	-	-	-	-	-	-	-		
الرصيد في 31 ديسمبر 2022	791,577	652,097	251,942	(150,531)	222	1,267,967	2,813,274	272,619	3,085,893	

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	
			التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
301,325	382,186		الربح قبل ضريبة الدخل والضكاة تعديلات لـ
164,795	171,072	6	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
41,395	44,339	5	إطفاء حق إستخدام الموجودات
25,193	13,174	9	إطفاء موجودات غير ملموسة
(27,419)	(25,649)	30	إيرادات فوائد
72,013	109,374	31	مصاريف فوائد
17,177	10,473	15	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
6,397	12,245	11	مخصص خسائر إنخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية، صافي
(2,023)	1,495	29	خسارة/ (مكسب) من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
5,798	4,006	10	الحركة في مخصص مخزون بطيء الحركة، صافي
6,011	6,701	17	مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار
-	2,128		صافي الخسارة في أدوات مشتقة
(2,443)	-	7	مكسب من بيع مشروع مشترك
-	(18,428)		القيمة العادلة للالتزامات الطارئة
(3,071)	(2,671)	7	حصة في الربح من شركات زميلة ومشروع مشترك
605,148	710,445		الحركة في رأس المال العامل:
(122,760)	(83,565)		مخزون
(58,309)	(151,758)		ذمم مدينة تجارية وأخرى
84	(448)		مستحق من جهات ذات علاقة
(18,832)	(73,166)		مخصصات أخرى
(7,208)	(7,664)		منحة حكومية مؤجلة
(60,251)	602,812		ذمم دائنة تجارية وأخرى
337,872	996,656		النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(14,810)	(13,170)	15	تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(26,364)	(18,625)		ضريبة الدخل والضكاة المدفوعة
296,698	964,861		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(117,333)	(164,973)		دفعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات
124,849	424,131		إستثمار في ودائع ثابتة، صافي
(327,341)	-		إستثمار في شركات تابعة، صافي من النقد المستحوذ
-	(4,194)		إستثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك
-	104		الإستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة
23,035	34,962		فوائد مقبوضة
4,835	2,318		عائدات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
7,375	3,936	7	توزيعات أرباح مستلمة
(17,025)	(89,789)		دفعات للالتزامات الطارئة
5,414	-		متحصلات من بيع مشروع مشترك
(296,191)	206,495		صافي النقد الناتج من/ (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية

بيان التدفقات النقدية الموحد
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	إيضاحات	
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(130,610)	(130,610)	23	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(3,382)	(16,917)		توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة
275,475	47,855		عائدات من قروض طويلة الأجل
(206,838)	(529,068)		تسديد قروض طويلة الأجل
185,341	(310,155)		الحركة في قروض قصيرة الأجل، صافي
(60,122)	(55,100)	17	المبلغ الأساسي المسدد من مطلوبات عقود الإيجار
(51,175)	(109,506)		فوائد مدفوعة
8,689	(1,103,501)		صافي النقد (المستخدم في)/ الناتج من الأنشطة التمويلية
9,196	67,855		صافي الزيادة في النقد ومرادفات النقد
(15,938)	(11,268)		تأثير صرف عملات أجنبية
227,863	221,121	13	النقد ومرادفات النقد كما في 1 يناير
221,121	277,708	13	النقد ومرادفات النقد كما في 31 ديسمبر
19,268	53,356		معاملة غير نقدية
			شراء ممتلكات وآلات ومعدات

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

1 معلومات عامة

تأسست مجموعة أغذية ش.م.ع. ("الشركة") كشركة مساهمة عامة بموجب القرار الوزاري رقم 324 لسنة 2004 في إمارة أبوظبي. تمتلك الشركة القابضة العامة (صناعات) نسبة 62,9% من أسهم الشركة. بموجب القانون رقم (2) لسنة 2018 وقرار المجلس التنفيذي رقم (33) لسنة 2020، أصبحت (صناعات) مملوكة بالكامل من شركة أبوظبي للتنمية القابضة (ش.م.ع.) ("القابضة") والمملوكة بالكامل من قبل حكومة أبوظبي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") في تأسيس والإستثمار وتجارة وتشغيل الشركات والمشاريع المرتبطة بقطاع الأغذية والمشروبات.

إن عنوان المكتب المسجل للشركة هو جزيرة الريم، سكاي تاورز، الطابق 17، ص. ب.: 37725، أبوظبي- الإمارات العربية المتحدة.

قامت المجموعة بمساهمات اجتماعية بمبلغ 659 ألف درهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022): 654 ألف درهم).

إن الأنشطة الرئيسية، بلد التأسيس والعمليات، وحصة الشركة في الشركات التابعة مبينة أدناه:

الأنشطة الرئيسية	نسبة ملكية المنفعة (%)		نسبة حقوق الملكية القانونية (%)		بلد التأسيس والعمليات	
	2022	2023	2022	2023		
إنتاج وبيع الدقيق وعلف الحيوانات.	100	100	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة المطاحن الكبرى ش.م.ع. (قسم الأنشطة الزراعية)
إنتاج وبيع المياه المعبأة والمشروبات ولبن الزبادي ومعجون الطماطم والخضراوات المجمدة ومنتجات المخبوزات المجمدة وسلع تجارية أخرى	100	100	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة العين للأغذية والمشروبات ش.م.ع. (مياه العين)
تصنيع وبيع معجون الطماطم والفلفل الحار والعصائر المركزة والخضراوات المجمدة.	100	100	100	100	مصر	مجموعة أغذية مصر ش.ذ.م.م. (أغذية مصر)
إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة.	100	100	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة البيان لتنقية وتصفية المياه ذ.م.م. (البيان)
إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة	100	100	100	100	المملكة العربية السعودية	شركة دلتا الأغذية للتصنيع ذ.م.م. (دلتا)
إنتاج وتعبئة وبيع المياه المعبأة	50	50	50	50	الكويت	شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م. (الرماح)

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

1 معلومات عامة (يتبع)

الأنشطة الرئيسية	نسبة ملكية المنفعة (%)		نسبة حقوق الملكية القانونية (%)		بلد التأسيس والعمليات	
	2022	2023	2022	2023		
تصنيع وتجارة المنتجات المتعلقة بالتمور	100	100	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة الفوعة ذ.م.م. (الفوعة)
تصنيع وتجارة المخازن والمواد الغذائية	100	100	100	100	الكويت	شركة مخازن وحلويات الفيصل ذ.م.م. (الفيصل)
تصنيع وتجارة المنتجات الغذائية البروتينية المصنعة	80	80	80	80	الأردن	شركة النبيل للصناعات الغذائية ذ.م.م. (النبيل)
تصنيع وتجارة المنتجات الغذائية البروتينية المصنعة	75,02	75,02	75,02	75,02	مصر	الإسماعيلية للاستثمار الزراعي والصناعي (الفرات) (أطايب)
تجارة المواد الغذائية والمخازن	80	80	100	100	المملكة العربية السعودية	شركة البحر المتوسط للحلويات المحدودة (بي إم بي)*
تصنيع وتجارة الحلويات والوجبات الخفيفة.	80	80	100	100	الإمارات العربية المتحدة	شركة بقلوة ميد بتر ذ.م.م. (بي إم بي)*
تصنيع وتجارة الوجبات الخفيفة الصحية والمكسرات والقهوة.	60	60	60	60	مصر	A.U.F. مصر لتصنيع وتوزيع المكسرات بي.في. ("أبو عوف")

* تمثل ملكية المنفعة للمجموعة بعد استبعاد الحصة الاقتصادية لطرف الإدارة. تمتلك مجموعة أغذية بشكل قانوني 100٪ من رأس المال المصدر لهذه الشركات.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

1/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها وليس لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، التي أصبحت سارية المفعول للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 في هذه البيانات المالية الموحدة. لم يكن لتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة أي تأثير هام على المبالغ المدرجة للسنوات الحالية والسابقة ولكن قد يؤثر على محاسبة المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 والتعديلات ذات الصلة لأول مرة في السنة الحالية. يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن عقود التأمين ويحل محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 عقود التأمين.

يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 نموذجاً عاماً، يتم تعديله لعقود التأمين مع ميزات المشاركة المباشرة، يوصف كنهج الرسوم المتغيرة. يتم تبسيط النموذج العام إذا تم استيفاء معايير معينة عن طريق قياس الالتزام بالتغطية المتبقية باستخدام نهج تخصيص الأقساط. يستخدم النموذج العام الافتراضات الحالية لتقدير المبلغ والتوقيت وعدم التأكد من التدفقات النقدية المستقبلية ويقاس بشكل صريح تكلفة عدم اليقين. وهو يأخذ في الاعتبار أسعار الفائدة في السوق وتأثير خيارات وضمائم حاملي وثائق التأمين.

لا يوجد لدى المجموعة أي عقود تستوفي تعريف عقود التأمين بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 عقود التأمين (بما في ذلك تعديلات يونيو 2020 وديسمبر 2021 على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17)

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

1/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها وليس لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة (يتبع)

قامت المجموعة باعتماد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 للمرة الأولى في السنة الحالية. تغير التعديلات متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 فيما يتعلق بالإفصاح عن السياسات المحاسبية. تستبدل التعديلات جميع حالات مصطلح "السياسات المحاسبية الهامة بـ"معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية". تعتبر معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية إذا كان النظر إليها إلى جنب المعلومات الأخرى المدرجة في البيانات المالية للمنشأة، من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للبيانات المالية للأغراض العامة على أساس تلك البيانات المالية.

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية وبيان الممارسة رقم 2 المتعلق بالمعيار الدولي للتقارير المالية - إصدار الأحكام الجوهرية - الإفصاح عن السياسات المحاسبية

كما تم تعديل الفقرات الداعمة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 لتوضيح أن معلومات السياسة المحاسبية التي تتعلق بالمعاملات غير المادية أو الأحداث أو الظروف الأخرى غير مهمة ولا يلزم الإفصاح عنها. قد تكون معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية بسبب طبيعة المعاملات ذات الصلة أو الأحداث أو الظروف الأخرى، حتى لو كانت المبالغ غير جوهرية. ومع ذلك، ليست كل معلومات السياسة المحاسبية المتعلقة بالمعاملات المادية أو الأحداث أو الظروف الأخرى جوهرية في حد ذاتها.

وضع مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضاً إرشادات وأمثلة لشرح وإثبات تطبيق "عملية الأهمية النسبية المكونة من أربع خطوات" الموضحة في بيان الممارسة رقم 2 المتعلق بالمعيار الدولي للتقارير المالية.

قامت المجموعة باعتماد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 لأول مرة في السنة الحالية. تقدم التعديلات استثناء آخر من الإعفاء من الاعتراف المبدئي. بموجب التعديلات، لا تطبق المنشأة إعفاء الاعتراف المبدئي للمعاملات التي تؤدي إلى فروق ضريبية مؤقتة قابلة للخصم ومتساوية. اعتماداً على قانون الضرائب المعمول به، قد تنشأ الفروق الضريبية المؤقتة والقابلة للخصم عند الاعتراف المبدئي بأصل والتزام في معاملة لا تمثل اندماج أعمال ولا تؤثر على المحاسبة أو الربح الخاضع للضريبة.

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة من معاملة واحدة

لاحقاً للتعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12، يتعين على المنشأة الاعتراف بأصول ومطلوبات الضريبة المؤجلة ذات الصلة، مع إدراج أي أصل ضريبي مؤجل يخضع لمعايير الاسترداد الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12.

قامت المجموعة باعتماد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 لأول مرة في السنة الحالية. يقوم مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل نطاق المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 لتوضيح أن المعيار ينطبق على ضرائب الدخل الناشئة عن قانون الضرائب الذي تم إصداره أو إصداره بشكل جوهري لتنفيذ قواعد الركيزة الثانية النموذجية التي نشرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. بما في ذلك قانون الضرائب الذي يطبق الحد الأدنى من الضرائب الإضافية المحلية المؤهلة الموضحة في تلك القواعد.

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 ضرائب الدخل - الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد الركيزة الثانية النموذجية

تقدم التعديلات استثناء مؤقتاً للمتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 12، بحيث لا تقوم المنشأة بالاعتراف أو الإفصاح عن معلومات حول أصول والتزامات الضرائب المؤجلة المتعلقة بضرائب الدخل في الركيزة الثانية.

لاحقاً للتعديلات، يتعين على المجموعة الإفصاح عن أنها قامت بتطبيق الاستثناء والإفصاح بشكل منفصل عن مصروفها الضريبي الحالي (الدخل) المتعلق بضرائب الدخل في الركيزة الثانية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

1/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها وليس لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة (يتبع)

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 السياسات المحاسبية، التغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية - تعريف التقديرات المحاسبية

قامت المجموعة باعتماد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 لأول مرة في السنة الحالية. تستبدل التعديلات تعريف التغيير في التقديرات المحاسبية بتعريف التقديرات المحاسبية. وبموجب التعريف الجديد، فإن التقديرات المحاسبية هي "المبالغ النقدية في البيانات المالية التي تخضع لعدم التأكد من القياس". تم حذف تعريف التغيير في التقديرات المحاسبية.

2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد

لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة التالية والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد:

يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة- بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركائه الزميلة أو المشاريع المشتركة:

تتناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الحالات التي يكون فيها بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركائه الزميلة أو المشاريع المشتركة. على وجه التحديد، تنص التعديلات على أن الأرباح أو الخسائر الناتجة عن خسارة السيطرة على شركة تابعة لا تحتوي على نشاط تجاري في معاملة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك يتم المحاسبة عنه باستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم الاعتراف بها في أرباح أو خسائر الشركة الأم فقط في حدود مصالح المستثمرين غير ذات الصلة في تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وبالمثل، فإن الأرباح والخسائر الناتجة عن إعادة قياس الاستثمارات المحتفظ بها في أي شركة تابعة سابقة (والتي أصبحت شركة زميلة أو مشروع مشترك يتم المحاسبة عنه باستخدام طريقة حقوق الملكية) يتم الاعتراف بها في أرباح أو خسائر الشركة الأم السابقة فقط إلى مدى مصالح المستثمرين غير ذات الصلة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك الجديدة.

لم يتم بعد تحديد تاريخ تطبيق التعديلات من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية؛ ومع ذلك، يُسمح بالتطبيق المبكر للتعديلات. ويتوقع أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم أن تطبيق هذه التعديلات قد يكون له تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترات المستقبلية في حالة ظهور مثل هذه المعاملات.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

يسري تطبيقها للفترات السوية التي تبدأ من أو بعد	المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة
---	--

1 يناير 2024 تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية - تصنيف
المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة:

تؤثر التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، المنشورة في يناير 2020، فقط على عرض المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة في بيان المركز المالي وليس على مبلغ أو توقيت الاعتراف بأي أصل أو التزام أو دخل أو مصاريف أو معلومات الإفصاح عن تلك البنود.

توضح التعديلات أن تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة يعتمد على الحقوق القائمة في نهاية فترة التقرير، وتحدد أن التصنيف لا يتأثر بالتوقعات حول ما إذا كانت المنشأة ستمارس حقها في تأجيل تسوية التزامات ما، وتوضح أن الحقوق تكون قائمة إذا تم الالتزام بالتعهدات في نهاية فترة التقرير، وتقديم تعريف "التسوية" لتوضيح أن التسوية تشير إلى تحويل النقد أو أدوات حقوق الملكية أو موجودات أخرى أو خدمات أخرى إلى الطرف المقابل.

يتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي للفترات السوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024، مع السماح بالتطبيق المبكر. قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بمواءمة تاريخ التطبيق مع تعديلات 2022 على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، إذا قامت المنشأة بتطبيق تعديلات 2020 لفترة سابقة، فيجب عليها كذلك تطبيق تعديلات 2022 بشكل مبكر.

يتوقع أعضاء مجلس إدارة المجموعة أن تطبيق هذه التعديلات قد يكون له تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترات المستقبلية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

يسري تطبيقها
للفترات
السنوية التي تبدأ من أو بعد

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية - مطلوبات غير متداولة مع التعهدات

1 يناير 2024

تحدد التعديلات على أن العهود التي يتعين على المنشأة الامتثال لها في أو قبل نهاية فترة التقرير هي التي تؤثر على حق المنشأة في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ التقرير (وبالتالي يجب أخذها في الاعتبار عند تقييم تصنيف الالتزام كمتداول أو غير متداول). تؤثر هذه العهود على ما إذا كان الحق قائم في نهاية فترة التقرير، حتى إذا لم يتم تقييم الامتثال للعهد إلا بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، تعهد يستند إلى المركز المالي للمنشأة في تاريخ التقرير الذي يتم تقييمه للامتثال فقط بعد تاريخ التقرير).

يحدد مجلس معايير المحاسبة الدولية كذلك أن الحق في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ التقرير لا يتأثر إذا كان على المنشأة فقط الالتزام بتعهد بعد فترة التقرير. ومع ذلك، إذا كان حق المنشأة في تأجيل تسوية الالتزام خاضعاً لامتثال المنشأة للتعهدات خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير، فإن المنشأة تفصح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي البيانات المالية من فهم مخاطر الالتزامات التي تصبح مستحقة السداد خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير. وقد يتضمن ذلك معلومات حول التعهدات (بما في ذلك طبيعة التعهدات ومتى يتعين على المنشأة الالتزام بها)، والقيمة المدرجة للالتزامات ذات الصلة والحقائق والظروف، إن وجدت، التي تشير إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبات في الالتزام بالتعهدات.

يتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي لفترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024. يُسمح بالتطبيق المبكر للتعديلات. إذا قامت المنشأة بتطبيق التعديلات لفترة سابقة، فيجب عليها كذلك تطبيق تعديلات 2020 بشكل مبكر.

يتوقع أعضاء مجلس إدارة المجموعة أن تطبيق هذه التعديلات قد يكون له تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترات المستقبلية.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)**2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)**

**يسري تطبيقها
للفترات
السنية التي تبدأ من أو بعد**

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

1 يناير 2024

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية والمعيار الدولي
للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات - ترتيبات تمويل الموردين:

تضيف التعديلات هدف إفصاح إلى المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 ينص على أن المنشأة مطالبة بالإفصاح عن معلومات حول ترتيبات تمويل الموردين الخاصة بها والتي تمكن مستخدمي البيانات المالية من تقييم آثار تلك الترتيبات على التزامات المنشأة وتدفقاتها النقدية. بالإضافة إلى ذلك، تم تعديل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 لإضافة ترتيبات تمويل الموردين كمثال ضمن متطلبات الإفصاح عن المعلومات حول تعرض المنشأة لمخاطر تركز مخاطر السيولة.

لم يتم تعريف مصطلح "ترتيبات تمويل الموردين". وبدلاً من ذلك، تصف التعديلات خصائص الترتيب الذي سيتطلب من المنشأة تقديم المعلومات عنه.

لتحقيق هدف الإفصاح، سيتطلب من المنشأة الإفصاح بشكل شامل عن ترتيبات تمويل الموردين الخاصة بها:

- شروط وأحكام الترتيبات
- القيمة المدرجة والبنود المرتبطة بها المعروضة في بيان المركز المالي للمنشأة للالتزامات التي تشكل جزءاً من الترتيبات
- القيمة المدرجة والبنود المرتبطة بها والتي حصل الموردون بالفعل على دفعات لها من مقدمي التمويل
- نطاقات تواريخ استحقاق الدفع لكل من المطلوبات المالية التي تشكل جزءاً من ترتيبات تمويل الموردين والذمم الدائنة التجارية المماثلة التي لا تشكل جزءاً من ترتيبات تمويل الموردين
- معلومات مخاطر السيولة

إن التعديلات، التي تحتوي على إعفاءات انتقالية محددة لفترة التقرير السنوية الأولى التي تقوم فيها المنشأة بتطبيق التعديلات، تنطبق على فترات التقرير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024. يُسمح بالتطبيق المبكر.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد	المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة
--	--

1 يناير 2024 تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار - مطلوبات عقود الإيجار في البيع وإعادة التأجير

تضيف التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 متطلبات القياس اللاحقة لمعاملات البيع وإعادة التأجير التي تستوفي بمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 ليتم المحاسبة عنها كعملية بيع. تتطلب التعديلات من البائع المستأجر تحديد "دفعات الإيجار" أو "مدفوعات الإيجار المعدلة" بحيث لا يعترف البائع المستأجر بالربح أو الخسارة المتعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به البائع المستأجر، بعد تاريخ البدء.

لا تؤثر التعديلات على الربح أو الخسارة المعترف بها من قبل البائع المستأجر فيما يتعلق بالإنهاء الجزئي أو الكامل لعقد الإيجار، بدون هذه المتطلبات الجديدة، ربما يكون البائع المستأجر قد اعترف بمكسب حق الاستخدام الذي يحتفظ به فقط نتيجة إعادة قياس التزام عقد الإيجار (على سبيل المثال، بعد تعديل عقد الإيجار أو تغيير في مدة عقد الإيجار) تطبيق المتطلبات العامة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16. يمكن أن يكون هذا هو الحال بشكل خاص في حالة إعادة الإيجار التي تتضمن دفعات إيجار متغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل.

تسري التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024. يُسمح بالتطبيق المبكر. إذا قام البائع المستأجر بتطبيق التعديلات لفترة سابقة، فيجب عليه الإفصاح عن هذه الحقيقة.

يقوم البائع المستأجر بتطبيق التعديلات بأثر رجعي وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 8 على معاملات البيع وإعادة الإيجار التي يتم الدخول فيها بعد تاريخ التطبيق الأولي، والذي يتم تعريفه كبدية فترة التقرير السنوية التي قامت فيها المنشأة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 لأول مرة.

2 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة (يتبع)

2/2 المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

يسري تطبيقها للفترات السنية التي تبدأ من أو بعد	المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة
---	--

1 يناير 2025

عدم قابلية التبادل - تعديل على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21

في أغسطس 2023، أصدر المجلس عدم قابلية التبادل (تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21). يحدد التعديل على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 كيف ينبغي للمنشأة تقييم ما إذا كانت العملة قابلة للتبادل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عند عدم وجود قابلية للتبادل. تسري التعديلات لفترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. يُسمح بالتطبيق المبكر، ولكن يجب الإفصاح عنه. عند تطبيق التعديلات، لا يمكن للمنشأة إعادة بيان معلومات المقارنة.

في 26 يونيو 2023، نشر المجلس الدولي لمعايير الاستدامة أول معيارين للإفصاح عن الاستدامة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية في مؤتمر مؤسسة المعايير الدولية للتقارير المالية 2023:

- المعيار الدولي للتقارير المالية S1/المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة - يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة بهدف مطالبة المنشأة بالإفصاح عن معلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والتي تكون مفيدة للمستخدمين الأساسيين للتقارير المالية ذات الأغراض العامة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.
- المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ - يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية S2 متطلبات تحديد وقياس والإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالمخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والتي تكون مفيدة للمستخدمين الأساسيين للتقارير المالية ذات الأغراض العامة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.

خضوعاً لموافقة سلطة الإختصاص المحلية، يسري كلا المعيارين للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024، مع إعفاءات انتقالية جوهرية لإتاحة مزيد من الوقت للمُعدين لمواءمة التقرير عن الإفصاحات المالية والبيانات المالية المتعلقة بالاستدامة.

تتوقع الإدارة أن هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة سيتم تطبيقها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق، وقد لا يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة، أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في فترة التطبيق المبدئي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

بيان التوافق

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) وتتوافق مع النظام الأساسي للشركة، المعدل، وحيثما ينطبق، مع القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021.

أساس الإعداد

لقد تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي (الدرهم) وتم تقريبها لأقرب ألف (ألف درهم)، وهي العملة الوظيفية للمجموعة.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على مبدأ التكلفة التاريخية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

أساس التوحيد

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة.

ينظم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 أساس التوحيد الذي يضع نموذج واحد للسيطرة ينطبق على كافة المنشآت بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة أو المنشآت المنظمة.

يتمثل تعريف السيطرة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 10 هو أن المستثمر يسيطر على شركة مستثمر بها عندما يكون معرض إلى، أو يكون لديه حقوق في، عائدات متغيرة من إرباطه مع الشركة المستثمر بها ولديه القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال نفوذه على الشركة المستثمر بها. لتطبيق تعريف السيطرة في المعيار الدولي للتقارير المالية 10، يجب استيفاء جميع المعايير الثلاثة التالية، بما في ذلك:

- (أ) يكون لدى المستثمر نفوذ على الشركة المستثمر بها؛
- (ب) يكون المستثمر معرض إلى، أو لديه حقوق في، عائدات متغيرة من إرباطه مع الشركة المستثمر بها؛ و
- (ج) أن يكون لدى المستثمر القدرة على ممارسة نفوذه على الشركة المستثمر بها للتأثير على قيمة عائدات المستثمر.

الشركات التابعة

تتمثل الشركات التابعة في الشركات المستثمر بها الخاضعة لسيطرة المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها إذا كانت تستوفي معايير السيطرة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها سيطرة في حال كان هناك تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة. ويتضمن ذلك الظروف التي تكون فيها حقوق السيطرة أكثر جوهرية وتؤدي إلى سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في هذه البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة إلى تاريخ توقف تلك السيطرة.

الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئيًا بحصتها التناسبية للشركة المستحوذة في صافي الموجودات القابلة للتحديد في تاريخ الإستحواذ. يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق الملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم بإيقاف الاعتراف بالموجودات والمطلوبات للشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة تتعلق بها بالإضافة إلى المكونات الأخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

أساس التوحيد (يتبع)

إندماج الأعمال

يتم استخدام طريقه الإستحواذ في المحاسبة لإحتساب الإستحواذ على الشركات التابعة من قبل المجموعة. يتم قياس تكلفه الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها، وأدوات حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة، أو المحتملة في تاريخ المعاملة، بالإضافة إلى القيمة العادلة لأي مبلغ محتمل دفعه.

يتم تسجيل الزيادة في المقابل المالي المحول وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة في تاريخ الإستحواذ لأي حصة ملكية سابقة في الشركة المستحوذ عليها عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المحددة التي المستحوذ عليها كشهرة تجارية. إذا كانت أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة الشراء بسعر مخفض، يتم الإعتراف بالفرق مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون تغيير السيطرة

يتم احتساب المعاملات ذات الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية - وهي كالمعاملات التي تتم مع المالكين بصفتهم ملاكاً. يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر الناتجة عن الإستبعاد في الحقوق غير المسيطرة في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

المعاملات المحذوفة عند التوحيد

يتم حذف كافة المعاملات والأرصدة الداخلية فيما بين شركات المجموعة، والإيرادات والمصاريف غير المحققة الناتجة عن المعاملات فيما بين شركات المجموعة. يتم حذف المكاسب غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات المستثمر بها وفقاً لحقوق الملكية مقابل الاستثمار إلى مدى حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها. يتم حذف الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها حذف المكاسب غير المحققة، ولكن فقط إلى المدى الذي لا يوجد فيه دليل على إنخفاض القيمة.

التقارير عن القطاعات

يتم رفع التقارير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى الإدارة التنفيذية للمجموعة.

يعتبر قطاع التشغيل أحد مكونات المجموعة التي تقوم بأنشطة أعمال والتي يمكن أن تحقق منها إيرادات وتتكبّد مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات التي تتم مع أي من المكونات الأخرى للمجموعة. تتم مراجعة النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية بشكل منتظم من قبل الإدارة التنفيذية للمجموعة من أجل إتخاذ قرارات حول تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها، والتي تتوفر عنها معلومات مالية عنها (إيضاح 37).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

عملات أجنبية

(أ) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات أو التقييم عند إعادة قياس البنود. يتم الاعتراف بمكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وعن تحويل الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في نهاية السنة في بيان الربح أو الخسارة ضمن "مصاريف تمويل".

يتم عرض مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية التي تتعلق بالقروض والنقد ومرادفات النقد في بيان الربح أو الخسارة الموحد ضمن "مصاريف تمويل".

(ب) شركات المجموعة

يتم تحويل النتائج والمركز المالي لكافة الشركات التابعة للمجموعة (التي لا تعاني عملتها من اقتصاد متضخم) والتي لها عملة تشغيلية تختلف عن عملة العرض إلى عملة العرض كما يلي:

- (1) يتم تحويل الموجودات والمطلوبات لكل بيان مركز مالي بسعر الإقفال السائد بتاريخ بيان المركز المالي الموحد؛
- (2) يتم تحويل الإيرادات والمصاريف لكل بيان من الربح أو الخسارة وفقاً للسعر السائد في تاريخ المعاملة؛ و
- (3) يتم الاعتراف بكافة فروق الصرف الناتجة في بيان الدخل الشامل الموحد.

ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة على المصاريف المنسوبة بشكل مباشر إلى اقتناء أو إنشاء الأصل. تشمل تكلفة الموجودات المشيدة ذاتياً على تكلفة المواد والعمالة المباشرة، وأي تكاليف أخرى متعلقة مباشرة إلى إحضار الموجودات للإستخدام المقصود منه، وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع الذي توجد به الموجودات. تتم رسملة البرامج المشتراة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القدرة التشغيلية للمعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. عندما يكون لأجزاء أي بند من الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة المدرجة للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل حسبما يكون ملائماً فقط عندما يكون من المحتمل أن ينتج للمجموعة فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند المعني ويكون بالإمكان قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

لا يتم احتساب إستهلاك على أراضي التملك الحر لكنها تخضع لإختبار انخفاض القيمة، بينما يحتسب الاستهلاك على الموجودات الأخرى باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها أو إعادة تقييمها إلى قيمها المتبقية على مدى عمرها الإنتاجي المقدر، كما يلي:

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)**ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)**

المباني	20-40 سنة
الآلات والمعدات	20-2 سنة
المركبات	4-8 سنوات
البرامج	4-8 سنوات
أثاث وتجهيزات	4-8 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، ويتم تعديلها عند الضرورة في نهاية كل فترة تقرير. يتم تخفيض القيمة الدفترية المدرجة مباشرةً إلى القيمة القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة المدرجة للأصل أكبر من القيمة القابلة للاسترداد (راجع إيضاح 3 "انخفاض قيمة الموجودات غير المالية"). يتم تحديد المكاسب والخسائر الناتجة عن الاستبعاد من خلال مقارنة المتحصلات مع القيمة المدرجة، ويتم إدراجها ضمن "الإيرادات الأخرى" في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

تقوم المجموعة برسملة جميع التكاليف المتعلقة بإنشاء الممتلكات والآلات والمعدات كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز، حتى تاريخ إنجاز وتشغيل تلك الموجودات.

ثم يتم تحويل هذه التكاليف بعد ذلك من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى التصنيف المناسب للموجودات عند الانتهاء من التشييد، ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الإنتاجية الاقتصادية من تاريخ الإنجاز والتشغيل.

الشهرة والموجودات غير الملموسة**الشهرة التجارية**

تمثل الشهرة التجارية الزيادة في تكلفة الاستحواذ على القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المحددة في الشركة التابعة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ.

يتم اختبار الشهرة سنوياً لتحديد انخفاض القيمة ويتم قيدها بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. لا يتم عكس خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة التجارية. تتم العمليات الحسابية على أساس التدفقات النقدية المتوقعة للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة ويتم خصمها بمعدل خصم مناسب، يتطلب تحديده ممارسة بعض الأحكام.

يتم تخصيص الشهرة إلى الوحدات المولدة للنقد لغرض اختبار انخفاض القيمة. يتم إجراء التخصيص للوحدات المنتجة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد المتوقع إستفادتها من دمج الأعمال الذي ينشأ عنه الشهرة التجارية ويتم تحديدها وفقاً للقطاعات التشغيلية.

الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل مبدئياً بالقيمة العادلة والتي تعكس توقعات السوق لإحتمالية تدفق المنافع الإقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل إلى المجموعة.

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. يتم الاعتراف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر وطريقة الإطفاء في نهاية كل فترة تقرير، مع احتساب أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

استناداً إلى تحليل جميع العوامل ذات الصلة بالعلامات التجارية المتميزة، لا يوجد حد متوقع للفترة التي من المتوقع خلالها تحقيق صافي تدفقات نقدية للمجموعة، وبالتالي تعتبر ذات عمر إنتاجي غير محدد. لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة ولكن يتم اختبارها لإنخفاض القيمة سنوياً أو أكثر إذا كانت الأحداث والظروف تشير إلى أن القيمة المدرجة قد إنخفضت قيمتها إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الموجودات غير الملموسة (يتبع)

الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها (يتبع)

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً لتحديد ما إذا كان تقييم الأعمار الإنتاجية لا يزال ملائماً. في حال عدم ملائمتها، يتم إجراء التغيير في الأعمار الإنتاجية من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي. يتم قياس المكاسب أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات غير الملموسة على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة المدرجة للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة الموحد عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل. إن الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة مبينة أدناه.

25 سنة - عمر إنتاجي غير محدد
12-10 سنة

العلامات التجارية
علاقات العملاء

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

لا تخضع الموجودات التي لها عمر إنتاجي غير محدد- على سبيل المثال، الشهرة التجارية أو الموجودات غير الملموسة غير الجاهزة للاستخدام للإطفاء ويتم اختبارها سنوياً لإنخفاض القيمة. تتم مراجعة الموجودات التي تخضع للإستهلاك أو الإطفاء لإنخفاض القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف أن القيمة المدرجة قد لا تكون قابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة إنخفاض القيمة وفقاً للمبلغ الذي تتجاوز به القيمة المدرجة للأصل قيمته القابلة للاسترداد. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة في الاستخدام أيهما أعلى. لأغراض تقييم لإنخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات في أقل المستويات التي تتوفر لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (الوحدات المنتجة للنقد). تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التجارية التي تعرضت لإنخفاض القيمة مقابل احتمال عكس إنخفاض القيمة بتاريخ التقرير.

المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة المخزون على المصاريف المتكبدة للإستحواذ على المخزون، تكلفة الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة في نقل المخزون إلى موقعه ووضعه الحاليين. فيما يتعلق بالمخزون المصنوع، تشمل التكلفة على نسبة ملائمة من المصاريف العامة للإنتاج على أساس معدل الطاقة الإستيعابية الإعتيادية. ويستثنى من ذلك تكاليف الاقتراض.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة المطبقة.

الأرصدة لدى البنوك والنقد

يتضمن النقد ومرادفات النقد، في بيان التدفقات النقدية الموحدة، على النقد في الصندوق، النقد لدى البنوك والودائع المحتفظ بها لدى البنوك التي لها تواريخ استحقاق أصلية لا تزيد عن ثلاثة أشهر معدلة للحسابات البنكية المكشوفة والنقد المقيد.

يتضمن النقد ومرادفات النقد، في بيان المركز المالية الموحدة، على النقد في الصندوق، النقد لدى البنوك والودائع المحتفظ بها لدى البنوك عند الطلب وحساب الضمان.

تظهر الحسابات البنكية المكشوفة ضمن القروض البنكية الحالية.

رأس المال وعلاوة إصدار الأسهم

يتم تصنيف الأسهم العادية كحقوق ملكية. يتم تصنيف علاوة إصدار الأسهم المتعلقة بالأسهم العادية كحقوق ملكية.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الذمم الدائنة التجارية

تتمثل الذمم التجارية الدائنة بالتزامات بسداد قيمة السلع أو الخدمات التي يتم الحصول عليها في سياق الأعمال الاعتيادية من الموردين. يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة أو أقل (أو خلال دورة التشغيل الاعتيادية للمنشأة إذا كانت أطول). إذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يتم الاعتراف بالذمم التجارية الدائنة مبدئياً بالقيمة العادلة، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. يتم إدراج القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة. يتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (بالصافي من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم الاعتراف بالرسوم المدفوعة لتسهيلات القروض كتكاليف لمعاملات القرض إذا كان من المرجح أن يتم سحب جميع التسهيلات البنكية أو جزء منها. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالرسوم في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدى فترة القرض.

مزايا الموظفين

يتم تحميل مخصصات الموظفين قصيرة الأجل عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بالتزام المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو استدلائي حالي لدفع هذا المبلغ نتيجة لخدمة سابقة قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق به.

المكافآت وخطط الحوافز طويلة الأجل

تقوم المجموعة بالاعتراف بمطلوبات المكافآت والحوافز طويلة الأجل في بيان الربح والخسارة الموحد على أساس الإستحقاق. تخضع إمتيازات الإدارة لموافقة مجلس الإدارة وترتبط بأداء الأعمال.

خطة المساهمات المحددة

يتم أداء مساهمات التقاعد الشهرية فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة المستحقين بمقتضى القانون رقم 2 لسنة 2000. تتولى دائرة المالية بحكومة أبوظبي إدارة صندوق المعاشات والتقاعد، ممثلة في صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبوظبي. يتم احتساب المعاشات التقاعدية وفقاً للمتطلبات المحلية والتنظيمية للموظفين غير المواطنين من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي.

خطة التعويضات المحددة

يتمثل برنامج التعويضات المحددة بتعويضات نهاية الخدمة للموظفين بخلاف برنامج المساهمات المحددة. تقوم المجموعة حالياً بتطبيق برنامج غير خاضع للتمويل خاص بتعويضات نهاية الخدمة للموظفين طبقاً للأحكام السارية في قانون العمل الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة، ويرتكز على فترات الخدمة المتراكمة ومستوى آخر راتب أساسي للموظف. يتم احتساب صافي التزام المجموعة فيما يتعلق ببرنامج التعويضات المحددة من خلال تقدير قيمة التعويضات المستقبلية التي إكتسبها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترتين الحالية والسابقة والتي يتم خصمها لتحديد قيمتها الحالية. يتم خصم أي تكاليف غير معترف بها للخدمة السابقة. إن معدل الخصم هو العائد في تاريخ التقييم لسندات صادرة من شركات بالولايات المتحدة مصنفة على أنها (أ)، ويكون هذا هو السوق البديل في حالة عدم وجود سوق واسع النطاق لسندات صادرة من شركات بدولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لما يحدده الإكتواريون.

يتم إجراء الإحتساب بصورة سنوية من قبل خبير إكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الإئتمان المتوقعة. عندما يتم تحسين إمتيازات الخطة، يتم الاعتراف بحصة التعويضات الزائدة الخاصة بالخدمة السابقة للموظفين ضمن المكاسب أو الخسائر بأقساط متساوية على متوسط الفترة حتى يتم إستحقاق التعويضات. إلى المدى الذي تصبح عنده التعويضات مستحقة في الحال، يتم الاعتراف بالمصاريف مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. تقوم المجموعة بالاعتراف بكافة المكاسب والخسائر الإكتوارية الناتجة عن خطط التعويضات المحددة في بيان الدخل الشامل الآخر وكافة المصاريف المتعلقة بخطط التعويضات المحددة ضمن بيان الربح أو الخسارة الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

المخصصات

يتم الاعتراف بمخصصات المطالبات عندما يترتب على المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمن ويكون من المرجح أن يلزم إجراء تدفقات خارجة للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير قيمة الالتزام بصورة موثوقة. لا يتم الاعتراف بالمخصصات المتعلقة بالخسائر التشغيلية المستقبلية.

عندما تكون هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي وتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص ما حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة طلبها لتسوية الالتزام باستخدام معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المرتبطة بالالتزام.

إيرادات التمويل ومصاريف التمويل

تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفوائد على الودائع تحت الطلب والمكاسب على الأدوات المالية المشتقة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند إستحقاقها، باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون مصاريف التمويل من مصاريف الفائدة على القروض ومصاريف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار وخسائر صرف العملات الأجنبية. يتم الاعتراف بكافة تكاليف الاقتراض في بيان الربح أو الخسارة الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كالتزام في البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي المجموعة.

الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

تخضع عمليات المجموعة في المملكة العربية السعودية للزكاة. يتم تقديم الزكاة وفقاً للوائح الهيئة العامة للزكاة والضرائب.

يتم تقديم ضريبة الدخل للشركات التابعة في الخارج التي تعمل ضمن السلطة الخاضعة للضريبة وفقاً للوائح ضريبة الدخل ذات الصلة في بلدان التأسيس. يتم تسجيل التسويات الناتجة عن التقديرات النهائية لضريبة الزكاة والدخل الأجنبي في الفترة التي يتم فيها إجراء هذه التقييمات.

إن مصاريف أو إيرادات ضريبة الدخل للفترة هي الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة في الفترة الحالية على أساس معدل ضريبة الدخل المطبقة لكل سلطة قضائية معدلة بالتغييرات في الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي تعود إلى الفروق المؤقتة وإلى الخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها بشكل جوهري في نهاية فترة إعداد التقارير في الدول التي تعمل فيها المجموعة وتنتج إيرادات خاضعة للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير. ويحدد الأحكام عند الاقتضاء على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)**موجودات / مطلوبات الضريبة المؤجلة**

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة بين القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي الموحد والقواعد الضريبية المقابلة المستخدمة في احتساب الربح الخاضع للضريبة. يتم الاعتراف بوجه عام بمطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن تكون الأرباح الخاضعة للضريبة متاحة مقابل تلك الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسائر الضريبية غير المستخدمة التي يمكن استخدامها. لا يتم الاعتراف بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا نشأ الفرق المؤقت والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف المبدئي (بخلاف إندماج الأعمال) بالموجودات والمطلوبات في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضرائب المؤجلة إذا كان الفرق المؤقت ناتجاً عن الاعتراف المبدئي بالشهرة.

تتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات الضريبة المؤجلة في نهاية كل فترة تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي يصبح من غير المحتمل معه توفر أرباح ضريبية كافية للسماح باسترداد كل أو جزء من الموجودات.

يتم قياس مطلوبات وموجودات الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة المتوقعة تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية الالتزام أو الأصل المحقق، على أساس معدلات الضرائب (وقوانين الضرائب) التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل جوهري بحلول نهاية فترة التقرير. يعكس قياس مطلوبات وموجودات الضريبة المؤجلة العواقب الضريبية التي ستتبع من الطريقة التي تتوقع بها المجموعة، في نهاية فترة التقرير، إسترداد أو تسديد القيمة المدرجة لموجوداتها ومطلوباتها.

العائد على السهم

تقوم المجموعة بعرض بيانات حول العائد على السهم. يتم احتساب العائد على السهم من خلال تقسيم المكاسب أو الخسائر العائدة إلى مساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

الاعتراف بالإيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس البديل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه من عقد مع العميل ويستثنى المبالغ التي تم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بالسيطرة على منتج أو خدمة ما لأحد العملاء.

بيع البضائع

عادةً ما تشتمل العقود المبرمة مع العملاء للمجموعة لبيع البضائع على إلتزام أداء واحد. استنتجت المجموعة أنه يجب الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع عند نقطة زمنية معينة عند تحويل السيطرة على الأصل للعميل، بشكل عام عند تسليم البضائع.

تتضمن بعض عقود بيع البضائع التي يتم تقديمها للعملاء العديد من الاعتبارات بما في ذلك الحق في الإرجاع وخصومات الكميات. ينشأ عن حق إعادة البضائع وخصومات الكميات اعتبارات متغيرة. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد ويتم تقييده حتى يتم الإنهاء من حالة عدم اليقين المرتبطة به.

حق إعادة البضائع

عندما يسمح العقد للعميل بالحق بإعادة البضائع خلال فترة زمنية محددة. يكون البديل المستلم من العميل متغير لأن العقد يسمح للعميل بإعادة المنتجات، إن وجدت. تستخدم المجموعة طريقه القيمة المتوقعة لتقدير البضائع التي سيتم إعادتها لأن هذه الطريقة تتنبأ بشكل أفضل بمبلغ البديل المتغير الذي سيكون للمجموعة الحق فيه. تقوم المجموعة بتطبيق المتطلبات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 بخصوص تقديرات التقييد المتعلقة بالبديل المتغير لتحديد مبلغ البديل المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الإعتراف بالإيرادات (يتبع)

حسومات الكميات

تقدم المجموعة حسومات الكميات بأثر رجعي لعملاء ومنتجات مختارة وفقاً للشروط المحددة في العقد. يتم مقاصة الحسومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العملاء عن عمليات الشراء اللاحقة. يؤدي تطبيق حسومات الكميات بأثر رجعي إلى زيادة البديل المتغير. ولتقدير البديل المتغير الذي سيتم الحصول عليه، قامت المجموعة بتطبيق الطريقة الصحيحة لكل عميل وفقاً لخطة الخصم المتفق عليها التي يتوقع أنها أفضل مبلغ بدل متغير. بعد ذلك تقوم المجموعة بتطبيق الشروط المتعلقة بالتقديرات المقيدة للبديل المتغير. وفقاً لذلك، قامت المجموعة بالإعتراف بمطلوبات العقود المتعلقة بالحسومات المستقبلية المتوقعة.

البدلات المدفوعة أو المستحقة للعملاء

تقوم المجموعة بدفع رسوم حصرية، رسوم العرض، رسوم إعادة العرض، رسوم الافتتاح ورسوم التسجيل لبعض العملاء لتقديم خدمات مختلفة. تقوم المجموعة بتقييم فيما إذا كانت هذه الخدمات منفصلة عند مقارنتها بالسلع المباعة للعملاء. بعد ذلك يتم الإعتراف بالخدمات المنفصلة أو غير المنفصلة كمصاريف بيع وتوزيع أو خصمها مقابل الإيرادات، على التوالي.

عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو (أو يحتوي على) عقد إيجار عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام الموجودات والتزامات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقد الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار الأصول منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس هناك أساس منتظم آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، بعد الخصم باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، فإن المجموعة تستخدم معدل الإقتراض المتزايد.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات عقود الإيجار ما يلي:

- مدفوعات عقود الإيجار الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الأخرى)، ناقصاً أي حوافز عقود إيجار؛
- مدفوعات عقود الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس بشكل مبدئي باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفعات لغرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض مطلوبات عقود الإيجار في بند منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة المدرجة لعكس الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال تخفيض القيمة المدرجة لتعكس مدفوعات الإيجار التي تم إجراؤها.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

عقود الإيجار (يتبع)

المجموعة كمستأجر (يتبع)

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لحق استخدام الموجودات ذات الصلة) كلما:

- تغيرت مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء. وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار من خلال خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل.
- تغيرت مدفوعات الإيجار نتيجة التغييرات في المؤشر أو المعدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة. وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام معدل خصم بدون تغيير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار نتيجة التغيير في سعر الفائدة العائم. وفي هذه الحالة يتم استخدام سعر الخصم المعدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل. وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدل من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام سعر الخصم المعدل على أساس تاريخ التعديل الفعلي.

لم تقم المجموعة بإجراء أي من هذه التعديلات خلال الفترات المعروضة.

يتم إستهلاك حق استخدام الموجودات على مدى الفترة الأقصر من مدة الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو أن تكلفة حق الاستخدام تعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء. فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض حق استخدام الموجودات كبنء منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان حق استخدام الأصل قد انخفضت قيمته ويتم احتساب أي خسائر محددة في انخفاض القيمة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والممتلكات والمعدات".

المجموعة كمؤجر

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من عقود الإيجار بموجب عقد الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود التأجير التمويلي للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ذي الصلة. يتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة المدرجة للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية

يتم الاعتراف وإلغاء الاعتراف بكافة الموجودات المالية بتاريخ المتاجرة عندما يكون شراء أو بيع أصل مالي بموجب عقد تتطلب شروطه تسليم الأصل المالي بموجب الوقت المحدد من قبل السوق المعني. يتم قياس الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة، ما عدا تلك الموجودات المالية المصنفة كإستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي يتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة بالإستحواذ على موجودات مالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم قياس كافة الموجودات المالية المعترف بها بالكامل بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، وفقاً لتصنيف الموجودات المالية.

التصنيف والقياس - الموجودات المالية

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات رأس المال والفائدة بالتكلفة المطفأة. يتم قياس المكسب أو الخسارة من استثمار دين الذي يتم قياسه لاحقاً بالتكلفة المطفأة وليس جزءاً من علاقة التحوط في بيان الربح أو الخسارة عند استبعاد الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو لخسارة

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة هي:

- موجودات ذات تدفقات نقدية تعاقدية والتي هي ليست مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم: أو/ و
- موجودات محتفظ بها ضمن نموذج الأعمال غير تلك المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو المحتفظ بها لتحصيل والبيع: أو
- موجودات مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة باستخدام خيار القيمة العادلة.

يتم قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في بيان الربح أو الخسارة الموحدة.

إنخفاض القيمة

يتم خصم مخصص خسائر الإستثمارات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة المدرجة للموجودات.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع وجود خطر حدوث تخلف على الأداة المالية كما في تاريخ الاعتراف الأولي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر له. تشمل المعلومات المستقبلية التي يتم أخذها بالاعتبار الآفاق المستقبلية للصناعات التي يعمل فيها المدينون للمجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الأخرى المماثلة، بالإضافة إلى النظر في مختلف المصادر الخارجية للمعلومات الاقتصادية الفعلية والمتوقعة والمتعلقة بالعمليات الأساسية للمجموعة.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

إنخفاض القيمة (يتبع)

على وجه التحديد، تؤخذ المعلومات التالية بالإعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي:

- تدهور جوهري فعلي أو متوقع في الأدوات المالية الخارجية (إن وجدت) أو التصنيف الائتماني الداخلي؛
- حدوث تدهور ملحوظ في مؤشرات الأسواق الخارجية لمخاطر الائتمان الخاصة بأداة مالية معينة، على سبيل المثال، زيادة هامة في رصيد الائتمان، أسعار مقايضة العجز عن سداد الائتمان بالنسبة للمدين أو طول الفترة الزمنية؛ أو المبلغ الذي تكون فيه القيمة العادلة لأصل مالي أقل من التكلفة المطفأة؛
- التغيرات السلبية القائمة أو المتوقعة في الأعمال أو الأوضاع المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب: انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه؛
- تدهور هام فعلي أو متوقع في النتائج التشغيلية للمدين؛
- الزيادات الهامة في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين؛
- حدوث تغير سلبي فعلي أو متوقع هام في البيئة التنظيمية والاقتصادية أو التكنولوجية للمدين، مما يؤدي إلى انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه.

بغض النظر عن نتائج التقييم أعلاه، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أصل مالي قد ارتفعت بشكل هام منذ الإعتبار المبدئي عندما تتجاوز مدفوعات العقد تاريخ الإستحقاق، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم تثبت عكس ذلك.

بالرغم مما سبق، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم ترتفع بشكل هام منذ الإعتبار المبدئي إذا تم تحديد الأداة المالية بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- (1) كانت الأداة المالية لها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد؛
- (2) يتمتع المقترض بقدرة كبيرة على الوفاء بالتزاماته النقدية التعاقدية في الأجل القريب؛ و
- (3) قد تؤدي التغيرات المعاكسة في الأوضاع الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكنها لا تؤدي بالضرورة، إلى الحد من قدره المقترض على الوفاء بالتزاماته التدفقية النقدية التعاقدية.

تأخذ المجموعة بالإعتبار أن الأصل المالي له مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون للأصل تصنيف ائتماني خارجي "درجة استثمارية" وفقاً للتعريف المفهوم عالمياً أو إذا كان التقييم الخارجي غير متوفر، فإن الأصل له تقييم داخلي لـ "قائم الأداء". يعني قائم الأداء أن الطرف المقابل لديه مركز مالي قوي وليس هناك مبالغ متأخرة السداد.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها حسب الاقتضاء لضمان أن تكون المعايير قادرة على تحديد الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد. أما بالنسبة لفئات معينة من الموجودات المالية المقيمة فردياً على أنها غير منخفضة القيمة، فيتم تقييمها لانخفاض القيمة على أساس جماعي. قد يتضمن الدليل الموضوعي على انخفاض قيمة محفظة الذمم المدينة الخبرة السابقة للمجموعة فيما يتعلق بتحصيل الدفعات والزيادة في عدد الدفعات المتأخرة السداد في المحفظة والتي تزيد عن معدل فترة الائتمان كما قد يشمل التغيرات الملحوظة في الأوضاع الاقتصادية الوطنية أو المحلية المترابطة مع تعثر الذمم المدينة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لحسابات خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى، المستحق من جهات ذات علاقة والأرصدة لدى البنوك ونقد. إن خسائر الائتمان المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل لخسائر الائتمان. تُستمد المعايير المستخدمة في الإحتساب من النماذج الإحصائية مطورة داخلياً من المجموعة وبيانات تاريخية أخرى ويتم تعديلها لتعكس معلومات مستقبلية مرجحة حسب الاحتمالات. تقوم المجموعة بتقييم خسائر إنخفاض القيمة في محفظة الذمم المدينة التجارية والأخرى باستخدام أساس قياس الخسارة المتوقعة باستخدام النهج المبسط.

إلغاء الإعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الإعتراف بالموجودات المالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفق النقدي من تلك الموجودات المالية أو عند تحويل الموجودات المالية وبما فيها جميع المكاسب والمخاطر المتعلقة بملكية الموجودات المالية إلى طرف آخر. إذا لم تقم المجموعة بتحويل الموجودات المالية بشكل كامل أو لم تقم بتحويل جميع المكاسب والمخاطر المتعلقة بملكية الموجودات المالية وإستمرت بالسيطرة على تلك الموجودات المالية التي تم تحويلها إلى طرف آخر، فإن المجموعة تقوم بالإعتراف بحصتها المتبقية بالموجودات المالية وأي إلتزامات يتوجب عليها سدادها. أما في حالة إحتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للموجودات المالية فإن المجموعة تستمر بالإعتراف بالموجودات المالية.

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

التصنيف كدين أو حقوق ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية إما كمطلوبات مالية أو حقوق ملكية بما يتماشى مع جوهر الترتيب التعاقدية.

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن على حصة متبقية في موجودات منشأة ما بعد طرح كافة مطلوباتها. تم تسجيل أدوات الملكية التي أصدرتها المجموعة بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل تكاليف الإصدار المباشرة.

المطلوبات مالية

يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والمستحقات وإلتزامات عقود الإيجار "كمطلوبات مالية" ويتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ويتم الإعتراف بمصاريف الفوائد على أساس العائد الفعلي، باستثناء المطلوبات قصيرة الأجل عندما يكون الإعتراف بالفائدة غير مادي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لإحتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصاريف الفوائد على مدى الفترة المعنية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم تماماً الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة في إطار العمر الزمني المتوقع للمطلوبات المالية أو فترة أقصر، إذا كان ذلك مناسباً.

إلغاء الإعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الإعتراف بالمطلوبات المالية عندما، وفقط عندما، يتم إبطال أو إلغاء أو إنتهاء صلاحية إلتزامات المجموعة.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الأدوات المالية المشتقة

تقوم المجموعة بإبرام مجموعة متنوعة من الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة ومعدلات صرف العملات الأجنبية، بما في ذلك عقود الصرف الأجنبي والأجلة والخيارات ومقايضات أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام عقود المشتقات ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم الاعتراف بالمكسب أو الخسارة الناتجة مباشرة ضمن بيان الربح أو الخسارة الموحد مباشرة في حال كانت الأداة المشتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف ضمن الربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

يتم الاعتراف بالمشتقات ذات القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الاعتراف بالمشتقات ذات القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والنية في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو التزام غير متداول في حال كان الإستحقاق المتبقي للأداة أكثر من 12 شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال 12 شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمطلوبات متداولة.

محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتحديد بعض المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة في تحوطات القيمة العادلة أو تحوطات التدفقات النقدية. تتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر الصرف الأجنبي على الالتزامات المؤكدة كتحوطات التدفقات النقدية.

عندما تتوقف علاقة التحوط في تلبية متطلبات فعالية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط ولكن أهداف إدارة مخاطر تصنيف علاقة التحوط تبقى كما هي، فإن المجموعة سوف تقوم بتعديل نسب التحوط المتعلقة بعلاقة التحوط (بمعنى آخر إعادة توازن التحوط) حتى يمكنها أن تلي معايير التأهيل مرة أخرى.

تحدد المجموعة التغيير الكامل في القيمة العادلة للعقد الآجل (أي بما في ذلك العناصر الآجلة) كأداة تحوط لجميع علاقات التحوط التي تنطوي على عقود آجلة.

تحوطات التدفقات النقدية

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمؤهلة كتحوطات للتدفقات النقدية في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد والمتراكمة ضمن بند احتياطي تحوط التدفقات النقدية، ويقتصر على التغيير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط بشأنه من بداية التحوط. يتم الاعتراف بالمكسب أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد ضمن بند "مكاسب وخسائر أخرى".

يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد والمتراكمة في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد في الفترات التي يؤثر فيها الاعتراف بالبند المتحوط له على الربح أو الخسارة في نفس البند الذي تم الاعتراف به كبند متحوط له. ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة المتحوط لها الاعتراف بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، يتم حذف المكاسب والخسائر المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد والمتراكمة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وإدراجها في القياس المبدئي لتكلفة الأصل غير المالي أو الالتزام غير المالي. إن هذا التحويل لا يؤثر على الدخل الشامل الآخر. علاوة على ذلك، إذا توقعت المجموعة أن بعض أو كافة الخسائر المتراكمة في احتياطي تحوطات التدفقات النقدية لن يتم إستردادها في المستقبل، يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

الأدوات المالية (يتبع)

الأدوات المالية المشتقة

تحوطات التدفقات النقدية (يتبع)

تتوقف المجموعة عن استخدام محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، إن وجدت). يشمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صلاحية أداة التحوط أو بيعها، إلغاؤها أو تنفيذها. يتم المحاسبة على الاستبعاد بأثر مستقبلي. إن أي ربح أو خسارة معترف بها في الدخل الشامل الآخر ومتراكمة ضمن حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى ضمن حقوق الملكية ويتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة عند حدوث المعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المتراكمة ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

استثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

إن الشركة الزميلة هي المنشأة التي تمارس المجموعة تأثيراً هاماً عليها وهي ليست شركة تابعة ولا حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية في الشركة المستثمر فيها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة إجماعية من الجهات التي تشارك السيطرة.

يتم احتساب نتائج وموجودات ومطلوبات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم احتسابه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك مبدئياً في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة ويتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تزيد حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن حصة المجموعة في تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تتضمن حقوقاً طويلة الأجل وتشكل بالجوهر جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة)، يتم الاعتراف بها إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو استدلائية أو قدمت دفعات بالنيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم احتساب الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية بدءاً من التاريخ الذي أصبح فيه المنشأة المستثمر بها شركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الإستحواذ على استثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي زيادة في تكلفة الاستثمار على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات محددة للمنشأة المستثمر بها كشهرة وإدراجها ضمن القيمة المدرجة للاستثمار. يتم الاعتراف بأي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في الربح أو الخسارة في فترة إستحواذ الاستثمار.

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)**استثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (يتبع)**

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة لانخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختبار إجمالي المبلغ المدرج للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) فيما يتعلق بانخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 كأصل فردي وذلك من خلال مقارنة المبلغ الممكن تحصيله له (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع المبلغ المدرج له. إن أية خسارة معترف بها لانخفاض القيمة لا يتم تخصيصها لأي أصل، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من المبلغ المدرج للاستثمار. يتم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 36 ضمن النطاق الذي يزيد فيه المبلغ القابل للتحويل للاستثمار لاحقاً.

تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي توقف فيه الاستثمار عن كونه شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك السابق وكانت الحصة المستبقاة هي أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المستبقاة بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اعتبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف الأولي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. يتم إدراج الفرق بين القيمة المدرجة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك بتاريخ التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية والقيمة العادلة لأية حصة مستبقاة وأية تحصيلات من استبعاد حصة جزئية في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك على نفس الأساس الذي قد يكون لازماً فيما إذا قد تم استبعاد تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك مباشرة من الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. بناءً على ذلك، في حال كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من قبل تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في الربح أو الخسارة من استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة، فإن المجموعة تقوم بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كتعديل لإعادة التصنيف) عندما يتم استبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصة ملكيتها في شركة زميلة أو مشروع مشترك ولكنها تستمر في استخدام طريقة حقوق الملكية، فإن المجموعة تقوم بإعادة التصنيف إلى الربح أو الخسارة الحصة من الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر المتعلقة بذلك الانخفاض في حصة الملكية فيما لو كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع شركة زميلة أو مشروع مشترك لدى المجموعة، فإن الأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات مع الشركة الزميلة أو المشروع المشترك يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك غير المرتبطة بالمجموعة.

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، بما في ذلك متطلبات انخفاض القيمة، على الحصص طويلة الأجل والتي لا يتم تطبيق طريقة حقوق الملكية عليها والتي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في الشركة المستثمر بها. علاوة على ذلك، عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 على الحقوق طويلة الأجل، لا تأخذ المجموعة في الاعتبار التعديلات على قيمتها المدرجة التي يتطلبها المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 (أي التعديلات على القيمة المدرجة للحصص طويلة الأجل الناتجة عن توزيع خسائر الشركة المستثمر بها أو تقييم الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 28).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

3 معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (يتبع)

المنح الحكومية

يتم تقديم المنح من حكومة أبوظبي إلى المجموعة لتمويل بعض النفقات التشغيلية والرأسمالية للمجموعة ويتم الاعتراف بها بقيمتها الاسمية عند وجود تأكيد معقول باستلام المنح. تعتبر القيمة الاسمية هي التكلفة التي يتحملها المانح. لا توجد شروط صريحة مرتبطة بالمنح الحكومية المستلمة فيما عدا أنه ينبغي للمجموعة استخدامها للغرض المنصوص عليه.

يتم تأجيل أي فائض من المنح الحكومية التي لم يتم استخدامها في السنة التي استلمت بها المجموعة إلى الفترة اللاحقة. يتم إدراج هذه المنحة الحكومية المؤجلة في المطلوبات المتداولة وغير المتداولة. يتم تسجيل أي فائض في الإنفاق على المنح الحكومية المستلمة كرصيد مستحق من الحكومة في بيان المركز المالي الموحد.

المنح المتعلقة بالموجودات

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية غير المالية المتعلقة بالموجودات بالقيمة المدرجة للموجودات ويتم عرضها كمنحة حكومية مؤجلة في بيان المركز المالي الموحد. يتم استهلاك المنحة على مدى عمر الموجودات القابلة للإستهلاك ويتم مقاصتها بمصروفات الاستهلاك ذات الصلة بالموجودات.

المنح المتعلقة بالعمليات

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية الأخرى المتعلقة بالنفقات التشغيلية في بيان الربح أو الخسارة الموحد على مدى الفترات اللازمة لمطابقتها مع التكاليف التي تهدف إلى تعويضها، على أساس منتظم. تظهر المنح المتعلقة بالدخل بعد خصم المصاريف ذات الصلة عند عرض ذلك في الربح أو الخسارة.

4 التقديرات والأحكام المحاسبية

يتم بصورة مستمرة تقييم التقديرات والأحكام التي تستند إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الراهنة. في إطار تطبيق السياسات المحاسبية الهامة للمجموعة، التي تم بيانها في (أنظر إيضاح 3)؛ قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية التي لها تأثير جوهري على قيم الموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصص لاحتمال الخسائر الإئتمانية المتوقعة للذمم المدينة. تستند معدلات المخصصات على الأيام المستحقة السداد لمجموعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي نوع العمل وتقييمه، والتغطية حسب خطابات الضمان).

تستند مصفوفة المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملاحظة للمجموعة. ستقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع معلومات مستقبلية. على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع أن تندهور الظروف الاقتصادية المتوقعة (أي الناتج المحلي الإجمالي) خلال السنة القادمة، مما قد يؤدي إلى زيادة عدد حالات التخلف عن السداد في السوق، يتم تعديل معدلات السداد التاريخية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التخلف عن السداد التاريخية الملاحظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

إن تقييم العلاقة بين معدلات التخلف عن السداد التاريخية الملاحظة والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسائر الإئتمانية المتوقعة هو تقدير هام. يكون مبلغ الخسارة الإئتمانية المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والظروف الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون تجربة الخسارة الإئتمانية السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً تمثل تخلف عن السداد الفعلي للعميل في المستقبل. إن المعلومات حول الخسارة الإئتمانية المتوقعة الخاصة بالذمم المدينة التجارية للمجموعة ضمن هذه البيانات المالية الموحدة (راجع إيضاح 3 وإيضاح 11 وإيضاح 36 "الأدوات المالية").

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

قامت الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية لبنود الممتلكات والآلات والمعدات على أساس الاستخدام المقصود للموجودات والعمر الاقتصادي المتوقع لتلك الموجودات. يمكن أن تؤدي التغيرات اللاحقة في الظروف مثل التقدم التكنولوجي أو الاستخدام المتوقع للأصول المعنية إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية أو القيم المتبقية عن التقديرات الأولية.

الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة

خلال السنة، قامت الشركة بإعادة تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة الكبيرة مما أدى إلى تغيير في الأعمار الإنتاجية لأسماء العلامات التجارية الرئيسية من محددة إلى غير محددة اعتباراً من 1 يناير 2023.

يتم تقدير العمر الإنتاجي لهذه الأسماء التجارية بناءً على الفترة التي من المتوقع خلالها أن تحقق الأسماء التجارية تدفقات نقدية إلى المجموعة. يستند هذا التقدير إلى تقييم جماعي لممارسات الصناعة والتقييم الفني الداخلي والخبرة مع الأصول الداخلية المماثلة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي لكل أصل سنوياً ويتم تحديثه إذا كانت التوقعات تختلف عن التقديرات السابقة نتيجة التقادم الفني أو التجاري والقيود القانونية أو القيود الأخرى على استخدام الأصل غير الملموس.

مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم

تقوم الإدارة بتقييم الخسارة (إن وجدت) لبنود المخزون بطيء الحركة والمتقادم على أساس منتظم. عند تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص للمخزون المتقادم في الربح أو الخسارة، تقوم المجموعة باتخاذ أحكام حول ما إذا كانت هناك أي بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى وجود استهلاك مستقبلي لهذا البند. بناءً على هذه العوامل، قامت الإدارة بتحديد بنود المخزون كبطيء الحركة ومتقادم لاحتساب مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

4 التقديرات والأحكام المحاسبية (يتبع)

الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة

يحدث انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة المدرجة للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد المبلغ القابل للاسترداد، ناقصاً تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. تستند القيمة العادلة ناقصاً تكاليف عملية احتساب الإستهلاك على البيانات التي يمكن ملاحظتها من معاملات البيع الملزمة، التي تتم على أساس عمليات تجارية بحتة، لأصول مماثلة أو أسعار السوق التي يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية للإستهلاك من الموجودات. يستند احتساب القيمة المستخدمة على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تستند التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطته أعاده الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي ستعزز أداء الوحدة المنتجة للنقد. تعتبر القيمة القابلة للإسترداد حساسة لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. إن هذه التقديرات هي الأكثر صلة بالشهرة التجارية، الممتلكات والآلات والمعدات، حق استخدام الموجودات وغيرها من الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة التي تعترف بها المجموعة. تم الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد، بما في ذلك تحليل الحساسية، وتوضيحها في هذه البيانات المالية الموحدة (انظر الإيضاح 8 و 9).

تحديد تاريخ الاستحواذ في اندماج الأعمال

من الخطوات الهامة في اندماج الأعمال هو تحديد تاريخ الاستحواذ. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "إندماج الأعمال"، يتم تحديد تاريخ الاستحواذ على أساس التاريخ الذي يحصل فيه المستحوذ على السيطرة على الشركة المستحوذ عليها. يعتبر تاريخ الاستحواذ هاماً لأنه يحدد متى يقوم المستحوذ بالاعتراف بقياس البديل المحول، الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المقبولة. يتم توحيد نتائج الشركة المستحوذ عليها اعتباراً من هذا التاريخ. في اندماج الأعمال المتأثرة باتفاقية البيع والشراء، يكون تاريخ الاستحواذ هو تاريخ الإغلاق أو الإنتهاء المحدد بشكل عام. غالباً ما يكون واضحاً بسهولة من هيكل اندماج الأعمال وشروط اتفاقية البيع والشراء (إذا كان قابل للتطبيق) ولكن هذا ليس هو الحال دائماً.

يوضح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 أن التاريخ الذي يحصل فيه المستحوذ على السيطرة على الشركة المستحوذ عليها هو بشكل عام التاريخ الذي يقوم فيه المشتري بتحويل البديل بشكل قانوني، الإستحواذ على الموجودات، والمطلوبات المقبولة للشركة المستحوذ عليها - تاريخ الإغلاق. ومع ذلك، يجب على المستحوذ أن يأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تحديد تاريخ الاستحواذ، بما في ذلك إمكانية تحقيق السيطرة في تاريخ إما قبل أو بعد تاريخ الإغلاق.

خلال السنة، أبرمت المجموعة العديد من معاملات اندماج الأعمال الجديدة. أخذت الإدارة في الاعتبار جميع الجوانب القانونية لاتفاقيات البيع والشراء والحقائق والظروف ذات الصلة حول كل معاملة من أجل تحديد تواريخ الاستحواذ على هذه المعاملة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3.

قياس القيمة العادلة للبذلات المحتملة

يتم تقييم البذلات المحتملة من اندماج الأعمال بالقيمة العادلة في تاريخ الإستحواذ كجزء من اندماج الأعمال. عندما ستوفي المطلوبات المحتملة تعريف الالتزام المالي، يتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير. يستند تحديد القيمة العادلة إلى تقييم مفصل لأهداف الأداء. تأخذ الافتراضات الرئيسية في الاعتبار احتمال تحقيق كل هدف أداء وعامل الخصم.

خصومات الحجم

تمثل خصومات المبيعات جانباً مهماً من عملية الاعتراف بالإيرادات وتتضمن تقدير مبلغ الخصومات التي قد يطالب بها العملاء. تعتبر هذه التقديرات جوهرية بطبيعتها وتخضع للتغيير بناءً على عوامل مختلفة، بما في ذلك سلوك العميل وظروف السوق وأنماط استرداد الخصم التاريخية. يتم الاعتراف بخصومات المبيعات كتخفيض في الإيرادات عند حدوث المبيعات ذات الصلة. يعتمد تقدير خصومات المبيعات على الخبرة التاريخية والشروط التعاقدية الحالية وظروف السوق. يتم الاعتراف بأي تغييرات في التقديرات المتعلقة بخصومات المبيعات في الفترة التي يحدث فيها التغيير. ويتم الإفصاح عن هذه التغييرات في البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها. تخضع التقديرات المتعلقة بخصومات المبيعات لمراجعة دورية من قبل الإدارة، بما في ذلك عملية تعاونية بين الإدارات الوظيفية. تتضمن الموافقة على هذه التقديرات أصحاب المصلحة الرئيسيين لضمان توافقها مع أهداف العمل.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

5 حق إستخدام الموجودات

المجموع ألف درهم	مركبات ألف درهم	ممتلكات ومعدات ألف درهم	أرض ومباني ألف درهم	التكلفة
189,432	94,518	11,269	83,645	في 1 يناير 2022
16,919	3,364	-	13,555	إضافات
29,380	-	-	29,380	إستحواذ من خلال إندماج أعمال
(22,589)	(1,140)	-	(21,449)	إنهاءات
(14,801)	(1,489)	(4,119)	(9,193)	فروقات تحويل عملات أجنبية
198,341	95,253	7,150	95,938	في 31 ديسمبر 2022
72,485	37,503	-	34,982	إضافات
(4,436)	-	-	(4,436)	إنهاءات
(5,520)	(500)	(1,426)	(3,594)	فروقات تحويل عملات أجنبية
260,870	132,256	5,724	122,890	في 31 ديسمبر 2023
79,988	47,154	734	32,100	الإطفاء المتراكم
41,395	20,483	1,822	19,090	في 1 يناير 2022
(7,645)	(847)	-	(6,798)	محمل للسنة
(2,720)	(541)	(691)	(1,488)	إنهاءات
111,018	66,249	1,865	42,904	فروقات تحويل عملات أجنبية
44,339	20,508	1,050	22,781	في 31 ديسمبر 2022
(2,857)	-	-	(2,857)	محمل للسنة
237	(268)	(380)	885	إنهاءات
152,737	86,489	2,535	63,713	في 31 ديسمبر 2023
108,133	45,767	3,189	59,177	القيمة المدرجة
87,323	29,004	5,285	53,034	في 31 ديسمبر 2023

تم تخصيص مصاريف الإطفاء للسنة بشكل أساسي لتكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع بمبلغ 9,948 ألف درهم (2022: 13,165 ألف درهم) ومبلغ 33,716 ألف درهم (2022: 26,988 ألف درهم) على التوالي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (تابع)

6 ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة	أرض ومباني ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	أثاث وتجهيزات ألف درهم	مركبات ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد الارتفاع ألف درهم	المجموع ألف درهم
في 1 يناير 2022	1,035,332	1,383,664	81,802	81,314	131,841	2,713,953
إضافات	10,807	46,356	7,483	3,727	68,228	136,601
إستنزوا من خلال اندماج أعمال	9,130	14,140	12,972	3,403	1,186	40,831
إستبعادات	(3,116)	(20,754)	(370)	(4,386)	-	(28,626)
نحويلات	39,634	41,316	1,501	176	(82,627)	-
فروقات تحويل العملات	(21,786)	(29,150)	(5,234)	(3,598)	(15,097)	(74,865)
في 31 ديسمبر 2022	1,070,001	1,435,572	98,154	80,636	103,531	2,787,894
إضافات	11,071	42,469	12,045	3,957	148,787	218,329
إستبعادات	(617)	(26,281)	(157)	(2,087)	-	(29,142)
نحويلات	21,504	46,263	3,584	2,563	(73,914)	-
فروقات تحويل العملات	(10,591)	(15,602)	(4,174)	(1,814)	(3,002)	(35,183)
في 31 ديسمبر 2023	1,091,368	1,482,421	109,452	83,255	175,402	2,941,898



إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (تتبع)

6 ممتلكات وآلات ومعدات (تتبع)

المجموع ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد الإيجار ألف درهم	مركبات ألف درهم	أثاث وتجهيزات ألف درهم	آلات ومعدات ألف درهم	أرض ومباني ألف درهم	الاستهلاك المتراكم في 1 يناير 2022 محمل للسنة إستبعادات فروقات تحويل العملات
1,213,517	-	58,279	52,169	763,662	339,407	في 31 ديسمبر 2022
164,795	-	8,299	9,985	103,722	42,789	محمل للسنة
(25,814)	-	(4,341)	(264)	(20,088)	(1,121)	إستبعادات
(10,631)	-	(1,130)	(2,101)	(5,682)	(1,718)	فروقات تحويل العملات
1,341,867	-	61,107	59,789	841,614	379,357	في 31 ديسمبر 2022
171,072	-	7,118	12,778	105,597	45,579	محمل للسنة
(25,329)	-	(1,629)	(154)	(23,002)	(544)	إستبعادات
(6,533)	-	(665)	(1,535)	(3,455)	(878)	فروقات تحويل العملات
1,481,077	-	65,931	70,878	920,754	423,514	في 31 ديسمبر 2023
1,460,821	175,402	17,324	38,574	561,667	667,854	القيمة المدرجة
1,446,027	103,531	19,529	38,365	593,958	690,644	في 31 ديسمبر 2022

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز المباني والآلات والمعدات قيد الإنشاء ضمن شركات المجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

6 ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

يتم تحميل مصروف إستهلاك الممتلكات والآلات والمعدات خلال السنة على بيان الربح والخسارة الموحد كما يلي:

2022	2023	
الف درهم	الف درهم	
137,400	139,218	تكلفة المبيعات (إيضاح 25)
12,444	16,947	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 26)
14,659	14,632	مصاريف عموميه وإداريه (إيضاح 27)
292	275	تكاليف البحث والتطوير (إيضاح 28)
164,795	171,072	

7 إستثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك

2022	2023	
الف درهم	الف درهم	
16,976	19,905	إستثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك

إستثمار في شركات زميلة

يمثل الإستثمار في شركة زميلة حصة بنسبة 31% في شركة قطوف وحلا التجارية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية. استحوذت المجموعة على الشركة الزميلة في سنة 2021 من خلال الاستحواذ على مجموعة بي إم بي. يتم المحاسبة عن الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة. إن النشاط الرئيسي للشركة الزميلة هو تجارة المواد الغذائية والوجبات الخفيفة.

خلال السنة، قامت الشركة بإستثمار مبلغ 4,194 ألف درهم تمثل حصة بنسبة 25% في شركة أغذية فنتشرز ريس تريكتد ليمتد، وهي شركة محدودة النطاق مسجلة في سوق أبوظبي العالمي، إن الشركة الزميلة هي صندوق إستثماري للشركات الناشئة بهدف توسيع قدرة المجموعة على الابتكار وفتح أسواق جديدة. يتم احتساب الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة.

فيما يلي الحركة في الإستثمار في الشركات الزميلة خلال السنة:

2022	2023	
الف درهم	الف درهم	
19,084	16,976	في 1 يناير
-	4,194	إضافات خلال السنة
5,267	4,283	الحصة في ربح شركة زميلة، صافي
(7,375)	(3,936)	توزيعات أرباح مستلمة
16,976	21,517	في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

7 استثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك (يتبع)

استثمار في شركات زميلة (يتبع)

فيما يلي ملخص لأحدث المعلومات المالية المتاحة حول الاستثمار في شركات زميلة:

شركة قطوف وحلا التجارية

2022	2023	
الف درهم	الف درهم	
62,407	66,860	الموجودات المتداولة
18,670	17,168	الموجودات غير المتداولة
(31,020)	(30,749)	المطلوبات المتداولة
(10,065)	(8,942)	المطلوبات غير المتداولة
39,992	44,337	صافي الموجودات
231,192	192,289	الإيرادات
19,822	18,439	الربح قبل الزكاة
18,847	17,111	ربح السنة

شركة أغذية فنتشرز ريستريكتد ليمتد

2023	
الف درهم	
36,287	الموجودات المتداولة
(445)	المطلوبات المتداولة
35,842	صافي الموجودات
-	الإيرادات
(4,158)	الخسارة قبل الزكاة
(4,158)	خسارة السنة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

7 استثمار في شركات زميلة ومشروع مشترك (يتبع)

استثمار في مشروع مشترك

خلال السنة، قامت الشركة باستثمار مبلغ 367 ألف درهم تمثل حصة بنسبة 50% في تيمارات المحدودة، وهي شركة محدودة بالأسهم مسجلة في سوق أبوظبي العالمي، وتتمثل أهداف المشروع المشترك في تقديم الاستشارات وإدارة المشاريع والدراسات ذات الصلة لقطاع الزراعة. يتم احتساب المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية الموحدة.

فيما يلي الحركة في الاستثمار في المشروع المشترك خلال السنة:

2022 الف درهم	2023 الف درهم	
5,267	-	في 1 يناير
-	-	إضافات خلال السنة
(2,196)	(1,612)	الحصة في خسارة المشروع المشترك
2,443	-	مكسب من إستبعاد خلال السنة
(5,414)	-	عائدات بيع من إستبعاد مشروع مشترك
-	(1,612)	في 31 ديسمبر

فيما يلي ملخص لأحدث المعلومات المالية المتاحة حول الاستثمار في المشروع المشترك:

تيمارات المحدودة

2023 الف درهم	
1,308	الموجودات المتداولة
1,720	الموجودات غير المتداولة
(2,031)	المطلوبات المتداولة
997	صافي الموجودات
171	الإيرادات
(3,224)	الخسارة قبل الضريبة
(3,224)	خسارة السنة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

8 الشهرة

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
1,524,389	1,858,593	الرصيد الإفتتاحي
334,204	-	تم الإستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال
1,858,593	1,858,593	الرصيد الختامي

لأغراض إختبار إنخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة التجارية على الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة حيث يتم مراقبة الشهرة للأغراض الإدارية الداخلية. فيما يلي إجمالي القيمة المدرجة للشهرة المخصصة لكل وحدة:

2022	2023	الدولة	
ألف درهم	ألف درهم		
425,401	425,401	مصر	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أطياب)
359,338	359,338	الإمارات	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (بي ام بي)
334,204	334,204	مصر	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (أبو عوف)
264,092	264,092	الأردن	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (النبيل)
102,465	102,465	الإمارات	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفوعة)
97,160	97,160	الكويت	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفيصل)
92,864	92,864	الإمارات	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (البيان)
87,597	87,597	السعودية	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (دلتا)
61,855	61,855	الإمارات	قطاع الأنشطة الزراعية
31,131	31,131	الإمارات	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (مياه العين)
2,486	2,486	تركيا	قطاع الأنشطة الإستهلاكية (أغذية تركيا)
1,858,593	1,858,593		

استندت القيم القابلة للاسترداد لقطاع الأنشطة الزراعية وقطاع الأنشطة الإستهلاكية إلى القيمة في الإستخدام المحددة من قبل الإدارة. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لهذه الوحدات المنتجة للنقد على أنها أعلى من قيمتها المدرجة.

تم تحديد القيمة في الإستخدام من خلال التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة الناتجة عن الإستخدام المستمر للوحدات. تم توقع التدفقات النقدية على أساس الخبرة السابقة والخطة الخمسية للأعمال والقيمة النهائية المعتمدة من قبل الإدارة. يفترض أن الوحدات المنتجة للنقد المتعلقة بعمليات الإستحواذ الأخيرة للمجموعة على قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أبو عوف) أن تكون مماثلة لقيمها المدرجة كما في 31 ديسمبر 2023 نتيجة عمليات الإستحواذ والتقييم الأخيرة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في اختبار انخفاض قيمة الوحدات المنتجة للنقد للمجموعة:

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

8 الشهرة (يتبع)

النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)

2022	2023	
%11,7-0,3	%5-2,8	قطاع الأنشطة الزراعية
%14,8-1,2	%9,2-4,3	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (مياه العين)
%30,3-4,2	%22,1-7,4	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أغذية تركيا)
%9,7-6,3	%9,0-8,0	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (البان)
%13,8-4,9	%11,5-6,6	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (دلتا)
%11,7-5	%19,4-17,4	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفوعة)
%5,1-2,3	%4,7-2,0	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفيصل)
%19,6-10,8	%18,1-8,3	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (النبيل)
%36,8-0	%16,7-13,6	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (بي ام بي)
%25,9-2,6	%17,0-2,1	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أطياب)
-	%19,8-4,5	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أبو عوف)*

معدل الخصم (%)

2022	2023	
%8,67	%8,36	قطاع الأنشطة الزراعية
%9,43	%9,08	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (مياه العين)
%11,4	%11,09	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أغذية تركيا)
%9,38	%9,07	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (البان)
%8,30	%7,98	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (دلتا)
%8,56	%8,44	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفوعة)
%9,25	%8,29	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفيصل)
%10,94	%10,86	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (النبيل)
%8,78	%8,55	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (بي ام بي)
%8,97	%10,53	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أطياب)
-	%10,51	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أبو عوف)*

*تم الاستحواذ على أبو عوف قرب نهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، وبالتالي لم تخضع لعملية تقييم انخفاض قيمة الشهرة كما في 31 ديسمبر 2022.

تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للتوجهات المستقبلية في قطاع الأغذية والمشروبات إستناداً إلى كل من المصادر الخارجية والداخلية.

تحليل الحساسية

قامت المجموعة بإجراء تحليل لحساسية اختبار انخفاض القيمة بناءً على التغيير في الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد لكل مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. تتوقع الإدارة أنه لا يوجد أي تغيير محتمل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه قد ينتج عنه القيمة المدرجة للوحدة المنتجة للنقد بما في ذلك الشهرة التجارية لتتجاوز قيمتها القابلة للاسترداد.

9 موجودات غير ملموسة

العلامات التجارية	الرخص	علاقات العملاء	حقوق مياه الينابيع	أخرى	المجموع	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
330,224	51,084	101,338	1,707	9,147	493,500	في 1 يناير 2022
95,800	-	-	-	-	95,800	تم الإستحواذ عليها من خلال
(11,581)	(242)	(11,524)	-	(1,846)	(25,193)	إندماج أعمال الإطفاء
(301)	-	-	(485)	(29)	(815)	فروقات تحويل عملات
414,142	50,842	89,814	1,222	7,272	563,292	في 31 ديسمبر 2022
(2,445)	-	(8,523)	-	(2,206)	(13,174)	الإطفاء
(95)	(728)	(200)	(422)	840	(605)	فروقات تحويل عملات
411,602	50,114	81,091	800	5,906	549,513	في 31 ديسمبر 2023

يُعتبر العمر الإنتاجي لحقوق مياه الينابيع غير محدد المدة وفقاً لشروط الإتفاقية، في حين تم الحصول على الرخص مع خيار التجديد في نهاية الفترة بتكلفة قليلة أو بدو تكلفة، مما يسمح للمجموعة بتحديد أن هذا الرخص لها عمر إنتاجي غير محدد المدة. عند الاستحواذ على مجموعة بي ام بي وأبو عوف مصر لتصنيع وتوزيع المكسرات اس.اي.تي. إعترفت المجموعة بأسماء العلامات التجارية الخاصة بها والتي تعتبر ذات عمر غير محدد. إن المجموعة ليست على دراية بأي عوامل قانونية أو تنظيمية أو تعاقدية أو تنافسية أو إقتصادية أو أي عوامل أخرى مادية يمكن أن تقلل من العمر الإنتاجي لهذه الحقوق. وبناءً على ذلك، لا يتم إطفاء الرخص ولا حقوق مياه الينابيع.

خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة تقييم الأعمار الإنتاجية للأسماء التجارية المستحوذ عليها مع مجموعات الأعمال في السنوات السابقة. تعتبر أسماء العلامات التجارية ذات أعمار إنتاجية غير محددة وتخضع لاختبار انخفاض القيمة سنوياً وعندما يكون هناك مؤشر على أن أسماء العلامات التجارية قد تكون منخفضة القيمة.

قدرت المجموعة أنه بناءً على الإطار الزمني، كانت كل علامة تجارية من العلامات التجارية المذكورة أعلاه في السوق، وقوة وتأسيس كل اسم علامة تجارية ومع الأخذ في الاعتبار العمر الإنتاجي للعلامات التجارية في مجموعات الأعمال المماثلة المحددة، تعتقد المجموعة أن هذه الأسماء التجارية لها عمر إنتاجي غير محدد.

بلغت القيمة المدرجة لهذه الأسماء التجارية ذات العمر الإنتاجي المعدل 224,668 ألف درهم. بلغت مصاريف الإطفاء المحملة على بيان الربح أو الخسارة الموحد خلال السنة السابقة 13,174 ألف درهم. لو استمرت هذه الأسماء التجارية بالعمر الإنتاجي المحدد، لكانت مصاريف الإطفاء قد زادت بمقدار 9,047 ألف درهم في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

لغرض اختبار انخفاض القيمة، تم تحديد القيم المستخدمة من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة عن الاستخدام المستمر لهذه الوحدات. تم تقدير التدفقات النقدية بناءً على الخبرة المكتسبة بناءً على خطة عمل لمدة خمس سنوات لحقوق مياه الينابيع والترخيص باستخدام الافتراضات الرئيسية التالية:

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

9 موجودات غير ملموسة (يتبع)

النمو السنوي المتوقع للإيرادات (%)

2022	2023	
%30,3-%4,2	%22,1-%7,4	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أغذية تركيا)
-	%19,4-%17,4	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفوعة)
%8-%2,3	%4,7-%2,0	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الرماح)
%5,1-%2,3	%4,7-%2,0	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفصل)
-	%18,1-%8,3	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (النبيل)
-	%16,7-%13,6	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (بي ام بي)
-	%17,0-%2,1	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أطياب)
-	%19,8-%4,5	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أبو عوف)*

معدل الخصم (%)

2022	2023	
%11,4	%11,09	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أغذية تركيا)
-	%8,44	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفوعة)
%9,25	%8,29	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الفصل)
%10,66	%10,66	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (الرماح)
-	%10,86	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (النبيل)
-	%8,55	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (بي ام بي)
-	%10,53	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أطياب)
-	%10,51	قطاع الأنشطة الاستهلاكية (أبو عوف)*

تم الاستحواذ على أبو عوف بالقرب من نهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وبالتالي لم تخضع لعملية تقييم انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2022.

تمثل القيم المخصصة للإفتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للتوجهات المستقبلية في قطاع الأغذية والمشروبات إستناداً إلى كلٍ من المصادر الخارجية والداخلية.

تحليل الحساسية

قامت المجموعة بإجراء تحليل لحساسية إختبار إنخفاض القيمة بناءً على التغيير في الافتراضات الرئيسية المستخدمة بمقدار 50 نقطة أساس لتحديد القيمة القابلة للإسترداد للموجودات غير الملموسة. تتوقع الإدارة أنه لا يوجد تغيير محتمل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه قد ينتج عنه تجاوز جوهري في القيمة المدرجة لأي من الموجودات غير الملموسة المذكورة أعلاه لقيمتها القابلة للاسترداد.



إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

10 مخزون

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
536,139	623,707	مواد خام ومواد تعبئة
26,915	27,525	أعمال قيد الإنجاز
215,617	195,473	بضائع تامة الصنع
99,363	104,975	قطع غيار ومواد مستهلكة
6,155	10,006	بضائع في الطريق
884,189	961,686	
(36,914)	(34,852)	مخصص مخزون بطيء الحركة

847,275 926,834

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
41,521	36,914	الرصيد الافتتاحي
5,798	4,006	المحمل للسنة، صافي
(10,405)	(6,068)	مبالغ مشطوبة
36,914	34,852	الرصيد الختامي

11 ذمم مدينة تجارية وأخرى

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
846,171	870,916	ذمم مدينة تجارية
(125,342)	(136,199)	مخصص خسارة
720,829	734,717	
103,402	82,120	ذمم مدينة أخرى
57,191	32,937	مصاريف مدفوعة مقدماً
50,478	221,639	دفعات مقدمة
931,900	1,071,413	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

11 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر انخفاض القيمة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية خلال السنة:

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
141,850	125,342	الرصيد الافتتاحي
970	-	تم الإستحواذ عليها من خلال إندماج أعمال
6,397	12,245	محمل للسنة، صافي
(23,875)	(1,388)	مبالغ مشطوبة
125,342	136,199	الرصيد الختامي

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة المخصص للمجموعة. حيث يتم تحليل خبرة خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة بناءً على قنوات العملاء المختلفة.

فيما يلي تحليل أعمار إجمالي الذمم المدينة والخسائر الائتمانية المتوقعة:

كما في 31 ديسمبر 2023:

مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة ألف درهم	الخسارة الائتمانية المتوقعة %	إجمالي الذمم المدينة ألف درهم	
19,004	3,7%	510,572	لم تتجاوز فترة إستحقاقها
6,321	6,2%	101,270	صفر - 90 يوم
4,007	13,4%	29,837	91 - 180 يوم
1,768	7,4%	23,809	181 - 270 يوم
5,788	47,1%	12,288	271 - 360 يوم
99,311	51,4%	193,140	أكثر من 361 يوم
136,199	15,6%	870,916	

كما في 31 ديسمبر 2022:

مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة ألف درهم	الخسارة الائتمانية المتوقعة %	إجمالي الذمم المدينة ألف درهم	
15,995	3,3%	486,283	لم تتجاوز فترة إستحقاقها
6,354	5,9%	108,603	صفر - 90 يوم
4,705	16,3%	28,841	91 - 180 يوم
3,089	22,4%	13,772	181 - 270 يوم
5,308	16,8%	31,599	271 - 360 يوم
89,891	50,8%	177,073	أكثر من 361 يوم
125,342	14,8%	846,171	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

11 ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

تقوم المجموعة بالإعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة للذمم المدينة التجارية باستخدام النهج المبسط. ولتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف جميع الذمم المدينة إلى خمس فئات، وتم تحديد معدل الخسارة الائتمانية لكل فئة باستخدام مصفوفة مخصص:

- الفئة الأولى- الحكومة
- الفئة الثانية- البلديات
- الفئة الثالثة- إعادة المعالجة/الخدمات الغذائية
- الفئة الرابعة - التجزئة/الموزعين
- الفئة الخامسة - أخرى

تم تعديل هذه العوامل بالنسبة للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك التوقعات للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال، حسب الحاجة.

12 أرصدة ومعاملات مع جهات ذات علاقة

قامت المجموعة، في سياق الأعمال الاعتيادية، بإبرام مجموعة متنوعة من المعاملات وفقاً لشروط وأحكام متفق عليها، مع شركات أو منشآت أو أفراد التي تقع ضمن تعريف الجهة ذات العلاقة كما هو محدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 "إفصاحات الجهات ذات العلاقة".

تعتبر الجهات أنها ذات علاقة إذا كان لأحد الأطراف القدرة على السيطرة أو السيطرة المشتركة على الطرف الآخر أو ممارسة تأثير هام على الطرف الآخر عند اتخاذ القرارات المالية أو التشغيلية.

تتألف الجهات ذات العلاقة من المساهمين الرئيسيين وموظفي الإدارة الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وشركاتهم التابعة.

(أ) تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

فيما يلي تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين للسنة:

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
18,697	26,461	تعويضات قصيرة الأجل
3,866	7,152	تعويضات طويلة الأجل
22,563	33,613	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

12 أرصدة ومعاملات مع جهات ذات علاقة (يتبع)

(ب) مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
164	35	شركة دبي للكابلات (الخاصة) المحدودة - شركة حليفة
427	411	شركة الإمارات لصناعات الحديد ذ.م.م. - شركة حليفة
723	223	شركة أبوظبي التنموية القابضة - الشركة الأم
13,380	14,473	شركة قطوف وحلا التجارية - شركة زميلة
14,694	15,142	

(ج) معاملات مع جهات ذات علاقة

فيما يلي المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة:

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
85,379	84,270	مبيعات
723	665	مصاريف معاد تحميلها
7,375	3,936	توزيعات أرباح مستلمة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

13 نقد وأرصدة لدى البنوك

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
4,468	3,005	نقد في الصندوق
292,826	305,876	حسابات جارية وحسابات توفير
297,294	308,881	نقد وأرصدة لدى البنوك
(24,936)	-	حساب مقيد
(51,237)	(31,173)	حسابات بنكية مكشوفة (إيضاح 16)
221,121	277,708	النقد ومرادفات النقد في بيان التدفقات النقدية الموحدة
297,294	308,881	نقد وأرصدة لدى البنوك
745,208	321,077	ودائع بنكية
1,042,502	629,958	النقد ومرادفات النقد في بيان المركز المالي الموحد

إن الودائع البنكية هي ثابتة لفترة لا تزيد عن سنة واحدة ولا تقل عن ثلاثة أشهر (2022: لا تزيد عن سنة واحدة ولا تقل عن ثلاثة أشهر). إن الفوائد المحققة على هذه الودائع هي وفقاً لأسعار السوق السائدة، وتقارب القيم المدرجة لهذه الموجودات قيمتها العادلة.

يمثل النقد المقيد المبالغ المخصصة بشكل رئيسي لدفع توزيعات الأرباح المتعلقة بسنة 2009 إلى 2014. خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل المبلغ بالكامل إلى هيئة الأوراق المالية والسلع.

تم تقييم الأرصدة لدى البنوك بأن لها مخاطر ائتمانية منخفضة للتخلف عن السداد. بناءً على ذلك، قامت إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. لا يوجد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخرة السداد، ومع الأخذ بالاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنك، قامت إدارة المجموعة بتقييم أنه لا يوجد إنخفاض في القيمة، وبالتالي لم تقم بتسجيل أية مخصصات خسائر على هذه الأرصدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

14 أدوات مالية مشتقة

خلال سنة 2023، أبرمت المجموعة مقايضات أسعار فائدة متغيرة إلى ثابتة مع البنوك المقابلة للتحوط من مخاطر أسعار الفائدة المتعلقة بجزء من أسعار الفائدة المتغيرة المستحقة على القروض البنكية، مع مطابقة جميع الشروط الهامة. تم تصنيف عقود المشتقات هذه كتحوط للتدفقات النقدية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. فيما يلي تفاصيل المشتقات.

العملة	القيمة الإسمية 2023 ألف درهم	القيمة الإسمية 2022 ألف درهم	تاريخ الإستحقاق
دولار أمريكي	257,110	-	2028
دولار أمريكي	91,825	-	2028
دولار أمريكي	183,650	183,650	2028
دولار أمريكي	183,650	183,650	2028
دولار أمريكي	110,190	-	2028
دولار أمريكي	-	150,593	2027

تغطي المقايضة المعمول بها حاليا ما يقارب 66% من أصل القرض المتغير القائم. إن معدل الفائدة الثابت المستحق على المقايضة هو 2,80% - 3,75% (2022: 2,85% - 3,15%)، والمعدل المتغير على كل من المقايضة والقروض هو معدل التمويل لليلة واحدة المضمون لثلاثة أشهر (2022: معدل التمويل لليلة واحدة المضمون لثلاثة أشهر).

كما في 31 ديسمبر 2023، كانت القيمة العادلة للأداة المالية المشتقة كما يلي:

2022		2023		
ألف درهم	موجودات مالية مشتقة	ألف درهم	مطلوبات مالية مشتقة	
-	-	-	-	الجزء المتداول
446	668	7,733	5,605	الجزء غير المتداول
446	668	7,733	5,605	

تم إدراج حركة القيمة العادلة للمشتقات بمبلغ 2,128 ألف درهم (2022: 222 ألف درهم) ضمن "تكلفة التمويل" في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

15 مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	مبالغ معترف بها في بيان المركز المالي الموحد
123,817	115,943	الرصيد الإفتتاحي
17,177	10,473	تكاليف الخدمة (بما في ذلك الفوائد)
(14,810)	(13,170)	المدفوع من التعويضات
(223)	28	فروقات تحويل عملات
(10,018)	(2,031)	مكاسب إعادة القياس
115,943	111,243	الرصيد الختامي



إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

15 مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين (يتبع) مبالغ معترف بها في بيان الربح او الخسارة الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
14,466	6,453	تكاليف الخدمة الحالية
2,711	4,020	مصاريف الفوائد
17,177	10,473	

مبالغ معترف بها في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
(4,443)	(13,501)	تأثير التغيرات في الافتراضات الديموغرافية
(7,555)	2,054	تأثير التغيرات في الافتراضات المالية
1,980	9,416	تأثير تعديلات الخبرة
(10,018)	(2,031)	

افتراضات إكتوارية هامة

2022	2023	
5.20%	4.95%	معدل الخصم
3% لجميع المنشآت سنوياً	3% لجميع المنشآت سنوياً	معدل زيادة الراتب

تحليل الحساسية

2022	2023	
5,802	5,690	معدل الخصم
5,690	5,273	50- نقطة أساس
		50+ نقطة أساس

معدل زيادة الرواتب

2022	2023	
5,688	5,270	50- نقطة أساس
5,803	5,692	50+ نقطة أساس

تتوقع المجموعة أن يبلغ إجمالي دفعات التعويضات 14,201 ألف درهم في سنة 2024 (2022: 18,670 ألف درهم في سنة 2023).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

16 قروض بنكية

فيما يلي الشروط التعاقدية لقروض وتسهيلات المجموعة التي تحمل فائدة:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
608,569	275,110	مطلوبات متداولة:
51,237	31,173	تسهيلات إئتمانية
15,845	14,213	حسابات بنكية مكشوفة
		قروض لأجل
675,651	320,496	

1,710,816	1,229,603	مطلوبات غير متداولة:
		قروض لأجل

الشروط وجدول السداد (المبالغ بالألف درهم)

2022	القيمة الإسمية/ السقف	2023	القيمة الإسمية/ السقف	سنة الإستحقاق	معدل الفائدة	إيضاحات
276,853	517,453	82,703	409,145	2024	هامش + معدل مرجعي*	قروض قصيرة الأجل / حسابات بنكية مكشوفة
382,955	961,426	223,572	984,116	2024	هامش + معدل مرجعي*	تسهيلات إئتمانية
550,950	550,950	293,840	293,840	2026	سعر التمويل الآمن لليلة واحدة + هامش*	(أ) قرض لأجل 1
550,950	550,950	550,950	550,950	2026	سعر التمويل الآمن لليلة واحدة + هامش*	(أ) قرض لأجل 2
150,000	150,000	50,000	50,000	2026	إيبور + هامش*	(أ) قرض لأجل 3
150,593	150,593	-	-	2026	سعر التمويل الآمن لليلة واحدة + هامش*	(أ) قرض لأجل 4
17,284	17,284	7,528	7,528	2026	بنك الكويت المركزي + هامش*	(ب) قرض لأجل 5
24,431	24,431	14,690	14,690	2025	سايبور + هامش*	(ج) قرض لأجل 6
275,475	275,475	275,475	275,475	2027	سعر التمويل الآمن لليلة واحدة + هامش*	(د) قرض لأجل 7
6,976	6,976	3,485	3,485	2026	متوسط سعر فائدة اليوم الواحد + هامش*	(هـ) قرض لأجل 8
-	-	47,856	88,140	2030	سايبور + هامش*	(و) قرض لأجل 9
2,386,467	3,205,538	1,550,099	2,677,369			المجموع

16 قروض بنكية (يتبع)

* تشمل الأسعار المرجعية لبيور سعر التمويل الآمن لليلة واحدة، إيبور، سايبور، بنك الكويت المركزي، متوسط سعر فائدة اليوم الواحد وأوراق دفع لصالح البنك المركزي الأردني. يتراوح هامش القروض والتسهيلات المذكورة أعلاه من 0,40% - 1,20% (2022: 0,40% - 1,20%) للإمارات العربية المتحدة و 0,50% - 2,85% (2022: 0,5% - 2,85%) للخارج.

(أ) استوفات المجموعة في سنة 2021 من أربعة قروض طويلة الأجل بقيمة 1,402,493 ألف درهم لمدة خمس سنوات تستحق السداد في سنة 2026. إن جميع مدفوعات القروض لأجل تستحق السداد بدفعة واحدة للمبلغ الأساسي عند تاريخ الاستحقاق. إن القروض مضمونة بضمان الشركة. قامت المجموعة بتسوية مبلغ 507,703 ألف درهم خلال سنة 2023 والقيمة المدرجة الحالية للقرض هي 894,790 ألف درهم.

(ب) حصلت إحدى الشركات التابعة للمجموعة على قرض بمبلغ 1,800 ألف دينار كويتي في سنة 2020 لمدة ست سنوات يستحق السداد على أقساط سنوية حتى سنة 2026. إن التسهيل مضمون بضمان الشركة. إن القيمة المدرجة الحالية للقرض هي بمبلغ 7,528 ألف درهم (630 ألف دينار كويتي).

(ج) حصلت إحدى الشركات التابعة للمجموعة على قرض طويل الأجل بقيمة 50,000 ألف ريال سعودي في سنة 2020 لمدة خمس سنوات يتم تسديده على أقساط نصف سنوية حتى سنة 2025. إن التسهيل مضمون بضمان الشركة. إن القيمة المدرجة الحالية للقرض هي بمبلغ 14,690 ألف ريال سعودي (15,000 ألف ريال سعودي).

(د) حصلت المجموعة على قرض طويل الأجل بقيمة 275,475 ألف درهم بالعملة الأصلية وهي الدولار الأمريكي لمدة خمس سنوات يتم تسديده في سنة 2027. إن مدة تسديد القرض هي دفعة واحدة عند الاستحقاق. إن القرض مضمون بضمان الشركة.

(هـ) عند الاستحواذ على شركة أبو عوف القابضة الهولندية بي. في، لدى المجموعة إجمالي التزام قرض بنكي لأجل يعادل 6,976 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2022. إن القيمة المدرجة الحالية للقرض هي بمبلغ 3,485 ألف درهم تستحق السداد في سنة 2026.

(و) حصلت إحدى الشركات التابعة للمجموعة على قرض طويل الأجل بمبلغ 47,855 ألف درهم (48,865 ألف ريال سعودي) في سنة 2023 لمدة سبع سنوات يتم تسديده على أقساط سنوية من سنة 2026 حتى سنة 2030 (يحتوي القرض على فترة سماح مدتها سنتان لتسديد أصل المبلغ). إن القيمة الاسمية لهذا التسهيل هي بمبلغ 90,000 ألف ريال سعودي، وسيتم استخدامها لتمويل إنشاء منشأة تصنيع لشركة النبل للصناعات الغذائية في المملكة العربية السعودية، إحدى العلامات التجارية للبروتين التابعة لشركة أغذية. إن التسهيل مضمون بضمان الشركة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

17 مطلوبات عقود الإيجار

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
107,199	85,945	الرصيد الإفتتاحي
30,882	-	تم الإستحواذ عليها من خلال إندماج الأعمال
16,919	72,485	إضافات خلال السنة
(14,944)	(1,579)	مطلوبات عقود الإيجار المنتهية
(60,122)	(55,100)	مبالغ مدفوعة خلال السنة
6,011	6,701	تكاليف الفوائد
85,945	108,452	الرصيد الختامي

تدرج مطلوبات عقود الإيجار كما في 31 ديسمبر 2023 كما يلي:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
30,394	33,326	متداولة
55,551	75,126	غير متداولة
85,945	108,452	

لا يوجد لدى المجموعة مخاطر سيولة هامة فيما يتعلق بمطلوبات عقود الإيجار وليس لديها أي عنصر متغير في مدفوعات الإيجار.

فيما يلي تحليل تواريخ استحقاق مطلوبات عقود إيجار المجموعة:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
30,394	33,326	خلال سنة واحدة
42,339	61,195	بين سنة وخمس سنوات
13,212	13,931	أكثر من خمس سنوات
85,945	108,452	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

18 منحة حكومية مؤجلة

تقوم حكومة أبوظبي بتقديم موازنة سنوية للنفقات الرأسمالية وفقاً لموازنة معتمدة. يتم تسجيل المنح الرأسمالية المؤقتة كمنح حكومية مؤجلة في بيان المركز المالي الموحد، ويتم تصنيفها كمطلوبات متداولة وغير متداولة.

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
		<i>الجزء المتداول</i>
9,362	11,878	المنح الحكومية غير المطفأة المتعلقة بالممتلكات والآلات والمعدات
		<i>الجزء غير المتداول</i>
23,615	13,435	المنح الحكومية غير المطفأة المتعلقة بالممتلكات والآلات والمعدات
32,977	25,313	

19 ذمم دائنة تجارية وأخرى

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
440,582	889,811	ذمم دائنة تجارية
357,550	443,028	مصاريف مستحقة
29,460	172,678	دفعات مقدمة وتأمينات
24,936	-	توزيعات أرباح غير مطالب بها (2014-2009)
137,593	101,372	ذمم دائنة أخرى
990,121	1,606,889	

20 الضرائب المؤجلة

يتعلق مصروف ضريبة الدخل المؤجلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بمبلغ 42,641 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: لا شيء درهم) بالاعتراف المبدئي بالتزام ضريبي مؤجل فيما يتعلق بتعديلات توزيع أسعار الشراء المدرجة في بيان المركز المالي الموحد للمجموعة العائد إلى بعض شركات المجموعة التي يقع مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة. في حين أن تعديلات توزيع أسعار الشراء تتعلق بمعاملة الشركات التي تم إنجازها في فترات محاسبية سابقة، فإن الالتزام الضريبي المؤجل ينشأ نتيجة تطبيق قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعلى أساس أن المنشآت الموجودة في دولة الإمارات العربية المتحدة والتي تعود إليها تعديلات توزيع أسعار الشراء هذه يجب أن تخضع لقانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة في المستقبل.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

21 رأس المال

يتكون رأس المال الصادر والمدفوع بالكامل من 791,577 ألف سهم (31 ديسمبر 2022: 791,577 ألف سهم) بقيمة اسمية قدرها 1 درهم للسهم الواحد.

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,200,000	1,200,000	رأس المال المصرح به (أسهم عادية بقيمة 1 درهم للسهم الواحد)
791,577	791,577	رأس المال الصادر والمدفوع بالكامل

تتعلق علاوة الإصدار بالأسهم الإضافية الصادرة في سنوات سابقة بإجمالي مبلغ أساسي قدره 843,674 ألف درهم مما أدى إلى علاوة إصدار بقيمة 652,097 ألف درهم.

22 إحتياطي قانوني

وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 في شأن الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل 10% من أرباح السنة إلى إحتياطي قانوني غير قابل للتوزيع حتى يصبح رصيد الإحتياطي القانوني مساوياً لنصف رأس مال الشركة المدفوع. إن هذا الإحتياطي مقيد وغير قابل للتوزيع.

23 توزيعات أرباح

في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 7 أبريل 2023، وافق المساهمين على توزيعات أرباح نقدية مرحلية بقيمة 65,305 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 والتي تمثل 8,25% رأس المال المُصدر (في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 7 أبريل 2022، وافق المساهمون على توزيع أرباح نقدية بقيمة 65,305 ألف درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 والتي تمثل 8,25% رأس المال المُصدر).

في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 12 سبتمبر 2023، وافق المساهمين على توزيعات أرباح نقدية مرحلية بقيمة 65,305 ألف درهم لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2023 والتي تمثل 8,25% من رأس المال المُصدر (في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 15 سبتمبر 2022، وافق المساهمون على توزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة 65,305 ألف درهم لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2022 والتي تمثل 8,25% من رأس المال المُصدر).

24 إيرادات

بلغت إيرادات السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 مبلغ 4,561,210 ألف درهم (السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022: 4,067,394 ألف درهم).



إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

25 تكلفة المبيعات

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
2,293,680	2,573,095	مواد خام
261,024	261,773	رواتب وإمتيازات
137,400	139,218	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
80,661	79,822	خدمات
43,236	46,878	صيانة
10,177	9,633	مصاريف الإيجار
13,165	9,948	إطفاء حق إستخدام الموجودات
23,336	20,296	مواصلات
6,934	6,190	تأمين
40,199	53,359	أخرى
2,909,812	3,200,212	

26 مصاريف بيع وتوزيع

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
255,112	277,778	رواتب وإمتيازات
74,911	85,398	مصاريف تسويق
77,834	82,894	مصاريف نقل ومواصلات
26,988	33,716	إطفاء حق إستخدام الموجودات
12,444	16,947	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
10,685	13,041	صيانة
8,177	16,699	مصاريف إيجار
4,921	6,527	خدمات
1,311	690	تدريب وإستشارات
35,573	43,809	أخرى
507,956	577,499	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

27 مصاريف عمومية وإدارية

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
195,982	192,268	رواتب وإمميزات
37,108	41,126	أتعاب قانونية ومهنية
25,193	13,174	إطفاء موجودات غير ملموسة
15,476	18,789	صيانة
14,659	14,632	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
6,397	12,245	مخصص خسارة إنخفاض قيمة ذمم مدينة تجارية
6,522	7,861	مصاريف إيجار
1,242	675	إطفاء حق استخدام الموجودات
43,246	51,311	أخرى
345,825	352,081	

28 تكاليف بحث وتطوير

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
8,613	6,958	رواتب وإمميزات
292	275	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
393	837	أخرى
9,298	8,070	

29 إيرادات أخرى، صافي

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
8,400	8,400	إيرادات منح من مراكز الاستلام
5,001	7,297	إيرادات بيع مواد خام / خردة
4,099	4,319	إيرادات من التعبئة / التخزين
3,469	1,437	أتعاب إدارية
2,023	(1,495)	(خسارة) مكسب بيع ممتلكات وآلات ومعدات
2,443	-	مكسب بيع مشروع مشترك
11,606	-	تحرير فاض مخصصات
-	18,428	مكسب القيمة العادلة للالتزامات المحتملة (إيضاح 38)
-	(2,128)	عدم فعالية التحوط على تحوطات التدفق النقدي (إيضاح 14)
15,188	7,143	أخرى
52,229	43,401	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

30 إيرادات التمويل

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
26,739	25,649	إيرادات الفوائد
680	-	أخرى
27,419	25,649	

31 مصاريف التمويل

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
72,013	109,374	مصاريف الفوائد على القروض
6,011	6,701	مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 17)
(2,127)	(3,192)	مكاسب صرف عملات أجنبية
75,897	112,883	

32 ضريبة الدخل والزكاة

تخضع عمليات المجموعة في مصر وتركيا والأردن وعمان لضريبة الدخل. يتم تكوين مخصص للضرائب وفقاً للمعدلات الصادرة أو التي يتم تفيلها بشكل جوهري في تاريخ بيان المركز المالي الموحد على الأرباح الخاضعة للضريبة للشركات التابعة في الخارج وفقاً للوائح المالية للبلدان التي تعمل فيها.

بالإضافة إلى ذلك، تخضع عمليات المجموعة في المملكة العربية السعودية للزكاة. يتم تحميل مخصص للزكاة وفقاً للوائح الهيئة العامة للزكاة والضريبة في المملكة العربية السعودية على أساس الاستحقاق. يتم تحميل المخصص على بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم تعديل الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن التقييمات النهائية في السنة التي يتم خلالها الانتهاء منها.

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
27,793	39,022	مصرف ضريبة الدخل
949	947	مصرف الزكاة
-	31,769	التزام الضريبة المؤجلة - فرق الشهرة المؤقت (إيضاح 20)
-	10,872	التزام الضريبة المؤجلة - الفرق المؤقت للموجودات غير الملموسة (إيضاح 20)
28,742	82,610	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

33 العائد الأساسي والمخفض للسهم

2022	2023	
246,785	261,008	ربح السنة العائد لمالكي الشركة (ألف درهم)
791,577	791,577	المتوسط المرجح للأسهم العادية المصدرة خلال السنة (آلاف الأسهم)
0,312	0,330	العائد الأساسي والمخفض للسهم (درهم)

يتم احتساب العائد للسهم بقسمة الربح للسنة العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة خلال السنة.

كما في 31 ديسمبر 2023 و 2022، لم تصدر الشركة أية أدوات قد يكون لها تأثير على العائد للسهم الواحد عند تحويلها أو استخدامها، وبالتالي، فإن ربحية السهم المخفض تساوي العائد الأساسي للسهم الواحد.

34 مطلوبات طارئة والتزامات رأسمالية

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
20,744	30,276	ضمانات بنكية
45,476	37,359	إعتمادات مستندية
30,371	64,951	التزامات رأسمالية

تم إصدار الضمانات البنكية والإعتمادات المستندية في سياق الأعمال الاعتيادية. وتتضمن تسهيلات ائتمانية بنظام السداد المؤجل وضمانات حسن الأداء وكفالات المناقصات وكمبيالات الدفع المؤجل والكمبيالات الواردة وضمانات الودائع الهامشية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

35 شركات تابعة مملوكة جزئياً

فيما يلي المعلومات المالية للشركات التابعة التي لها حصص هامة غير مسيطرة:
نسبة حقوق الملكية المملوكة المحتفظ بها من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة

2022	2023	بلد التأسيس والتشغيل	
%20	%20	الأردن	شركة النبيل للصناعات الغذائية ذ.م.م.
%24,98	%24,98	مصر	الإسماعيلية للاستثمار الزراعي والصناعي (فرات)
%20	%20	الإمارات / السعودية	شركة ريليت وشركة ميديترينيان للحلويات المحدودة
%50	%50	الكويت	شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.
%40	%40	مصر	شركة أبو عوف مصر لتصنيع وتوزيع المكسرات اس.إي.تي

الأرصدة المترتبة للحقوق الفردية غير المسيطرة كما في تاريخ التقرير

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
74,265	65,975	شركة النبيل للصناعات الغذائية ذ.م.م.
55,338	58,171	الإسماعيلية للاستثمار الزراعي والصناعي (فرات)
49,180	51,618	شركة ريليت وشركة ميديترينيان للحلويات المحدودة
37,049	39,953	شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.
56,787	68,053	شركة أبو عوف مصر لتصنيع وتوزيع المكسرات اس.إي.تي
272,619	283,770	

فيما يلي ربح / (خسارة) السنة المخصص للحقوق الفردية غير المسيطرة:

2022	2023	
ألف درهم	ألف درهم	
8,356	5,548	شركة النبيل للصناعات الغذائية ذ.م.م.
13,726	9,204	الإسماعيلية للاستثمار الزراعي والصناعي (فرات)
5,296	3,303	شركة الرماح الوطنية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.
(2,552)	5,474	شركة ريليت وشركة ميديترينيان للحلويات المحدودة
972	15,039	شركة أبو عوف مصر لتصنيع وتوزيع المكسرات اس.إي.تي
25,798	38,568	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

36 الأدوات المالية

مخاطر الائتمان

تمثل القيمة المدرجة للموجودات المالية الحد الأقصى لمخاطر الائتمان. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ التقرير هو كما يلي:

2022	2023	إيضاحات	
ألف درهم	ألف درهم		
720,829	734,717	11	ذمم مدينة تجارية، صافي
103,402	82,120	11	ذمم مدينة أخرى
14,694	15,142	12	مستحق من جهات ذات علاقة
1,038,034	626,958	13	نقد لدى البنوك
1,876,959	1,458,937		

إن المخاطر الائتمانية للمجموعة تعود في المقام الأول إلى الذمم المدينة التجارية. إن المبالغ المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي صافي المخصصات للذمم المدينة المشكوك في تحصيلها وفقاً لاحتسابها باستخدام نهج خسارة الائتمان المتوقعة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الحياة باستخدام الخبرة السابقة للإدارة لدى المجموعة والبيئة الاقتصادية الحالية المعدلة لعوامل البحث المستقبلية. لا يوجد لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان، مع توزيع التعرض العام على عدد كبير من العملاء.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل منهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف المجهددة، دون تكبد خسائر غير مقبولة.

تضمن المجموعة أن لديها نقدًا كافياً عند الطلب لتلبية النفقات التشغيلية والرأسمالية المتوقعة وفقاً لمتطلبات رأس المال العامل للمجموعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية؛ هذا يستبعد التأثير المحتمل للظروف القاسية التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية. إن مبالغ إستحقاق التسديدات التعاقدية للمطلوبات المالية للمجموعة كما في تاريخ التقرير المالي كما يلي:

المبالغ بالآلاف درهم	القيمة المدرجة	التدفقات النقدية التعاقدية	أقل من سنة	2-1 سنة	5-2 سنوات	أكثر من 5 سنوات
كما في 31 ديسمبر 2023						
ذمم دائنة تجارية وأخرى	1,606,889	1,606,889	1,606,889	-	-	-
قروض بنكية	1,550,099	1,718,873	390,894	55,215	1,243,906	28,858
مطلوبات عقود الإيجار	108,452	114,097	40,003	41,690	21,038	11,366
	3,265,440	3,439,859	2,037,786	96,905	1,264,944	40,224

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

36 الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السيولة (يتبع)

إن مبالغ إستحقاق التسديدات التعاقدية للمطلوبات المالية للمجموعة كما في تاريخ التقارير المالية كما يلي:

المبالغ بالآلف درهم	القيمة المدرجة	التدفقات النقدية التعاقدية	أقل من سنة	2-1 سنة	2-5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
كما في 31 ديسمبر 2022						
ذمم دائنة تجارية وأخرى	990,121	990,121	990,121	-	-	-
قروض بنكية	2,386,467	2,782,797	803,400	209,890	1,769,507	-
مطلوبات عقود الإيجار	85,945	90,418	31,701	33,038	16,672	9,007
	3,462,533	3,863,336	1,825,222	242,928	1,786,179	9,007

مخاطر السوق

مخاطر صرف العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات في مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية للمجموعة نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعمله غير عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية في المقام الأول على المعاملات بالليرة التركية والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والدولار الأمريكي والريال العماني والدينار الأردني والريال السعودي.

تتوقع الإدارة أن تعرض المجموعة لمخاطر العملة محدود حيث أن عملة المجموعة والدينار الأردني والريال السعودي مرتبطان بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة تقلبات أسعار الصرف مقابل الليرة التركية والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والريال العماني باستمرار.

توضح الجداول التالية الحساسية للتغير المعقول المحتمل في التعرض لأسعار صرف العملات الأجنبية بشكل رئيسي بالجنيه المصري، مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. يعود التأثير على أرباح المجموعة قبل الضرائب إلى التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية. إن تعرض المجموعة لتغيرات العملات الأجنبية لجميع العملات الأخرى غير جوهري.

التأثير على الربح قبل الضريبة	التغير في سعر الجنيه المصري	
5,919 + / -	%5 + / -	2023
3,366 + / -	%5 + / -	2022

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

36 الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السوق (يتبع)

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي احتمال تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. يرتبط تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية بشكل رئيسي بالتزامات المجموعة الخاضعة لأسعار فائدة عائمة.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الفائدة من خلال الدخول في ترتيبات مقايضة أسعار الفائدة، والتي توافق فيها على التبادل، على فترات زمنية محددة، الفرق بين مبالغ معدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة المحتسبة بالرجوع إلى مبلغ أساسي افتراضي متفق عليه. كما في 31 ديسمبر 2023، وبعد الأخذ في الاعتبار تأثير مقايضات أسعار الفائدة، فإن ما يقارب من 53٪ من قروض المجموعة هي بسعر فائدة ثابت (2022: 22٪).

يوضح الجدول التالي الحساسية للتغير المحتمل بشكل معقول في أسعار الفائدة على ذلك الجزء من القروض والسلفيات المتأثرة. مع إبقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، يتأثر ربح المجموعة قبل الضريبة من خلال التأثير على القروض ذات معدل الفائدة المتغير، كما يلي:

الزيادة / (النقص) في نقاط الأساس	التأثير على الربح قبل الضريبة	
2023	3,618 +/-	0,5 +/- %
2022	9,343 +/-	0,5 +/- %

إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، بهدف تحقيق عائدات للمساهمين ومزايا لأصحاب المصلحة الآخرين والإحتفاظ بهيكل مثالي لرأس المال لخفض تكلفة رأس المال. للحفاظ على هيكل رأس مال مناسب وتحقيق عوائد للمساهمين، قامت المجموعة في سنة 2023، بتوزيع عوائد على المساهمين في شكل توزيعات أرباح عن نتائج سنة 2022، تم إدراج تفاصيلها الحالية في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

36 الأدوات المالية (يتبع)

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي الموحد.

إن القيمة العادلة هي السعر السائد لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق كما في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن المعاملة لبيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الإلتزام؛ أو
- غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الإلتزام

تم تحديد مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

- **المستوي 1** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات متماثلة؛
- **المستوي 2** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من مدخلات غير الأسعار المدرجة في المستوى 1 التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الإلتزام، بشكل مباشر (أي كأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقة من الأسعار)؛ و
- **المستوي 3** - قياسات القيمة العادلة هي تلك المستمدة من أساليب التقييم التي تشمل مدخلات للأصل أو الإلتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

خلال السنة، لم تكن هناك تحويلات بين مستويات القيمة العادلة.

تعتبر إدارة المجموعة أن القيم العادلة لموجوداتها المالية ومطلوباتها المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة تقارب قيمتها المدرجة كما هو موضح في بيان المركز المالي الموحد.

37 تحاليل القطاعات

لدى المجموعة قطاعين يتم إعداد تقارير حولهما موضحاً أدناه. هذان القطاعان يقدمان منتجات وخدمات متنوعة، وتتم إدارتهما بشكل منفصل كونهما يتطلبان تقنيات واستراتيجيات تسويق وتشغيلية مختلفة. تقوم الإدارة التنفيذية لدى المجموعة بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية لكل وحدة من الوحدات التنظيمية الاستراتيجية مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل.

يوضح الملخص التالي عمليات كل قطاع من القطاعات المجموعة للأغراض التشغيلية:

قطاع الأنشطة الزراعية

- الدقيق والعلف الحيواني، ويتضمن إنتاج وتوزيع الدقيق والعلف الحيواني.

قطاع الأنشطة الاستهلاكية

- يشمل قطاع المياه والأغذية تصنيع وتعبئة وتوزيع مياه الشرب والمشروبات والعصائر ومنتجات الألبان والمنتجات التجارية.

- يشمل قطاع البروتينات والخضروات المجمدة تصنيع وتعبئة وتوزيع وتجارة معجون الطماطم والفلفل الحار والفاكهة المركزة والخضروات المجمدة ومنتجات البروتين المصنعة.

- يشمل قطاع الوجبات الخفيفة تصنيع وتعبئة وتوزيع التمور ومنتجات المخبوزات.

إن المعلومات المتعلقة بنتائج كل قطاع تشغيلي مبينة أدناه. يتم قياس الأداء استناداً إلى أرباح القطاع وفقاً لما يتم بيانه في التقارير الإدارية الداخلية التي تتم مراجعتها من قبل الإدارة التنفيذية للمجموعة. تُستخدم أرباح القطاع في قياس الأداء حيث ترى الإدارة أن هذه المعلومات هي الأكثر ملاءمة لتقييم نتائج القطاعات مقارنة بنتائج القطاعات الأخرى في المنشآت العاملة في نفس قطاع العمل.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

37 تخايل القطاعات (يتبع)

إجمالي قطاع الأعمال 2022 ألف درهم	إجمالي قطاع الأنشطة الرئيسية 2023 ألف درهم	قطاع الأنشطة الرئيسية										
		الوجبات الخفيفة				البروتينات والخضروات المجمدة		المياه والغذية		قطاع الأنشطة الزراعية		
		2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
4,170,729 (103,335)	4,674,913 (113,703)	3,112,890 (68,768)	3,404,101 (70,112)	952,075 (6,210)	1,314,704 (14,634)	1,164,633 (17,168)	1,035,169 (8,921)	996,182 (45,390)	1,054,228 (46,557)	1,057,839 (34,567)	1,270,812 (43,591)	الإيرادات ما بين المجموعة
4,067,394	4,561,210	3,044,122	3,333,989	945,865	1,300,070	1,147,465	1,026,248	950,792	1,007,671	1,023,272	1,227,221	إيرادات خارجية
1,167,806	1,372,967	934,868	1,097,042	285,101	432,151	292,335	253,569	357,432	411,322	232,938	275,925	إجمالي الربح
419,104	520,433	272,986	341,635	143,820	191,464	90,113	71,230	39,053	78,941	146,118	178,798	ربح القطاع الخاضع للتقرير
9,031	12,245	2,545	8,080	1,112	(645)	573	1,470	3,494	7,255	3,852	4,165	بند مادي غير نقدي؛ خسائر إنخفاض القيمة على الذمم المدينة التجارية

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

37 تحايل القطاعات (يتبع)

إجمالي القطاعات 31 ديسمبر 2022	قطاع الأنشطة الإستراتيجية		قطاع الأنشطة الزراعية		أخرى: موجودات القطاع مطلوبات القطاع مصاريف رأسمالية
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2022	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
3,390,288	3,685,340	2,740,987	3,061,168	649,301	624,172
1,226,342	1,882,676	1,049,068	1,362,709	177,274	519,967
113,480	164,072	104,159	159,098	9,321	4,974

فيما يلي تنسوية إجمالي الأرباح ومصاريف وإيرادات التمويل والاستهلاك والمصرفوفات الرأسمالية:

	2023				إجمالي القطاعات ألف درهم
	إجمالي الموحد ألف درهم	إجمالي الموحد ألف درهم	مخصصة ألف درهم	غير مخصصة ألف درهم	
إجمالي الربح/ (الخسارة)	1,157,582	1,360,998	(11,969)	1,372,967	
إيرادات التمويل	27,419	25,649	22,051	3,598	
مصاريف التمويل	(75,897)	(115,011)	(100,413)	(14,598)	
إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	164,795	171,072	4,004	167,068	
مصاريف رأسمالية	117,333	164,973	901	164,072	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

37 تحاليل القطاعات (يتبع)

فيما يلي تسوية أرباح أو خسائر القطاعات، القطاعات الخاضعة للتقرير خلال السنة:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
419,104	520,433	مجموع أرباح القطاعات الخاضعة للتقرير
(103,290)	(140,432)	<u>مبالغ غير مخصصة</u>
(43,231)	(80,425)	مصاريف تشغيلية أخرى
		إيرادات التمويل، صافي
272,583	299,576	ربح السنة
(25,798)	(38,568)	حقوق الملكية غير المسيطرة
246,785	261,008	ربح السنة العائد إلى مالكي الشركة

فيما يلي تسوية موجودات ومطلوبات القطاعات التشغيلية الخاضعة للتقرير:

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
649,301	624,172	موجودات القطاع
2,740,987	3,061,168	قطاع الأنشطة الزراعية
		قطاع الأنشطة الاستهلاكية
3,390,288	3,685,340	مجموع موجودات القطاعات الخاضعة للتقرير
3,418,516	2,954,972	مبالغ أخرى غير مخصصة
6,808,804	6,640,312	مجموع الموجودات
177,274	519,967	مطلوبات القطاع
1,049,068	1,362,709	قطاع الأنشطة الزراعية
		قطاع الأنشطة الاستهلاكية
1,226,342	1,882,676	مجموع مطلوبات القطاعات الخاضعة للتقرير
2,496,569	1,564,089	مبالغ أخرى غير مخصصة
3,722,911	3,446,765	مجموع المطلوبات

38 البديل المحتمل**(أ) شركة ريبليت وشركة ميديترينيان للحلويات المحدودة**

في 31 أغسطس 2021، وافق مجلس إدارة المجموعة على استحواذ استراتيجي يمثل حصة بنسبة 100% في شركة ريبليت وشركة الحلويات المتوسطة المحدودة (معا "بي ام بي") وتم الحصول لاحقاً على السيطرة في 13 ديسمبر 2021. تم إطلاق بي ام بي في سنة 2007 ولديها محفظة كبيرة من العلامات التجارية من الحلويات والأغذية الصحية وتوزع في أكثر من 23 دولة في جميع أنحاء العالم، بما في ذلك الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية. تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ. أبرمت المجموعة اتفاقية إدارة مع المالكين السابقين وفقاً لاتفاقية البيع والشراء الحاكمة لشروط الحصة الاقتصادية للطرف الإداري في "بي ام بي" والتي تساوي 20% من رأس المال المصدر.

كجزء من اتفاقية البيع والشراء المؤرخة 13 ديسمبر 2021، تم تحديد جزء من البديل على أنه محتمل، بناءً على تسوية بعض الالتزامات الضريبية المتعلقة بالأرباح الرأسمالية في المملكة العربية السعودية. كما في 31 ديسمبر 2022، بلغت القيمة العادلة للبديل المحتمل 26,464 ألف درهم. خلال سنة 2023، قامت المجموعة بدفع مبلغ 24,937 ألف درهم وتحرير مطلوبات طارئة بقيمة عادلة بمبلغ 1,528 ألف درهم.

(ب) الاستحواذ على شركة أبو عوف القابضة الهولندية بي. في

في 14 يوليو 2023، وافق مجلس إدارة المجموعة على استحواذ استراتيجي بنسبة 60% في شركة أبو عوف القابضة الهولندية بي. في. والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً بـ "أبو عوف") وحصلت لاحقاً على السيطرة في 18 نوفمبر 2022. تم إطلاق شركة أبو عوف في سنة 2010 ولديها مجموعة كبيرة من الوجبات الخفيفة الصحية والمكسرات والقهوة. تم احتساب الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ. استحوذت المجموعة على أبو عوف لتوسيع قاعدة عملاتها الحالية في مصر وتمكين قطاع الوجبات الخفيفة.

كجزء من اتفاقية البيع والشراء المؤرخة في 14 يوليو 2022 مع المالكين السابقين لأبو عوف، تم تحديد جزء من البديل على أنه محتمل، بناءً على أداء المنشأة المستحوذ عليها. كما في 31 ديسمبر 2022، بلغت القيمة العادلة للبديلات المحتملة 84,994 ألف درهم بالنظر إلى مؤشرات أداء أبو عوف. خلال سنة 2023، قامت المجموعة بدفع مبلغ 64,852 ألف درهم وتحرير مطلوبات طارئة بقيمة عادلة بمبلغ 16,900 ألف درهم نتيجة لانخفاض قيمة الجنيه المصري.

39 إعادة تصنيف أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 لتتماشى مع عرض السنة الحالية. لم يكن لإعادة التصنيف أي تأثير على النتائج المدرجة للمجموعة.

(أ) في السنة الحالية، اعتبرت إدارة المجموعة أن التعويضات الحكومية المدينة تقع ضمن فئة الذمم المدينة الأخرى ويجب عرضها وفقاً لذلك ضمن بند الذمم المدينة التجارية والأخرى. وبناءً عليه، تم إعادة تصنيف أرقام المقارنة الخاصة بالتعويضات الحكومية المدينة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

(ب) لتحقيق عرض أفضل، قامت إدارة المجموعة بعرض التغيرات في المخصصات الأخرى ضمن التغيرات في رأس المال العامل كبنء منفصل في بيان التدفقات النقدية الموحد. وبناءً على ذلك، تم إعادة تصنيف أرقام المقارنة للمخصصات الأخرى والذمم الدائنة التجارية والأخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

(ج) لتعزيز جودة العرض، قامت إدارة المجموعة بتقسيم الإضافات إلى الممتلكات والآلات والمعدات إلى فئات نقدية وغير نقدية، وعليه، قامت الإدارة بإظهار الإضافات غير النقدية كمعاملة غير نقدية في بند منفصل في بيان التدفقات النقدية الموحد. ونتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف أرقام المقارنة التي تعكس التغيرات في الذمم الدائنة التجارية والأخرى ضمن التغيرات في رأس المال العامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (يتبع)

39 إعادة تصنيف أرقام المقارنة (يتبع)

إن إعادة التصنيف الواردة أعلاه المدرجة في البيانات المالية الموحدة هي كما هو مطلوب بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية.

31 ديسمبر 2022 بيان المركز المالي			
معااد تصنيفه ألف درهم	إعادة تصنيف ألف درهم	كما تم بيانه سابقاً ألف درهم	
931,900	40,866	891,034	الموجودات المتداولة
-	(40,866)	40,866	ذمم مدينة تجارية وأخرى
			تعويضات حكومية مدينة
31 ديسمبر 2022 بيان التدفقات النقدية			
معااد تصنيفه ألف درهم	إعادة تصنيف ألف درهم	كما تم بيانه سابقاً ألف درهم	
(58,309)	(34,967)	(23,342)	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
-	30,583	(30,583)	الحركة في رأس المال العامل:
(60,251)	3,948	(64,199)	ذمم مدينة تجارية وأخرى
(18,832)	(18,832)	-	تعويضات حكومية مدينة
(117,333)	19,268	(136,601)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
			مخصصات أخرى
			شراء ممتلكات وألات ومعدات

40 أحداث لاحقة

لاحقاً لفترة التقرير، وافق مجلس إدارة الشركة على شراء 10% من الأسهم المملوكة لشركة تنمية للطاقة بي.في. (تي سي في) ("البائع" - مساهم الأقلية) في أبو عوف هولندا، مقابل مبلغ 82,174 ألف درهم (ما يعادل 22,360 ألف دولار أمريكي). سيؤدي الانتهاء من تحويل الأسهم من البائع إلى الشركة إلى زيادة حصة ملكية الشركة في أبو عوف هولندا من 60% إلى 70%. لا تزال الاتفاقيات ذات الصلة وتنفيذ الأمور القانونية المتعلقة بعملية الشراء مستمرة.

من أجل تبسيط هيكل الشركة، وافق مجلس الإدارة على التصفية الطوعية المقترحة للعديد من الشركات التابعة غير العاملة للشركة والتي ليس لديها موجودات أو مطلوبات هامة ولم تشارك في أي أنشطة تجارية منذ التأسيس. علاوة على ذلك، ستبدأ الشركة كذلك عملية دمج شركتين تابعتين مملوكتين لها بالكامل. لن يؤدي أي من الإجراءات المذكورة أعلاه إلى أي تأثير سلبي أو غير ذلك على الأداء المالي أو التشغيلي للمجموعة أو أي تغيير هام في سعر السهم أو هيكل رأس المال.

مجموعة أغذية ش. م. ع
برج سكاي، الطابق 17، جزيرة الريم،
ص.ب 37725، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: +971 2 596 0600



@AGTHIAGROUP

